



SEKOLAH TINGGI TEOLOGI
BETHEL INDONESIA

2021/2022

LAPORAN AUDIT MUTU INTERNAL

BIRO PENJAMINAN MUTU INTERNAL (BPMI)
STT BETHEL INDONESIA

PRODI DOKTOR TEOLOGI

<https://bpmi.sttbi.ac.id/>



SEKOLAH TINGGI TEOLOGI BETHEL INDONESIA

**LAPORAN AUDIT MUTU INTERNAL (AMI)
PROGRAM STUDI S-3 TEOLOGI**

TIM AUDITOR

- 1. Andreas Christanto, M.Th. (Ketua)**
- 2. Dr. Sadrakh Sugiono (Anggota)**

**BIRO PENJAMINAN MUTU INTERNAL
JAKARTA
2021-2022**

LAPORAN AMI PROGRAM STUDI S-3 TEOLOGI

I. PENDAHULUAN

Institusi : STT Bethel Indonesia
Program Studi : Doktor Teologi
Nama Kaprodi : Dr. Gernaida K.R. Pakpahan
Nama Ketua Auditor : Andreas Christanto, M.Th.
Nama Anggota : Dr. Sadrah Sugiono

Tanda Tangan
Ka. Auditor

: 

Tanda Tangan Kaprodi

: 

II. TUJUAN AUDIT:

a.	Memastikan tindak lanjut atas temuan dan rencana koreksi pada siklus audit sebelumnya telah dilaksanakan secara efektif dan berkelanjutan.	√
b.	Memastikan kesesuaian arah dan pelaksanaan penjaminan mutu Program Studi dengan Dokumen Mutu STT Bethel Indonesia.	√
c.	Memastikan kesiapan Program Studi dalam pelaksanaan akreditasi, khususnya dalam pemenuhan indikator kinerja utama dan luaran tridharma.	√
d.	Memastikan kelancaran pengelolaan Program Studi dalam aspek tata pamong, akademik, sumber daya manusia, serta pelaksanaan tridharma perguruan tinggi.	√
e.	Mengidentifikasi peluang peningkatan mutu Program Studi secara berkelanjutan, khususnya pada aspek publikasi ilmiah, internasionalisasi, dan penguatan luaran kerja sama.	√

III. LINGKUP AUDIT:

Audit mencakup sembilan kriteria yaitu: Visi-Misi, Tata Pamong, Mahasiswa, SDM, Keuangan, Pendidikan, Penelitian, Pengabdian kepada Masyarakat, dan Capaian Tridharma.

IV. JADWAL AUDIT:

Hari/Tanggal Audit: Rabu, 8 Juni 2022

No.	Jam	Kegiatan Audit
1.	09.00-09.15	Pembukaan dan Pertemuan dengan Kaprodi
2.	09.15-13.00	Audit Lapangan & Pemeriksaan Dokumen
3.	13.00-15.00	Penyampaian Temuan & Penutupan

V. HASIL TINDAK LANJUT AUDIT TAHUN 2020-2021 (Tahun Sebelumnya)

No.	Temuan Audit Tahun 2020-2021	Peningkatan		Deskripsi Kondisi Prodi Sekarang
		Ya	Tidak	
1.	Publikasi ilmiah dosen masih rendah		√	Dosen telah aktif mengikuti seminar, menjadi pembicara, dan terlibat dalam kegiatan ilmiah, namun publikasi pada jurnal bereputasi internasional (Scopus/WoS) masih perlu ditingkatkan.
2.	Implementasi RPS berbasis OBE belum maksimal	√		Sebagian besar RPS telah mengacu pada pendekatan OBE dan digunakan dalam proses pembelajaran, namun evaluasi dan konsistensi implementasi masih perlu diperkuat.
3.	Kerja sama belum berorientasi luaran	√		Jumlah kerja sama meningkat signifikan baik nasional maupun internasional, namun luaran konkret seperti <i>joint research</i> dan <i>joint publication</i> masih belum optimal.
4.	Belum optimalnya internasionalisasi program studi		√	Program studi belum memiliki mahasiswa asing dan program internasional masih terbatas, sehingga perlu strategi peningkatan daya tarik global.
5.	Dokumentasi kegiatan tridharma belum terintegrasi	√		Dokumentasi kegiatan pendidikan, penelitian, dan PkM sudah tersedia, namun belum sepenuhnya terintegrasi dalam sistem digital terpadu.
6.	<i>Tracer study</i> dan kepuasan pengguna lulusan belum optimal	√		<i>Tracer study</i> sudah mulai dilaksanakan, namun publikasi hasil, analisis, dan pemanfaatannya untuk peningkatan mutu masih perlu ditingkatkan.

VI. TEMUAN AUDIT TAHUN 2021-2022

No.	Aspek Standar/Kriteria	Temuan Audit	Akar Penyebab	Rencana Perbaikan
1.	Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi (VMTS)	Sosialisasi VMTS belum menjangkau seluruh stakeholder eksternal	Media publikasi eksternal belum optimal	Penguatan publikasi VMTS melalui website dan media digital
2.	Tata Pamong & Kerjasama	Kerja sama sudah banyak, namun belum berorientasi pada luaran (output) tridharma	Fokus masih pada MoU/MoA, belum pada implementasi luaran	Mendorong kerja sama berbasis output (<i>joint research, joint publication</i>)
3.	Mahasiswa	Belum terdapat mahasiswa asing dan internasionalisasi prodi masih rendah	Belum ada strategi promosi dan kerja sama internasional yang terarah	Pengembangan program internasional
4.	SDM	Kinerja publikasi dosen belum optimal pada jurnal bereputasi internasional	Beban kerja dosen tinggi dan belum ada insentif publikasi yang kuat	Pemberian insentif publikasi dan pelatihan penulisan jurnal internasional
5.	Pendidikan	Implementasi OBE belum konsisten pada seluruh mata kuliah	Pemahaman dosen terhadap OBE belum merata	Pelatihan lanjutan OBE dan monitoring evaluasi RPS
6.	Penelitian	Jumlah publikasi ilmiah (terutama Scopus/WoS) masih rendah	Belum adanya roadmap penelitian dan pendanaan riset yang memadai	Penyusunan roadmap penelitian dan peningkatan dana riset
7.	PkM	Dokumentasi kegiatan PkM belum terintegrasi secara digital	Belum tersedia sistem repositori terpusat	Digitalisasi laporan PkM dan integrasi dalam sistem informasi
8.	Luaran Tridharma	Luaran tridharma (publikasi, sitasi, rekognisi internasional) belum optimal	Fokus kegiatan masih pada seminar, belum pada output terukur	Penetapan target IKU berbasis luaran (publikasi, sitasi, HKI)

9.	Sistem Penjaminan Mutu	Monitoring dan evaluasi tindak lanjut AMI belum optimal	Belum ada sistem monitoring berbasis indikator	Penguatan sistem monitoring mutu berbasis IKU dan dashboard evaluasi
----	------------------------	---------------------------------------------------------	------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------

VII. SARAN PERBAIKAN DAN PELUANG PENINGKATAN

1. Meningkatkan publikasi ilmiah dosen pada jurnal bereputasi internasional melalui pelatihan dan insentif.
2. Mengembangkan internasionalisasi program studi melalui kerja sama akademik dan penerimaan mahasiswa asing.
3. Mengarahkan kerja sama pada luaran konkret seperti joint research dan joint publication.
4. Memperkuat implementasi OBE secara konsisten pada seluruh mata kuliah.
5. Meningkatkan sistem dokumentasi dan integrasi data tridharma berbasis digital.
6. Mengoptimalkan *tracer study* dan pemanfaatannya untuk peningkatan mutu.

VIII. KESIMPULAN AUDIT

Pelaksanaan Audit Mutu Internal (AMI) pada Program Studi Doktor Teologi STT Bethel Indonesia menunjukkan bahwa sistem penjaminan mutu internal telah berjalan dengan cukup baik dan sesuai dengan siklus PPEPP. Hal ini terlihat dari terselenggaranya proses pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat yang didukung oleh tata kelola yang terstruktur serta ketersediaan sumber daya manusia yang berkualifikasi tinggi.

Program studi juga memiliki kekuatan pada aspek kerja sama yang luas, baik di tingkat nasional maupun internasional, serta keterlibatan aktif dosen dalam berbagai kegiatan akademik. Hal ini menjadi modal penting dalam pengembangan mutu program studi secara berkelanjutan.

Namun demikian, berdasarkan hasil audit, masih terdapat beberapa aspek yang perlu ditingkatkan, khususnya pada luaran tridharma. Publikasi ilmiah dosen pada jurnal bereputasi internasional masih perlu ditingkatkan, demikian pula dengan internasionalisasi program studi yang masih terbatas, terutama dalam hal keterlibatan mahasiswa asing dan program akademik global. Selain itu, luaran kerja sama masih perlu diarahkan pada hasil yang lebih terukur seperti *joint research* dan *joint publication*.

Di sisi lain, sistem dokumentasi dan pemanfaatan data mutu, termasuk tracer study dan kepuasan pengguna lulusan, masih perlu dioptimalkan agar dapat mendukung pengambilan keputusan berbasis data. Penguatan monitoring dan evaluasi berbasis indikator kinerja juga menjadi hal yang penting untuk memastikan keberlanjutan peningkatan mutu. Secara keseluruhan, mutu Program Studi Doktor Teologi berada pada kategori **baik**.

VIII. LAMPIRAN AUDIT:

1. Daftar tilik audit
2. Bukti dukung kegiatan tridharma
3. Data *tracer study* 2021/2022
4. Rekap survei kepuasan mahasiswa dan dosen
5. Rencana Tindak Lanjut (RTL 2022/2023)
6. Dokumentasi kegiatan kunjungan audit ke Prodi S-3 Teologi

Daftar Hadir



SEKOLAH TINGGI TEOLOGI BETHEL INDONESIA TAHUN AKADEMIK 2022/2023

Jl. Petamburan 4, No. 5, RT. 01, RW. 04, Kel. Petamburan, Jakarta Pusat

DAFTAR HADIR

Tempat : Conroom Lt. 2
Hari/Tanggal : 8 Juni 2022
Pukul : 09.00-15.00
Topik : Pelaksanaan AMI Doktor Teologi

No	NAMA	JABATAN	TANDA TANGAN	
1	Gernaida KR Polpohan	Kapros S3	1	2
2	Anastasia R.	Admin Pradi	3	4
3	Andrew Christamb	Auditor		
4	Sabrabi Sugino	Auditor	5	6
5				
6				

Jakarta, 08 , Juni 2022

David Michael Gerungan, MM, M.Th
Sekretaris Umum

Dokumen Foto Kegiatan Pelaksanaan AMI

Pembukaan Audit Mutu Internal



Verifikasi Dokumen Prodi S-3 Teologi

Penutup Audit Mutu Internal



DAFTAR TILIK (Check List)

Hari/Tanggal : Rabu, 8 Juni 2022
 Jam : 09.00 – 15.00
 Prodi : Doktor Teologi

Auditee : Dr. Gernaida K.R. Pakpahan
 Auditor :
 a. Ketua : Andreas Christanto, M.Th.
 b. Anggota : Dr. Sadrah Sugiono

No	Kriteria/Standar	Pertanyaan Audit	Hasil Observasi/Audit/Visitasi (Catatan Audit)	Y*	T*	Catatan Khusus
1.	Kriteria 1 – VMTS	Apakah VMTS telah tersosialisasi dengan baik kepada sivitas akademika dan stakeholder eksternal?	Sosialisasi internal sudah berjalan, namun sosialisasi eksternal masih terbatas pada media tertentu.	✓		Perlu penguatan publikasi VMTS melalui website dan media digital.
2.	Kriteria 2 – Tata Pamong dan Kerjasama	<ul style="list-style-type: none"> • Apakah tata kelola dan sistem penjaminan mutu berjalan efektif? • Apakah kerja sama tridharma memberikan 	<ul style="list-style-type: none"> • Struktur organisasi dan tata kelola berjalan baik, namun monitoring dan evaluasi belum berbasis sistem terintegrasi. • Kerja sama banyak dan aktif, namun luaran seperti joint publication dan joint research masih terbatas. 		✓	<ul style="list-style-type: none"> • Perlu penguatan sistem monitoring mutu berbasis indikator. • Arahkan kerja sama pada output konkret.

		luaran yang terukur?			
3.	Kriteria 3 – Mahasiswa	Apakah pengelolaan mahasiswa dan daya tarik prodi berjalan efektif?	Jumlah mahasiswa stabil, namun belum terdapat mahasiswa asing dan internasionalisasi masih rendah.	✓	Perlu strategi internasionalisasi
4.	Kriteria 4 – SDM	Apakah kualifikasi dan kinerja dosen memenuhi standar?	Kualifikasi dosen sangat baik (Doktor, Lektor–Guru Besar), namun publikasi internasional masih perlu ditingkatkan.	✓	Perlu peningkatan publikasi Scopus/WoS
5.	Kriteria 5 – Keuangan, Sarana, Prasarana	Apakah pendanaan dan sarana prasarana mendukung tridharma?	Sarana prasarana memadai, namun dukungan pendanaan penelitian masih perlu ditingkatkan.	✓	Perlu peningkatan dana riset
6.	Kriteria 6 – Pendidikan	Apakah kurikulum dan RPS telah berbasis OBE?	Apakah kurikulum dan RPS telah berbasis OBE?	✓	Perlu monitoring dan evaluasi RPS
7.	Kriteria 7 – Penelitian	Apakah penelitian dosen menghasilkan publikasi sesuai standar doktor?	Kegiatan penelitian berjalan, namun publikasi internasional masih terbatas.	✓	Perlu roadmap dan insentif penelitian

8.	Kriteria 8 – PkM	Apakah kegiatan PkM relevan dan terdokumentasi dengan baik?	Kegiatan PkM cukup aktif, namun dokumentasi belum terintegrasi secara digital.	✓		Digitalisasi laporan PkM
9.	Kriteria 9 – Capaian Tridarma	Apakah luaran tridharma digunakan untuk peningkatan mutu?	Luaran sudah ada, namun belum optimal pada publikasi, sitasi, dan rekognisi internasional.	✓		Perlu penguatan IKU berbasis luaran

Y* = Ya (ada ketidaksesuaian); T* = Tidak (tidak ada temuan)

Auditor

(Andreas Christanto, M.Th.)

Jakarta, 8 Juni 2022

Auditee

(Dr. Gernaida K.R. Pakpahan)

RENCANA TINDAK LANJUT (2022-2023)

No.	Aspek/Temuan	Rencana Tindakan Korektif	Penanggung jawab	Target Waktu	Indikator Keberhasilan
1	VMTS	Penguatan sosialisasi VMTS melalui website dan media digital	Kaprodi & Humas	Januari 2023	VMTS tersedia dan diakses publik
2	RPS (OBE)	Pelatihan dan evaluasi implementasi RPS berbasis OBE	Kaprodi & GKM	Maret 2023	100% RPS berbasis OBE dan terverifikasi
3	Penelitian	Penyusunan roadmap penelitian dan pemberian insentif publikasi	BP2M & DTSP	Juni 2023	≥ 1 artikel/dosen/tahun
4	Publikasi Internasional	Pelatihan penulisan jurnal Scopus/WoS dan kolaborasi riset	BP2M & Prodi	Juni 2023	Peningkatan jumlah publikasi internasional
5	Kerjasama	Penguatan kerja sama	Kaprodi & Unit Kerjasama	Juli 2023	Minimal 1 luaran kerja sama per tahun
6	Mahasiswa	Pengembangan program internasional	Kaprodi & Humas	Agustus 2023	Tersedianya program internasional / mahasiswa asing
7	PkM	Digitalisasi dan integrasi laporan PkM dalam sistem	BP2M & Tendik	Mei 2023	100% laporan PkM terdokumentasi digital
8	<i>Tracer Study</i>	Optimalisasi <i>tracer study</i> dan publikasi hasilnya	GKM & Prodi	April 2023	Laporan <i>tracer</i> terpublikasi & digunakan
9	Sistem Mutu	Pengembangan sistem monitoring berbasis IKU	BPMI & Prodi	Juli 2023	Dashboard mutu berbasis indikator tersedia

Hasil Audit Mutu Internal 2021-2022: Baik.

Tindak lanjut ini menjadi dasar untuk pelaksanaan AMI tahun akademik 2022-2023.