



**SEKOLAH TINGGI TEOLOGI  
BETHEL INDONESIA**

**2023-2024**

# **LAPORAN**

**AUDIT MUTU  
INTERNAL**

**PRODI DOKTOR TEOLOGI**

**BIRO PENJAMINAN  
MUTU INTERNAL (BPMI)  
STT Bethel Indonesia**

**<https://bpmi.sttbi.ac.id/>**



**SEKOLAH TINGGI TEOLOGI BETHEL INDONESIA**

**LAPORAN AUDIT MUTU INTERNAL (AMI)  
PROGRAM STUDI DOKTOR TEOLOGI**

**TIM AUDITOR**

- 1. Andreas Christanto, M.Th. (Ketua)**
- 2. Dr. John Riwu Pekuwali (Anggota)**

**BIRO PENJAMINAN MUTU INTERNAL  
JAKARTA  
2023-2024**

# LAPORAN AMI

## PROGRAM STUDI S-3 TEOLOGI

### I. PENDAHULUAN

Institusi : STT Bethel Indonesia  
Program Studi : Doktor Teologi  
Nama Kaprodi : Dr. Gernaida K.R. Pakpahan  
Nama Ketua Auditor : Andreas Christanto, M.Th.  
Nama Anggota : Dr. John Riwu Pekuwali

Tanda Tangan  
Ka. Auditor

: 

Tanda Tangan  
Kaprodi

: 

### II. TUJUAN AUDIT:

a.	Memastikan tindak lanjut atas temuan dan rencana koreksi pada siklus audit sebelumnya telah dilaksanakan secara efektif dan berkelanjutan.	√
b.	Memastikan kesesuaian arah dan pelaksanaan penjaminan mutu Program Studi dengan Dokumen Mutu STT Bethel Indonesia.	√
c.	Memastikan kesiapan Program Studi dalam pelaksanaan akreditasi, khususnya dalam pemenuhan indikator kinerja utama dan luaran tridharma.	√
d.	Memastikan kelancaran pengelolaan Program Studi dalam aspek tata pamong, akademik, sumber daya manusia, serta pelaksanaan tridharma perguruan tinggi.	√
e.	Mengidentifikasi peluang peningkatan mutu Program Studi secara berkelanjutan, khususnya pada aspek publikasi ilmiah, internasionalisasi, dan penguatan luaran kerja sama.	√

### III. LINGKUP AUDIT:

Audit mencakup sembilan kriteria yaitu: Visi-Misi, Tata Pamong, Mahasiswa, SDM, Keuangan, Pendidikan, Penelitian, Pengabdian kepada Masyarakat, dan Capaian Tridharma.

#### IV. JADWAL AUDIT:

Hari/Tanggal Audit: Rabu, 5 Juni 2024

No.	Jam	Kegiatan Audit
1.	09.00-09.15	Pembukaan dan Pertemuan dengan Kaprodi
2.	09.15-13.00	Audit Lapangan & Pemeriksaan Dokumen
3.	13.00-15.00	Penyampaian Temuan & Penutupan

#### V. HASIL TINDAK LANJUT AUDIT TAHUN 2022-2023 (Tahun Sebelumnya)

No.	Temuan Audit Tahun 2022-2023	Peningkatan		Deskripsi Kondisi Prodi Sekarang
		Ya	Tidak	
1.	Evaluasi pemahaman stakeholder eksternal terhadap VMTS belum berjalan rutin	√		Sosialisasi VMTS melalui media digital dan forum akademik semakin baik, namun instrumen evaluasi pemahaman <i>stakeholder</i> eksternal belum dilaksanakan secara berkala.
2.	Implementasi asesmen CPL dan tindak lanjut evaluasi pembelajaran belum konsisten	√		RPS berbasis OBE telah digunakan, tetapi asesmen ketercapaian CPL serta tindak lanjut hasil evaluasi pembelajaran masih belum seragam pada seluruh mata kuliah.
3.	Evaluasi efektivitas kerja sama dan luaran konkret kerja sama belum optimal	√		Kerja sama tridharma tetap berkembang, tetapi hasil konkret seperti <i>joint publication</i> , <i>joint research</i> , dan kegiatan akademik berkelanjutan masih terbatas pada sebagian mitra.
4.	Internasionalisasi program studi dan promosi global belum optimal		√	Program studi belum memiliki mahasiswa asing dan belum terdapat program internasional yang berjalan reguler, sehingga penguatan promosi dan jejaring global masih diperlukan.
5.	Publikasi internasional, sitasi, dan rekognisi akademik dosen masih perlu ditingkatkan		√	Keterlibatan dosen dalam seminar, pembicara ilmiah, dan publikasi nasional meningkat, namun luaran pada jurnal internasional bereputasi, sitasi, dan rekognisi global masih belum optimal.
6.	Pendanaan penelitian dan PkM berbasis luaran masih perlu diperkuat	√		Dukungan pembiayaan tridharma tersedia, tetapi alokasi yang secara langsung mendorong publikasi bereputasi, luaran penelitian, dan luaran PkM masih memerlukan penguatan.

7.	Pengukuran dampak dan digitalisasi dokumentasi PkM belum menyeluruh	√		Kegiatan PkM telah berjalan dan terdokumentasi lebih baik, namun evaluasi dampak, repositori digital, dan keterlacakan luaran PkM belum seragam pada semua kegiatan.
8.	<i>Tracer study</i> , survei kepuasan pengguna lulusan, dan pemanfaatan datanya belum optimal	√		<i>Tracer study</i> dan survei kepuasan telah dilaksanakan, namun analisis hasil serta pemanfaatannya dalam pengambilan keputusan dan peningkatan mutu masih perlu diperkuat.
9.	Monitoring tindak lanjut mutu berbasis IKU/IKT dan dashboard belum sepenuhnya berjalan	√		Kegiatan monev dan rapat mutu telah dilaksanakan, tetapi indikator capaian tahunan dan dashboard monitoring tindak lanjut mutu belum terdokumentasi secara konsisten.

## VI. TEMUAN AUDIT TAHUN 2023-2024

No.	Aspek Standar/Kriteria	Temuan Audit	Akar Penyebab	Rencana Perbaikan
1.	Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi (VMTS)	Evaluasi pemahaman stakeholder eksternal terhadap VMTS belum berjalan rutin dan terukur.	Belum tersedia instrumen evaluasi dan jadwal monitoring berkala terhadap stakeholder eksternal.	Menyusun instrumen evaluasi VMTS eksternal, melaksanakan survei berkala, dan mendokumentasikan hasilnya sebagai dasar peningkatan mutu.
2.	Tata Pamong & Kerjasama	Tata kelola program studi berjalan baik, tetapi evaluasi efektivitas kerja sama dan luaran konkret kerja sama belum optimal.	Monitoring kerja sama masih berfokus pada pelaksanaan kegiatan, belum seluruhnya pada indikator hasil dan keberlanjutan luaran.	Menetapkan instrumen evaluasi kerja sama, target luaran tiap kerja sama aktif, serta pemantauan berkala atas hasilnya.
3.	Mahasiswa	Layanan akademik berjalan baik, tetapi internasionalisasi	Belum ada strategi promosi internasional yang terstruktur	Mengembangkan strategi promosi global, memperluas

		program studi dan pemanfaatan tracer study masih belum optimal.	dan hasil tracer study belum sepenuhnya diintegrasikan ke perencanaan mutu.	jejaring internasional, serta memanfaatkan hasil tracer study dalam rapat mutu dan pengembangan prodi.
4.	SDM	Kualifikasi dosen sangat baik, namun publikasi internasional, sitasi, dan rekognisi akademik global masih perlu ditingkatkan.	Pendampingan penulisan artikel internasional, insentif publikasi, dan kolaborasi riset produktif belum berjalan optimal.	Menyelenggarakan klinik publikasi internasional, memperkuat insentif, dan mendorong kolaborasi riset serta publikasi bereputasi.
5.	Keuangan, Sarana, Prasarana	Sarana prasarana mendukung pembelajaran, namun pendanaan penelitian dan PkM berbasis luaran masih perlu diperkuat.	Alokasi pembiayaan tridharma belum sepenuhnya diarahkan pada output terukur seperti publikasi, sitasi, dan luaran PkM.	Mengusulkan penguatan alokasi dana penelitian/PkM berbasis luaran serta fasilitas digital untuk mendukung dokumentasi mutu.
6.	Pendidikan	Kurikulum dan RPS berbasis OBE telah tersedia, tetapi asesmen CPL dan tindak lanjut hasil evaluasi pembelajaran belum konsisten pada seluruh mata kuliah.	Monitoring implementasi OBE belum seragam dan tindak lanjut hasil evaluasi belum terdokumentasi secara periodik.	Melakukan monitoring asesmen CPL, evaluasi RPS, dan tindak lanjut hasil pembelajaran secara berkala di setiap semester.
7.	Penelitian	Kegiatan penelitian berjalan, tetapi pengoperasionalan roadmap penelitian, target publikasi internasional, dan	Roadmap penelitian belum diikuti dengan target tahunan, skema pendanaan, dan strategi publikasi yang terukur.	Menetapkan target penelitian tahunan berbasis roadmap, memperkuat mentoring publikasi, dan mendorong

		sitasi belum optimal.		kolaborasi riset produktif.
8.	PkM	Kegiatan PkM cukup aktif dan relevan, namun pengukuran dampak, dokumentasi digital, dan luaran publikasinya belum optimal.	Belum tersedia format baku evaluasi dampak dan repositori digital PkM yang digunakan secara seragam.	Menyusun format evaluasi dampak PkM, memperkuat digitalisasi dokumen, dan menargetkan luaran PkM yang terukur.
9.	Capaian Tridharma & Sistem Mutu	Luaran tridharma meningkat, namun monitoring tindak lanjut mutu berbasis indikator IKU/IKT dan dashboard belum berjalan optimal.	Pemantauan tindak lanjut belum seluruhnya didukung indikator capaian tahunan dan sistem dashboard sederhana.	Menetapkan indikator luaran tridharma per tahun dan mengembangkan monitoring tindak lanjut mutu berbasis IKU/IKT dan dashboard.

## VII. SARAN PERBAIKAN DAN PELUANG PENINGKATAN

1. Meningkatkan publikasi ilmiah dosen pada jurnal bereputasi internasional melalui pendampingan penulisan artikel, insentif, dan kolaborasi riset.
2. Memperkuat evaluasi efektivitas kerja sama agar menghasilkan luaran konkret seperti joint research, joint publication, dan kegiatan akademik berkelanjutan.
3. Memperkuat implementasi OBE melalui asesmen CPL yang konsisten, monitoring RPS, dan tindak lanjut hasil evaluasi pembelajaran.
4. Mengoptimalkan tracer study, survei kepuasan pengguna lulusan, dan pemanfaatan datanya untuk pengambilan keputusan peningkatan mutu.
5. Meningkatkan digitalisasi dokumentasi tridharma dan monitoring tindak lanjut mutu berbasis indikator yang terukur.
6. Mengembangkan strategi internasionalisasi program studi melalui promosi, jejaring akademik luar negeri, dan pembukaan peluang partisipasi mahasiswa asing.

## **VIII. KESIMPULAN AUDIT**

Pelaksanaan Audit Mutu Internal (AMI) pada Program Studi Doktor Teologi STT Bethel Indonesia menunjukkan bahwa sistem penjaminan mutu internal telah berjalan dengan cukup baik dan sesuai dengan siklus PPEPP. Hal ini terlihat dari terselenggaranya proses pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat yang didukung oleh tata kelola yang terstruktur serta ketersediaan sumber daya manusia yang berkualifikasi tinggi.

Program studi juga memiliki kekuatan pada aspek kerja sama yang luas, baik di tingkat nasional maupun internasional, serta keterlibatan aktif dosen dalam berbagai kegiatan akademik. Hal ini menjadi modal penting dalam pengembangan mutu program studi secara berkelanjutan.

Namun demikian, berdasarkan hasil audit, masih terdapat beberapa aspek yang perlu ditingkatkan, khususnya pada luaran tridharma. Publikasi ilmiah dosen pada jurnal bereputasi internasional masih perlu ditingkatkan, demikian pula dengan internasionalisasi program studi yang masih terbatas, terutama dalam hal keterlibatan mahasiswa asing dan program akademik global. Selain itu, luaran kerja sama masih perlu diarahkan pada hasil yang lebih terukur seperti joint research dan joint publication.

Di sisi lain, sistem dokumentasi dan pemanfaatan data mutu, termasuk tracer study dan kepuasan pengguna lulusan, masih perlu dioptimalkan agar dapat mendukung pengambilan keputusan berbasis data. Penguatan monitoring dan evaluasi berbasis indikator kinerja juga menjadi hal yang penting untuk memastikan keberlanjutan peningkatan mutu.

## **VIII. LAMPIRAN AUDIT:**

1. Daftar tilik audit
2. Bukti dukung kegiatan tridharma
3. Rencana Tindak Lanjut (RTL 2024/2025)
4. Dokumentasi kegiatan kunjungan audit ke Prodi S-3 Teologi

## Daftar Hadir



**SEKOLAH TINGGI TEOLOGI BETHEL INDONESIA**  
**TAHUN AKADEMIK 2024/2025**

Jl. Petamburan 4, No. 5, RT. 01, RW. 04, Kel. Petamburan, Jakarta Pusat

### DAFTAR HADIR

Tempat : Conroom Lt. 2  
Hari/Tanggal : 5 Juni 2024  
Pukul : 09.00-15.00  
Topik : Pelaksanaan AMI Doktor Teologi

No	NAMA	JABATAN	TANDA TANGAN	
1	Gernaida KR Paripahan	Kaprodi S3	1	2
2	Sukrabek Sugiono	Dean Humberes	3	4
3	Andreas Christen	Auditor		6
4	John Kade Pekarwati	Auditor	5	
5				
6				

Jakarta, 05, Juni 2024

**David Michael Gerungan, MM, M.Th**  
Sekretaris Umum

## DAFTAR TILIK (Check List)

Hari/Tanggal : Rabu, 5 Juni 2023  
 Jam : 09.00 – 15.00  
 Prodi : Doktor Teologi

Auditee : Dr. Gernaida K.R. Pakpahan  
 Auditor :  
 a. Ketua : Andreas Christanto, M.Th.  
 b. Anggota : Dr. John Riwu Pekuwali

No	Kriteria/Standar	Pertanyaan Audit	Hasil Observasi/Audit/Visitasi (Catatan Audit)	Y*	T*	Catatan Khusus
1.	Kriteria 1 – VMTS	Apakah VMTS telah tersosialisasi dengan baik dan dievaluasi kepada stakeholder internal serta eksternal?	Sosialisasi VMTS berjalan baik di tingkat internal dan publikasi digital mulai diperkuat, namun evaluasi pemahaman stakeholder eksternal belum dilakukan secara berkala.	✓		Perlu instrumen evaluasi VMTS eksternal dan dokumentasi hasilnya.
2.	Kriteria 2 – Tata Pamong dan Kerjasama	Apakah tata kelola program studi dan evaluasi efektivitas kerja sama berjalan efektif?	Struktur tata kelola dan mekanisme mutu berjalan baik, namun evaluasi efektivitas kerja sama dan pemantauan luaran kerja sama belum terdokumentasi secara sistematis.	✓		Perlu evaluasi berkala dan target luaran konkret kerja sama.
3.	Kriteria 3 – Mahasiswa	Apakah pengelolaan mahasiswa, tracer study, dan internasionalisasi program studi berjalan efektif?	Pengelolaan mahasiswa berjalan baik, tetapi mahasiswa asing belum ada dan hasil tracer study belum dimanfaatkan secara optimal dalam peningkatan mutu.	✓		Perlu strategi internasionalisasi dan pemanfaatan hasil tracer study.
4.	Kriteria 4 – SDM	Apakah kualifikasi dan kinerja dosen memenuhi standar program doktor?	Kualifikasi dosen sangat baik, namun publikasi internasional, sitasi, dan rekognisi global masih perlu ditingkatkan.	✓		Perlu penguatan pendampingan, insentif, dan kolaborasi publikasi internasional.
5.	Kriteria 5 – Keuangan, Sarana, Prasarana	Apakah pendanaan dan sarana	Sarana prasarana mendukung pembelajaran, namun pendanaan penelitian	✓		Perlu peningkatan alokasi dana untuk

		prasarana mendukung pelaksanaan tridharma dan luaran mutu?	dan PkM berbasis luaran masih perlu diperkuat.			luaran penelitian/PkM.
6.	Kriteria 6 – Pendidikan	Apakah kurikulum, RPS, dan evaluasi pembelajaran telah berbasis OBE secara konsisten?	Dokumen kurikulum dan RPS berbasis OBE telah tersedia, namun asesmen ketercapaian CPL serta tindak lanjut hasil evaluasi belum konsisten pada semua mata kuliah.	✓		Perlu monitoring asesmen CPL dan tindak lanjut evaluasi pembelajaran.
7.	Kriteria 7 – Penelitian	Apakah penelitian dosen dan mahasiswa telah sejalan dengan roadmap serta menghasilkan publikasi sesuai standar?	Kegiatan penelitian berjalan, tetapi pengoperasionalan roadmap penelitian, target publikasi internasional, dan sitasi belum optimal.	✓		Perlu target penelitian tahunan berbasis roadmap dan kolaborasi publikasi.
8.	Kriteria 8 – PkM	Apakah kegiatan PkM relevan, terdokumentasi, dan memiliki dampak yang terukur?	Kegiatan PkM cukup aktif dan relevan, namun pengukuran dampak, dokumentasi digital, dan luaran publikasinya belum optimal.	✓		Perlu format evaluasi dampak dan repositori digital PkM.
9.	Kriteria 9 – Capaian Tridharma	Apakah luaran tridharma dan tindak lanjut mutu digunakan secara efektif untuk peningkatan program studi?	Luaran tridharma meningkat, namun publikasi bereputasi, sitasi, dan monitoring tindak lanjut mutu berbasis indikator masih perlu diperkuat.	✓		Perlu penguatan IKU/IKT dan dashboard monitoring mutu.

Y\* = Ya (ada ketidaksesuaian); T\* = Tidak (tidak ada temuan)

Auditor



(Andreas Christanto, M.Th.)

Jakarta, 5 Juni 2024

Auditee



(Dr. Gernaida K.R. Pakpahan)

## **RENCANA TINDAK LANJUT (2023-2024)**

<b>No.</b>	<b>Aspek/Temuan</b>	<b>Rencana Tindakan Korektif</b>	<b>Penanggung jawab</b>	<b>Target Waktu</b>	<b>Indikator Keberhasilan</b>
1	VMTS	Melaksanakan evaluasi berkala pemahaman stakeholder eksternal dan memperkuat publikasi VMTS melalui website/media digital	Kaprodi & Humas	Januari 2025	Laporan evaluasi VMTS tersedia dan VMTS terpublikasi di kanal resmi
2	Kerjasama	Menyusun instrumen evaluasi kerja sama dan menargetkan luaran konkret pada setiap kerja sama aktif	Kaprodi & Unit Kerjasama	Maret 2025	Minimal 1 luaran terukur dari kerja sama aktif prioritas
3	Mahasiswa & Tracer Study	Mengoptimalkan tracer study, survei kepuasan pengguna lulusan, dan strategi promosi/internasionalisasi program studi	Kaprodi, GKM & Humas	April 2025	Laporan tracer dimanfaatkan dalam rapat mutu dan tersedia program promosi internasional
4	SDM & Publikasi	Menyelenggarakan klinik penulisan artikel internasional, memperkuat insentif, dan mendorong kolaborasi publikasi bereputasi	BP2M/LPPM & DTSP	Juni 2025	Peningkatan submit/terbit artikel pada jurnal bereputasi
5	Keuangan, Sarana, Prasarana	Mengusulkan peningkatan dana penelitian/PkM berbasis luaran dan penguatan fasilitas digital mutu	Pimpinan STTBI & Keuangan	Juni 2025	Tersedia dukungan anggaran dan fasilitas untuk luaran tridharma
6	Pendidikan (OBE)	Melakukan monitoring asesmen CPL, evaluasi RPS, dan tindak lanjut	Kaprodi & GKM	Mei 2025	Dokumen evaluasi CPL tersedia dan RPS terpantau secara berkala

		hasil pembelajaran secara periodik			
7	Penelitian	Menetapkan target penelitian tahunan berbasis roadmap dan mendorong kolaborasi publikasi	BP2M/LPPM & Prodi	Juli 2025	Target penelitian tahunan terdokumentasi dan meningkatnya luaran publikasi
8	PkM	Menyusun format evaluasi dampak PkM serta mendigitalisasi seluruh dokumen PkM	BP2M/LPPM & Tendik	Mei 2025	100% dokumen PkM terdigitalisasi dan memiliki evaluasi dampak
9	Sistem Mutu & Luaran Tridharma	Mengembangkan monitoring tindak lanjut mutu berbasis indikator IKU/IKT dan dashboard sederhana	BPMI & Prodi	Agustus 2025	Tersedia instrumen/dasbor monitoring tindak lanjut mutu dan luaran tridharma

Hasil Audit Mutu Internal 2023-2024: Baik.

Tindak lanjut ini menjadi dasar untuk pelaksanaan AMI tahun akademik 2024-2025.