



**SEKOLAH TINGGI TEOLOGI
BETHEL INDONESIA**



**BIRO PENJAMINAN
MUTU INTERNAL (BPMI)
STT Bethel Indonesia**

<https://bpmi.sttbi.ac.id/>

LAPORAN MONEV

**PRODI MAGISTER TEOLOGI
2022-2023**

LAPORAN
MONITORING DAN EVALUASI (MONEV)
PRODI MAGISTER TEOLOGI



BIRO PENJAMINAN MUTU INTERNAL (BPMI)
SEKOLAH TINGGI TEOLOGI BETHEL INDONESIA
2022-2023

KATA PENGANTAR KETUA STTBI

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yesus Kristus atas kasih dan pemeliharaan-Nya sehingga Sekolah Tinggi Teologi Bethel Indonesia (STTBI) dapat menyelesaikan Laporan Monitoring dan Evaluasi (Monev) Hasil Penjaminan Mutu Tahun Akademik 2022-2023 untuk Program Studi S-2 Teologi. Dokumen ini disusun sebagai bagian dari implementasi Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) yang dijalankan secara berkesinambungan dalam rangka menjaga, mengendalikan, dan meningkatkan mutu tridarma perguruan tinggi.

Kegiatan monitoring dan evaluasi ini dilaksanakan untuk menelaah kesesuaian antara standar mutu, pelaksanaan program, hasil Audit Mutu Internal (AMI), serta tindak lanjut yang telah ditetapkan dalam siklus penjaminan mutu. Dalam konteks Program Studi Magister Teologi, Monev tahun ini diarahkan untuk membaca perkembangan mutu secara lebih cermat, terutama pada efektivitas sosialisasi VMTS, keterlaksanaan kerja sama, pembelajaran berbasis luaran, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, layanan mahasiswa dan alumni, serta keterhubungan antardokumen mutu.

Laporan ini memuat gambaran capaian, analisis kondisi, dan area yang masih memerlukan penguatan. Kami berharap hasil Monev ini dapat dipakai sebagai dasar evaluasi bersama, pengambilan keputusan manajerial, dan penyusunan langkah perbaikan pada tahun akademik berikutnya. Dengan demikian, siklus PPEPP tidak berhenti pada pemenuhan administratif, melainkan benar-benar menjadi sarana peningkatan mutu yang berdampak bagi program studi, institusi, gereja, dan masyarakat.

Jakarta, 26 Agustus 2023



Dr. Frans Pantan

Ketua STT Bethel Indonesia


KATA PENGANTAR KETUA BPMI

Puji syukur kepada Tuhan Yesus Kristus atas pertolongan dan hikmat-Nya, sehingga Biro Penjaminan Mutu Internal (BPMI) dapat menyusun Laporan Monitoring dan Evaluasi (Monev) Hasil Penjaminan Mutu Program Studi S-2 Teologi Tahun Akademik 2022-2023. Laporan ini merupakan bentuk komitmen BPMI untuk memastikan bahwa proses penjaminan mutu di lingkungan STTBI berlangsung secara objektif, sistematis, dan berorientasi pada perbaikan berkelanjutan.

Monev tahun ini disusun dengan menelaah hasil Audit Mutu Internal Tahun Akademik 2022-2023 serta tindak lanjut yang telah dilakukan oleh Program Studi Magister Teologi. Dari hasil evaluasi, terlihat bahwa program studi telah menunjukkan kemajuan pada penataan dokumen akademik, publikasi media prodi, serta perhatian yang lebih besar terhadap pengelolaan data mutu. Namun demikian, masih terdapat area yang memerlukan penguatan, terutama pada evaluasi efektivitas sosialisasi VMTS, penilaian manfaat kerja sama, konsistensi monitoring pembelajaran berbasis luaran, operasionalisasi roadmap penelitian, evaluasi dampak PkM, serta integrasi data alumni dan *tracer study*.

Melalui laporan ini, BPMI berharap seluruh pemangku kepentingan dapat melihat kondisi mutu program studi secara lebih utuh, sekaligus menggunakan hasil evaluasi ini sebagai dasar dalam penyusunan tindak lanjut yang realistis, terukur, dan relevan. Kiranya dokumen ini memperkuat budaya mutu di lingkungan STTBI dan menolong Program Studi Magister Teologi untuk terus bertumbuh dalam kualitas akademik, pelayanan, dan tata kelola.

Jakarta, 25 Agustus 2023


Andreas Christanto, M.Th.
Ketua BPMI STTBI

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR KETUA STTBI.....	ii
KATA PENGANTAR KETUA BPMI.....	iii
DAFTAR ISI.....	iv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Tujuan.....	1
BAB II HASIL MONITORING DAN EVALUASI	3
2.1. Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi (VMTS).....	Error! Bookmark not defined.
2.2. Tata Pamong dan Tata Kelola	Error! Bookmark not defined.
2.6. Pendidikan dan Pembelajaran	Error! Bookmark not defined.
2.7. Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
2.8. Pengabdian Kepada Masyarakat (PkM).....	Error! Bookmark not defined.
2.9. Luaran dan Capaian Tridarma.....	Error! Bookmark not defined.
2.10. Penerapan Siklus PPEPP dalam Penjaminan Mutu Prodi S-2 Teologi.....	Error! Bookmark not defined.
BAB III PENUTUP	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN.....	Error! Bookmark not defined.

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Monitoring dan Evaluasi (Monev) Penjaminan Mutu merupakan bagian penting dari pelaksanaan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) di Sekolah Tinggi Teologi Bethel Indonesia (STTBI). Melalui Monev, institusi memperoleh gambaran mengenai tingkat keterlaksanaan standar mutu, efektivitas tindak lanjut hasil audit, dan area yang masih memerlukan penguatan agar siklus mutu berjalan secara konsisten.

Pelaksanaan Monev Tahun Akademik 2022-2023 pada Program Studi Magister Teologi memiliki arti strategis karena dilakukan setelah program studi menindaklanjuti rekomendasi dari AMI dan RTM tahun sebelumnya. Oleh sebab itu, Monev tahun ini tidak hanya membaca capaian program studi, tetapi juga menelaah sejauh mana perbaikan yang direncanakan benar-benar terlaksana, terdokumentasi, dan memberikan dampak bagi mutu akademik.

Berdasarkan Laporan AMI 2022-2023, beberapa area utama yang menjadi perhatian adalah evaluasi efektivitas sosialisasi VMTS kepada stakeholder eksternal, penilaian manfaat kerja sama, konsistensi monitoring pembelajaran berbasis luaran, keterhubungan roadmap penelitian dengan target publikasi, pemanfaatan data alumni dan *tracer study*, evaluasi dampak PkM, serta integrasi dokumen AMI, Monev, RTM, dan RTL. Oleh karena itu, Monev ini disusun untuk memberikan pembacaan mutu yang lebih menyeluruh sekaligus menjadi dasar perencanaan tindak lanjut pada tahun berikutnya.

1.2. Tujuan

Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi (Monev) Penjaminan Mutu Program Studi S-2 Teologi bertujuan untuk:

- Memastikan bahwa pelaksanaan SPMI dan siklus PPEPP pada Program Studi Magister Teologi berjalan secara efektif, konsisten, dan berkelanjutan.
- Mengevaluasi tingkat ketercapaian mutu pada aspek VMTS, tata pamong, pendidikan, penelitian, PkM, layanan mahasiswa, alumni, dan luaran tridharma.
- Menelaah tindak lanjut atas temuan AMI 2022-2023 serta mengidentifikasi area yang sudah membaik dan area yang masih memerlukan penguatan.
- Menyediakan dasar yang objektif bagi penyusunan rekomendasi mutu, RTL, dan pengambilan keputusan program studi untuk tahun akademik berikutnya.

1.3. Ruang Lingkup

Ruang lingkup kegiatan Monitoring dan Evaluasi (Monev) mencakup seluruh aspek penyelenggaraan tridharma perguruan tinggi dan tata kelola program studi, yaitu VMTS; tata pamong, tata kelola, dan kerja sama; mahasiswa, layanan akademik, dan alumni; sumber daya manusia; keuangan, sarana, dan prasarana; pendidikan dan pembelajaran; penelitian; pengabdian kepada masyarakat; luaran dan capaian tridharma; serta penerapan siklus PPEPP dalam penjaminan mutu Program Studi Magister Teologi.

Ruang lingkup ini disusun dengan mengacu pada hasil AMI Tahun Akademik 2022-2023 dan kebutuhan evaluasi keberlanjutan tindak lanjut mutu, sehingga hasil Monev dapat digunakan sebagai dasar pembacaan kondisi program studi secara utuh.

BAB II

HASIL MONITORING DAN EVALUASI

2.1. Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi (VMTS)

Hasil monitoring menunjukkan bahwa media sosialisasi VMTS Program Studi Magister Teologi telah tersedia dan mulai dimanfaatkan sebagai sarana komunikasi kepada sivitas akademika serta pihak eksternal. Namun demikian, berdasarkan hasil AMI 2022-2023, evaluasi atas tingkat pemahaman, jangkauan, dan umpan balik dari alumni, gereja mitra, serta pengguna lulusan belum terdokumentasi secara memadai.

Analisis Mutu: Kondisi ini menunjukkan bahwa program studi telah bergerak dari tahap penyediaan media ke arah publikasi yang lebih terbuka, tetapi belum sampai pada pengukuran efektivitasnya. Program studi perlu melengkapi siklus evaluasi dengan instrumen umpan balik stakeholder eksternal agar VMTS tidak hanya dipublikasikan, tetapi juga dipahami dan direspons secara nyata.

2.2. Tata Pamong dan Tata Kelola

Tata pamong Program Studi S-2 Teologi berjalan dalam koordinasi yang cukup baik antara Kaprodi, dosen, tenaga kependidikan, BPMI, dan unit pendukung. Pelaksanaan kerja sama juga mulai diarahkan pada kegiatan akademik yang lebih operasional. Akan tetapi, hasil monitoring menunjukkan bahwa pemetaan manfaat kerja sama, evaluasi implementasi, serta luaran yang dihasilkan dari tiap kemitraan belum dinilai secara sistematis.

Analisis Mutu: Tata kelola program studi berada pada kondisi baik, namun penjaminan mutu kerja sama masih perlu diperkuat. Evaluasi tidak cukup berhenti pada keberadaan MoU/MoA, melainkan perlu mengukur manfaat, keberlanjutan program, dan kontribusi kerja sama terhadap penguatan tridharma.

2.3. Mahasiswa, Layanan Akademik, dan Alumni

Layanan akademik bagi mahasiswa berjalan dengan baik dan mendukung proses studi secara teratur. Meskipun demikian, integrasi data mahasiswa, alumni, *tracer study*, dan umpan balik pengguna lulusan masih belum sepenuhnya dimanfaatkan sebagai bahan evaluasi kurikulum, layanan, dan pengembangan daya saing lulusan.

Analisis Mutu: Pengelolaan mahasiswa dan alumni telah memiliki dasar yang baik, tetapi pemanfaatan data masih perlu diperkuat. Program studi perlu membangun basis data alumni

yang lebih terintegrasi dan menyajikan hasil *tracer study* dalam bentuk analisis yang dapat dipakai untuk pengambilan keputusan mutu.

2.4. Sumber Daya Manusia (SDM)

Program Studi Magister Teologi didukung oleh dosen dengan kualifikasi akademik yang memadai untuk penyelenggaraan program magister. Dari sisi kapasitas dasar, SDM akademik telah mendukung proses pembelajaran, penelitian, dan pembimbingan mahasiswa. Namun hasil monitoring memperlihatkan bahwa pengembangan karier dosen masih perlu diperkuat pada aspek produktivitas publikasi, rekognisi akademik, dan penguatan capaian jabatan fungsional.

Analisis Mutu: Kondisi SDM sudah cukup kuat, tetapi peningkatan mutu pada dimensi kinerja belum merata. Program studi memerlukan perencanaan pengembangan dosen yang lebih terstruktur dan berbasis target tahunan.

2.5. Keuangan, Sarana, dan Prasarana

Dukungan keuangan, sarana, dan prasarana pada umumnya telah menopang penyelenggaraan pendidikan di Program Studi S-2 Teologi. Fasilitas pembelajaran dan layanan administrasi mendukung pelaksanaan akademik. Akan tetapi, berdasarkan hasil AMI, penguatan pendanaan untuk menunjang target penelitian dan penataan repositori digital program studi masih memerlukan perhatian lebih lanjut.

Analisis Mutu: Sarana dan prasarana pembelajaran relatif memadai, namun penguatan dukungan terhadap riset, dokumentasi digital, dan pengelolaan data mutu masih perlu diprioritaskan agar peningkatan mutu berjalan lebih terukur.

2.6. Pendidikan dan Pembelajaran

Pembelajaran pada Program Studi Magister Teologi telah berlangsung sesuai kalender akademik dan menggunakan kurikulum serta RPS yang tersedia. Namun, hasil monitoring menunjukkan bahwa keterlaksanaan monitoring RPS, evaluasi ketercapaian CPL, dan dokumentasi tindak lanjut pembelajaran belum seragam pada seluruh mata kuliah.

Analisis Mutu: Aspek pelaksanaan pembelajaran telah berjalan baik, tetapi pengendalian dan evaluasi pembelajaran berbasis luaran masih membutuhkan sistem monitoring yang lebih seragam. Program studi perlu memastikan adanya format evaluasi yang digunakan secara konsisten dan mudah ditelusuri.

2.7. Penelitian

Aktivitas penelitian dosen dan mahasiswa menunjukkan perkembangan, terutama dalam peningkatan perhatian terhadap tema-tema penelitian dan penulisan karya ilmiah. Meski demikian, berdasarkan hasil AMI 2022-2023, keterhubungan antara roadmap penelitian, tema tesis, dan target publikasi yang terukur belum sepenuhnya tampak.

Analisis Mutu: Penelitian telah berjalan, tetapi operasionalisasi roadmap penelitian masih perlu diperdalam. Program studi perlu menurunkan roadmap ke target tahunan yang jelas, memperkuat pendampingan artikel, dan membangun keterkaitan yang lebih nyata antara agenda riset dan luaran ilmiah.

2.8. Pengabdian Kepada Masyarakat (PkM)

Kegiatan PkM pada Program Studi S-2 Teologi relevan dengan bidang teologi, pelayanan, dan kebutuhan masyarakat. Keterlibatan sivitas akademika dalam kegiatan tersebut juga cukup terlihat. Namun demikian, evaluasi dampak, penegasan luaran, dan konsistensi repositori digital kegiatan PkM belum menunjukkan pola yang seragam.

Analisis Mutu: Dari sisi substansi, PkM telah berjalan relevan, tetapi dari sisi penjaminan mutu masih diperlukan pembakuan format pelaporan, evaluasi dampak, dan target luaran agar setiap kegiatan memiliki hasil yang lebih terukur.

2.9. Luaran dan Capaian Tridharma

Program studi telah menunjukkan capaian yang baik pada beberapa aspek akademik, namun pengolahan data luaran lulusan, publikasi, kepuasan pengguna, dan kontribusinya bagi promosi mutu serta evaluasi kinerja masih memerlukan penguatan. Data tersedia, tetapi belum seluruhnya diolah menjadi informasi strategis yang dipakai secara rutin dalam pengembangan program studi.

Analisis Mutu: Capaian tridharma berada pada arah yang positif, tetapi pemanfaatan data luaran belum sepenuhnya optimal. Program studi perlu memperkuat analisis data capaian lulusan dan menjadikannya bagian dari evaluasi berkala di tingkat program studi.

2.10. Penerapan Siklus PPEPP dalam Penjaminan Mutu Prodi S-2 Teologi

Pelaksanaan penjaminan mutu di Program Studi S-2 Teologi berlangsung dalam kerangka siklus PPEPP (Penetapan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian, dan Peningkatan) sebagai bagian dari Sistem Penjaminan Mutu Internal STTBI. Pada tahap penetapan, program studi menggunakan dokumen mutu institusi dan hasil rapat akademik sebagai dasar penyelenggaraan bidang pendidikan, penelitian, PkM, kerja sama, layanan mahasiswa, dan tata kelola.

Pada tahap pelaksanaan, kegiatan akademik, penelitian, PkM, serta pengelolaan administrasi dan dokumen mutu telah dijalankan sesuai pedoman yang berlaku. Evaluasi dilakukan melalui monitoring berkala, telaah dokumen, dan Audit Mutu Internal Tahun Akademik 2022-2023. Tahap pengendalian terlihat melalui penyusunan rekomendasi perbaikan dan Rencana Tindak Lanjut (RTL), sementara tahap peningkatan diarahkan pada penguatan monitoring pembelajaran, integrasi data alumni, evaluasi sosialisasi VMTS, operasionalisasi roadmap penelitian, evaluasi dampak PkM, dan integrasi dokumen mutu.

Hasil Monev menunjukkan bahwa siklus PPEPP telah berjalan, namun tahap pengendalian dan peningkatan masih perlu diperkokoh agar seluruh tindak lanjut dapat ditelusuri secara lebih jelas. Keterhubungan antara hasil AMI, Monev, RTM, dan RTL perlu terus diperkuat sehingga setiap rekomendasi mutu dapat dipantau progres penyelesaiannya.

BAB III

PENUTUP

Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi (Monev) Program Studi S-2 Teologi Tahun Akademik 2022-2023 memberikan gambaran bahwa program studi telah melakukan upaya perbaikan mutu secara berkelanjutan. Hasil evaluasi menunjukkan adanya perkembangan pada penataan dokumen akademik, publikasi media prodi, dan perhatian yang lebih besar terhadap pengelolaan data mutu.

Walau demikian, beberapa area masih perlu diprioritaskan untuk diperkuat, terutama evaluasi efektivitas sosialisasi VMTS, penilaian manfaat kerja sama, konsistensi monitoring pembelajaran berbasis luaran, operasionalisasi roadmap penelitian, evaluasi dampak PkM, serta integrasi data alumni dan *tracer study*. Dengan demikian, Program Studi Magister Teologi berada pada kategori baik, namun masih memerlukan penguatan pada aspek keterlacakan tindak lanjut, konsistensi evaluasi, dan pemanfaatan data untuk peningkatan mutu berkelanjutan.

Demikian laporan Monev ini disusun sebagai bagian dari komitmen penjaminan mutu internal STT Bethel Indonesia dan sebagai dasar dalam perumusan langkah pengendalian serta peningkatan mutu pada tahun akademik berikutnya.

LAMPIRAN

1. Visi, Misi, Tujuan dan Strategi Prodi Magister Teologi dan STT Bethel Indonesia
2. Struktur Organisasi Prodi Magister Teologi dan Penjelasan Tugas
3. Kurikulum Prodi S-2 Teologi
4. Laporan AMI tahun akademik 2022-2023
5. Laporan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat