



SEKOLAH TINGGI TEOLOGI  
BETHEL INDONESIA

2021/2022



# RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN

---

**BIRO PENJAMINAN MUTU INTERNAL (BPMI)  
STT BETHEL INDONESIA**

**PRODI DOKTOR TEOLOGI**

<https://bpmi.sttbi.ac.id/>



**SEKOLAH TINGGI TEOLOGI BETHEL INDONESIA**

**LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)  
PROGRAM STUDI DOKTOR TEOLOGI**

**BIRO PENJAMINAN MUTU INTERNAL  
JAKARTA  
2021-2022**

## I. Pendahuluan

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) Program Studi Doktor Teologi Tahun Akademik 2021–2022 diselenggarakan sebagai bagian dari Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) STT Bethel Indonesia. RTM ini dilaksanakan setelah proses Audit Mutu Internal (AMI) 2021–2022 dan Monitoring & Evaluasi (MONEV) 2021–2022, sehingga rapat ini berfungsi sebagai forum resmi untuk:

1. Meninjau kembali capaian standar mutu.
2. Mengevaluasi tindak lanjut dan kekurangan yang ditemukan auditor.
3. Menetapkan kebijakan peningkatan mutu pada periode berikutnya (2022–2023).

RTM ini dilaksanakan berdasarkan prinsip PPEPP (Penetapan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian, Peningkatan) dan menjadi acuan bagi penyusunan RENOP serta persiapan akreditasi Program Studi.

## II. Data Pelaksanaan RTM

<b>Komponen</b>	<b>Keterangan</b>
Hari/Tanggal	Senin, 28 November 2022
Waktu	09.00 – 12.00 WIB
Tempat	Ruang Rapat Prodi Doktor Teologi, STT Bethel Indonesia
Pimpinan Rapat	Dr. Gernaida K.R. Pakpahan (Kaprosdi Doktor Teologi)
Notulis	Sekretaris Prodi
Peserta	Ketua Prodi, Sekretaris Prodi, GKM, BPMI, BP2M, dan Tendik.

## III. Agenda Rapat

- A. Pemaparan hasil AMI 2021–2022.
- B. Pembahasan hasil MONEV 2021–2022.
- C. Mengidentifikasi capaian & ketidaktercapaian standar mutu.
- D. Menganalisis akar penyebab temuan auditor.
- E. Menetapkan Rencana Tindak Lanjut (RTL) 2022–2023.
- F. Menetapkan rekomendasi manajerial Prodi.

## IV. Ringkasan Hasil Pembahasan

### A. Evaluasi Tindak Lanjut Tahun Sebelumnya

Berdasarkan hasil Monev dan AMI 2021–2022, Prodi Doktor Teologi telah melaksanakan sebagian tindak lanjut dari rekomendasi tahun 2020–2021, namun beberapa area masih memerlukan perhatian:

#### 1. Penguatan Sosialisasi VMST

Sosialisasi VMST telah dilakukan kepada sivitas akademika melalui perkuliahan, orientasi mahasiswa, rapat dosen, dan dokumen akademik.

Kendala: sosialisasi kepada stakeholder eksternal belum berjalan optimal.

Status: Sebagian tercapai.

#### 2. Penguatan Implementasi Kurikulum dan Pembelajaran

Program studi telah melaksanakan proses pembelajaran dengan kurikulum yang berjalan baik dan mulai menguatkan pendekatan berbasis capaian pembelajaran.

Kendala: evaluasi implementasi pada seluruh mata kuliah belum konsisten.

Status: Sebagian tercapai.

#### 3. Peningkatan Publikasi Ilmiah Dosen

Dosen aktif dalam seminar, rekognisi, dan kegiatan ilmiah, tetapi publikasi pada jurnal bereputasi internasional masih terbatas. Kendala: insentif dan pendampingan publikasi belum optimal. Status: Belum tercapai sepenuhnya.

#### 4. Peningkatan Kualitas Dokumentasi PkM

Kegiatan PkM telah berjalan dan relevan dengan bidang keilmuan program studi. Kendala: dokumentasi kegiatan dan luaran PkM belum terdigitalisasi secara terintegrasi. Status: Sebagian tercapai.

#### 5. Penguatan *Tracer Study* dan Data Lulusan

*Tracer study* mulai dilakukan.

Kendala: hasil *tracer* belum dipublikasikan secara sistematis dan data lulusan belum sepenuhnya mutakhir. Status: Belum tercapai sepenuhnya.

#### 6. Perbaikan Dokumentasi Mutu

Program studi telah mulai menata dokumen rapat dan bukti kegiatan tridharma.

Kendala: pengarsipan belum konsisten dan belum seluruh dokumen terintegrasi dalam sistem digital. Status: Sebagian tercapai.

## **B. Temuan Audit 2021-2022**

### **1. Sosialisasi VMTS eksternal belum optimal.**

Sosialisasi internal berjalan baik, namun penyebarluasan VMTS kepada stakeholder eksternal belum didukung media digital yang terstruktur.

### **2. Kerja Sama Tridharma.**

Kerja sama nasional dan internasional sudah cukup banyak, namun luaran konkret seperti joint research dan joint publication masih terbatas.

### **3. Penelitian dan Publikasi Dosen.**

Dosen aktif dalam kegiatan ilmiah, namun publikasi pada jurnal bereputasi internasional dan luaran penelitian terukur masih perlu ditingkatkan.

### **4. PkM.**

Kegiatan PkM berjalan baik dan relevan, tetapi dokumentasi serta repositori digital PkM belum tersedia secara terintegrasi.

### **5. *Tracer Study dan Luaran Lulusan.***

*Tracer study* mulai dijalankan, tetapi publikasi hasil tracer, pembaruan database alumni, dan pemanfaatan data untuk peningkatan mutu belum optimal.

### **6. Tata Pamong dan Dokumentasi Rapat.**

Rapat dan koordinasi berjalan rutin, namun pengarsipan notulen dan dokumen mutu belum konsisten.

### **7. Keuangan, Sarana, dan Prasarana.**

Sarana dan prasarana pendukung pembelajaran cukup memadai, namun dukungan pendanaan penelitian dan digitalisasi mutu masih perlu diperkuat.

## **C. Analisis Penyebab dan Peluang Peningkatan**

### **1. Penyebab Utama Ketidaktercapaian**

- Belum ada PIC khusus untuk sosialisasi VMTS dan *tracer study*.
- Belum meratanya pemahaman dan evaluasi implementasi pembelajaran berbasis capaian.
- Pendanaan riset dan insentif publikasi masih terbatas.
- Sistem digital dokumentasi mutu belum terintegrasi secara penuh.
- Kesadaran dokumentasi dosen dan tendik belum konsisten.
- Belum ada format baku untuk repositori PkM dan penelitian.

- Database alumni belum mutakhir dan publikasi tracer belum berjalan optimal.

## 2. Peluang Peningkatan Mutu

- Penguatan sistem digital mutu program studi.
- Pelatihan penguatan pembelajaran berbasis capaian dan evaluasi RPS.
- Pembentukan kelompok riset dosen dan kolaborasi penelitian.
- Kebijakan publikasi minimal satu artikel ilmiah per dosen per tahun.
- Pengembangan repositori digital PkM dan penelitian.
- Penetapan PIC *tracer study* dan sosialisasi VMETS.
- Penguatan kerja sama tridharma yang berorientasi pada luaran konkret.

## V. Rencana Tindak Lanjut (RTL) Tahun 2022-2023

No	Temuan Prioritas	RTL Tahun 2022–2023	PIC	Waktu	Indikator
1	VMETS eksternal belum optimal	Membuat media digital VMETS dan publikasi pada website prodi	Kaprodi & Tendik	Nov 2022	VMETS tampil di website prodi
2	Implementasi pembelajaran berbasis capaian belum konsisten	Penguatan evaluasi RPS dan pembelajaran berbasis capaian	GKM & Kaprodi	Jan 2023	Evaluasi seluruh RPS dan tindak lanjut tersedia
3	Publikasi dosen masih terbatas	Pendampingan publikasi dan dukungan dana penelitian internal	BP2M	Jan–Jun 2023	Peningkatan jumlah artikel ilmiah dosen
4	Dokumentasi PkM dan penelitian belum digital	Membangun repositori digital dan format baku pelaporan	Tendik & Dosen	Feb 2023	100% laporan PkM/penelitian terdokumentasi digital
5	<i>Tracer study</i> belum optimal	Memutakhirkan database alumni dan mempublikasi-	GKM & Tendik	Jan 2023	Laporan tracer dipublikasikan

		kan hasil <i>tracer</i> .			
6	Pendanaan penelitian perlu diperkuat	Mengusulkan peningkatan alokasi dana penelitian pada RAPB	Kaprodi & Keuangan	RAPB 2023	Dana penelitian meningkat
7	Dokumentasi rapat belum konsisten	Menyusun SOP unggah dokumen dan penataan arsip mutu	BPMI	Okt 2022	Arsip rapat terdokumentasi lengkap

Hasil Audit Mutu Internal 2021-2022: Baik.

Tindak lanjut ini menjadi dasar untuk pelaksanaan peningkatan mutu pada tahun akademik berikutnya.

## VI. Rekomendasi Manajerial

1. Menetapkan PIC VMTS eksternal dan *tracer study*.
2. Melaksanakan penguatan pembelajaran berbasis capaian bagi dosen.
3. Menyediakan dukungan pendanaan riset dan insentif publikasi.
4. Membentuk kelompok riset dosen untuk mendorong publikasi berkelanjutan.
5. Melakukan digitalisasi penuh dokumen PkM, penelitian, dan dokumen mutu.
6. Menyusun format baku dokumentasi mutu untuk rapat, PkM, penelitian, dan pembelajaran.
7. Melakukan rapat tindak lanjut secara berkala minimal satu kali per semester.

## VII. Kesimpulan

RTM 2021–2022 menunjukkan bahwa Prodi Doktor Teologi telah melakukan perbaikan mutu pada beberapa aspek, terutama pada tata kelola, kualifikasi SDM, dan penguatan jejaring kerja sama. Namun masih terdapat beberapa area yang memerlukan perhatian serius, seperti:

- publikasi ilmiah dosen,
- luaran kerja sama tridharma,
- dokumentasi digital PkM dan penelitian,
- *tracer study* dan data lulusan,
- pengarsipan dokumen mutu,

- dukungan pendanaan penelitian.

RTM menyetujui RTL 2022–2023 sebagai dasar peningkatan mutu yang terukur, realistis, dan berkelanjutan.

## VIII. Penutup

Seluruh peserta RTM berkomitmen melaksanakan RTL 2022–2023 sebagai upaya peningkatan mutu berkelanjutan. Dokumen ini menjadi dasar dalam penyusunan RENOP, pengendalian standar mutu, dan persiapan AMI berikutnya.

Jakarta, 29 November 2022  
Mengetahui,



  
**(Dr. Gernaida K.R. Pakpahan)**  
Ketua Prodi Doktor Teologi

## Daftar Hadir



**SEKOLAH TINGGI TEOLOGI BETHEL INDONESIA**  
**TAHUN AKADEMIK 2022/2023**  
 Jl. Petamburan 4, No. 5, RT. 01, RW. 04, Kel. Petamburan, Jakarta Pusat

### DAFTAR HADIR

Tempat : Conroom Lt. 2  
 Hari/Tanggal : 28 November 2022  
 Pukul : 09.00 – 12.00 WIB  
 Topik : Rapat Tinjauan Manajemen

No	NAMA	JABATAN	TANDA TANGAN	
1	Frans Pantan	Ketua	1	2
2	Israhel Singsing	Wakil 1		
3	Apin Rulika Christy	Wakil 2	3	4
4	Dony Charler	Wakil 3		
5	Prasula Irena Kertanin	Ketua BPMI	5	6
6	Andreas Christy	Ketua BPMI		
7	John Kiera Petrusal	Anggota BPMI	7	8
8	Agal Plo Sumanarwo	Ka. Pradi S1 Dalc		
9	Ivonne s.s.	Ka Pradi S1 Tao	9	10
10	Jahiri Hardiri	Kaprosdi S2 PAK		
11	Andhar Bud	Kaprosdi S2 Teologi	11	11
12	Susanna Kathryn	Kaprosdi S2 Pastori		
13	Gernaida KR Patgahan	Kaprosdi S3	13	14
14	Hery Cahyana	Kaprosdi S3 Mumpri		
15	Allen Jorcti Ibrahim	Sekretaris Ketua	15	16
16				
17			17	18
18				

Jakarta, 28, November 2022

**David Michael Gerungan, MM, M.Th**  
 Sekretaris Umum