



SEKOLAH TINGGI TEOLOGI
BETHEL INDONESIA

**2021
-
2022**

MAGISTER PASTORAL KONSELING

**LAPORAN
RAPAT TINJAUAN
MANAJEMEN**

**BIRO PENJAMINAN MUTU INTERNAL (BPMI)
STT BETHEL INDONESIA**

<https://bpmi.sttbi.ac.id/>



SEKOLAH TINGGI TEOLOGI BETHEL INDONESIA

**LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)
PROGRAM STUDI MAGISTER PASTORAL KONSELING**

**BIRO PENJAMINAN MUTU INTERNAL
JAKARTA
2021-2022**

I. Pendahuluan

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) Program Studi Magister Pastoral Konseling Tahun Akademik 2021–2022 diselenggarakan sebagai bagian dari Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) STT Bethel Indonesia. RTM ini dilaksanakan setelah proses Audit Mutu Internal (AMI) 2021–2022 dan Monitoring & Evaluasi (MONEV) 2021–2022, sehingga rapat ini berfungsi sebagai forum resmi untuk:

1. Meninjau kembali capaian standar mutu.
2. Mengevaluasi tindak lanjut dan kekurangan yang ditemukan auditor.
3. Menetapkan kebijakan peningkatan mutu pada periode berikutnya (2022–2023).

RTM ini dilaksanakan berdasarkan prinsip PPEPP (Penetapan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian, Peningkatan) dan menjadi acuan bagi penyusunan RENOP serta persiapan akreditasi Program Studi.

II. Data Pelaksanaan RTM

Komponen	Keterangan
Hari/Tanggal	Senin, 28 November 2022
Waktu	09.00 – 12.00 WIB
Tempat	Ruang Rapat Prodi Magister Pastoral Konseling, STT Bethel Indonesia
Pimpinan Rapat	Dr. Susanna Kathryn (Kaprosdi Magister Pastoral Konseling)
Notulis	Sekretaris Prodi
Peserta	Ketua Prodi, Sekretaris Prodi, GKM, BPMI, BP2M, dan Tendik.

III. Agenda Rapat

- A. Pemaparan hasil AMI 2021–2022.
- B. Pembahasan hasil MONEV 2021–2022.
- C. Mengidentifikasi capaian & ketidaktercapaian standar mutu.
- D. Menganalisis akar penyebab temuan auditor.
- E. Menetapkan Rencana Tindak Lanjut (RTL) 2022–2023.
- F. Menetapkan rekomendasi manajerial Prodi.

IV. Ringkasan Hasil Pembahasan

A. Evaluasi Tindak Lanjut Tahun Sebelumnya

Berdasarkan hasil Monev dan AMI 2021–2022, Prodi Magister Pastoral Konseling telah melaksanakan sebagian tindak lanjut dari rekomendasi tahun 2020–2021, namun beberapa area masih memerlukan perhatian:

1. Penguatan Sosialisasi VMTS

Sosialisasi VMTS telah dilakukan secara internal melalui perkuliahan, orientasi mahasiswa, dokumen akademik, dan media institusi. Kendala: sosialisasi kepada stakeholder eksternal seperti gereja mitra, pengguna lulusan, dan lembaga pelayanan belum berjalan optimal.

Status: Sebagian tercapai.

2. Penguatan Implementasi Kurikulum dan Pembelajaran

Program studi telah melaksanakan pembelajaran dan sebagian besar RPS telah mengarah pada pendekatan OBE. Kendala: sinkronisasi CPL–CPMK, rubrik penilaian, review RPS, dan evaluasi implementasi pembelajaran belum konsisten pada seluruh mata kuliah. Status: Sebagian tercapai.

3. Peningkatan Publikasi Ilmiah Dosen

Dosen telah aktif meneliti dan mulai meningkatkan publikasi ilmiah, tetapi publikasi pada jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional bereputasi masih perlu diperkuat. Kendala: insentif publikasi, pendampingan penulisan artikel, dan dukungan pendanaan penelitian belum optimal. Status: Belum tercapai sepenuhnya.

4. Peningkatan Kualitas Dokumentasi PkM

Kegiatan PkM telah berjalan dan relevan dengan bidang pastoral konseling. Kendala: dokumentasi kegiatan, laporan, dan luaran PkM belum terdigitalisasi dan belum terintegrasi dalam repositori yang rapi. Status: Sebagian tercapai.

5. Penguatan Tracer Study dan Data Alumni

Tracer study dan pengukuran kepuasan pengguna lulusan telah mulai dilakukan. Kendala: hasil tracer belum dipublikasikan secara sistematis, basis data alumni belum sepenuhnya mutakhir, dan layanan karir belum terdokumentasi secara optimal. Status: Belum tercapai sepenuhnya.

6. Perbaiki Dokumentasi Mutu

Program studi telah mulai menata dokumen rapat, eviden tridharma, dan arsip mutu.

Kendala: pengarsipan belum konsisten, sebagian dokumen belum terintegrasi dalam sistem digital, dan monitoring tindak lanjut mutu belum seluruhnya berbasis indikator. Status: Sebagian tercapai.

B. Temuan Audit 2021-2022

1. Sosialisasi VMTS eksternal belum optimal.

Sosialisasi internal berjalan baik, namun penyebarluasan VMTS kepada stakeholder eksternal belum didukung media digital prodi dan forum mitra yang terstruktur.

2. Kerja Sama Tridharma.

Kerja sama dengan mitra sudah berjalan, namun luaran konkret seperti penelitian bersama, publikasi bersama, dan PkM kolaboratif masih belum optimal.

3. Penelitian dan Publikasi Dosen.

Penelitian dosen berjalan aktif dan mulai melibatkan mahasiswa, namun roadmap penelitian, publikasi bereputasi, dan sitasi ilmiah masih perlu diperkuat.

4. PkM.

Kegiatan PkM berjalan baik dan relevan dengan bidang pastoral konseling, tetapi dokumentasi serta repositori digital PkM belum tersedia secara terintegrasi.

5. *Tracer Study dan Luaran Lulusan.*

Tracer study mulai dijalankan, tetapi publikasi hasil tracer, pembaruan database alumni, layanan karir, dan pemanfaatan data lulusan untuk peningkatan mutu belum optimal.

6. Tata Pamong dan Dokumentasi Rapat.

Rapat dan koordinasi berjalan rutin, namun pengarsipan notulen, eviden tridharma, dan dokumen mutu belum konsisten serta belum seluruhnya berbasis indikator.

7. Keuangan, Sarana, dan Prasarana.

Sarana dan prasarana pendukung pembelajaran cukup memadai, namun dukungan pendanaan penelitian, publikasi ilmiah, dan digitalisasi mutu masih perlu diperkuat.

C. Analisis Penyebab dan Peluang Peningkatan

1. Penyebab Utama Ketidaktercapaian

- Belum ada PIC khusus untuk sosialisasi VMETS eksternal dan tracer study.
- Belum meratanya pemahaman dosen terhadap implementasi OBE, sinkronisasi CPL–CPMK, dan evaluasi RPS.
- Pendanaan riset, insentif publikasi, dan pendampingan penulisan artikel ilmiah masih terbatas.
- Sistem digital dokumentasi mutu, eviden tridharma, dan repositori PkM belum terintegrasi secara penuh.
- Kesadaran dokumentasi dosen dan tendik belum konsisten di seluruh kegiatan tridharma.
- Belum ada format baku yang kuat untuk repositori penelitian, PkM, dan arsip mutu.
- Database alumni belum mutakhir dan publikasi hasil tracer study belum berjalan optimal.

2. Peluang Peningkatan Mutu

- Penguatan sistem digital mutu program studi dan repositori eviden tridharma.
- Pelatihan OBE lanjutan, review RPS, dan evaluasi pembelajaran berbasis capaian.
- Pembentukan kelompok riset dosen dan penguatan kolaborasi penelitian dengan mahasiswa.
- Kebijakan publikasi minimal satu artikel ilmiah per dosen per tahun.
- Pengembangan repositori digital PkM, penelitian, dan dokumen mutu.
- Penetapan PIC *tracer study*, promosi prodi, dan sosialisasi VMETS eksternal.
- Penguatan kerja sama tridharma yang berorientasi pada luaran konkret.

V. Rencana Tindak Lanjut (RTL) Tahun 2022-2023

No	Temuan Prioritas	RTL Tahun 2022–2023	PIC	Waktu	Indikator
1	VMTS eksternal belum optimal	Membuat media digital VMTS, publikasi pada website prodi, dan sosialisasi forum mitra	Kaprodi & Tendik	Jan 2023	VMTS tampil di website prodi
2	Implementasi OBE belum konsisten	Penguatan review RPS, sinkronisasi CPL–CPMK, dan evaluasi pembelajaran berbasis OBE	GKM & Kaprodi	Maret 2023	Evaluasi seluruh RPS dan tindak lanjut tersedia
3	Publikasi dosen masih terbatas	Mentoring publikasi, target artikel per dosen, dan dukungan dana penelitian internal	BP2M	Jan–Jun 2023	Peningkatan jumlah artikel ilmiah dosen
4	Dokumentasi PkM dan penelitian belum digital	Membangun repositori digital dan format baku pelaporan PkM/penelitian	Tendik & Dosen	Mei 2023	100% laporan PkM/penelitian terdokumentasi digital
5	Tracer study belum optimal	Memutakhirkan database alumni, layanan karir, dan mempublikasikan hasil tracer	GKM & Tendik	April 2023	Laporan tracer dipublikasikan
6	Pendanaan penelitian perlu diperkuat	Mengusulkan peningkatan alokasi dana penelitian dan publikasi pada RAPB	Kaprodi & Keuangan	RAPB 2023	Dana penelitian meningkat
7	Dokumentasi rapat belum konsisten	Menyusun SOP unggah dokumen, penataan arsip mutu, dan monitoring indikator	BPMI	Juli 2023	Arsip rapat terdokumentasi lengkap

Hasil Audit Mutu Internal 2021-2022: Baik Sekali.

Tindak lanjut ini menjadi dasar untuk pelaksanaan peningkatan mutu pada tahun akademik berikutnya.

VI. Rekomendasi Manajerial

1. Menetapkan PIC VMTS eksternal dan tracer study.
2. Melaksanakan penguatan implementasi OBE, review RPS, dan evaluasi pembelajaran bagi dosen.
3. Menyediakan dukungan pendanaan riset, mentoring, dan insentif publikasi ilmiah.
4. Membentuk kelompok riset dosen untuk mendorong publikasi dan penelitian berkelanjutan.
5. Melakukan digitalisasi penuh dokumen PkM, penelitian, tracer study, dan dokumen mutu.
6. Menyusun format baku dokumentasi mutu untuk rapat, PkM, penelitian, pembelajaran, dan eviden tridharma.
7. Melakukan rapat tindak lanjut secara berkala minimal satu kali per semester.

VII. Kesimpulan

RTM 2021–2022 menunjukkan bahwa Prodi Magister Pastoral Konseling telah melakukan perbaikan mutu pada beberapa aspek, terutama pada layanan akademik, identitas keilmuan pastoral konseling, keterlibatan mahasiswa dalam tridharma, dan tata kelola program studi. Namun masih terdapat beberapa area yang memerlukan perhatian serius, seperti:

- publikasi ilmiah dosen,
- implementasi OBE dan evaluasi RPS,
- dokumentasi digital PkM, penelitian, dan eviden mutu,
- *tracer study, basis data alumni, dan layanan karir lulusan,*
- pengarsipan dokumen mutu dan monitoring berbasis indikator,
- dukungan pendanaan penelitian dan publikasi.

RTM menyetujui RTL 2022–2023 sebagai dasar peningkatan mutu yang terukur, realistis, dan berkelanjutan.

VIII. Penutup

Seluruh peserta RTM berkomitmen melaksanakan RTL 2022–2023 sebagai upaya peningkatan mutu berkelanjutan. Dokumen ini menjadi dasar dalam penyusunan RENOP, pengendalian standar mutu, dan persiapan AMI berikutnya.

Jakarta, 28 November 2022

Mengetahui,

The image shows a circular official stamp in blue ink. The outer ring of the stamp contains the text 'UNIVERSITAS TEOLOGI BETHEL INDONESIA' at the top and 'JAKARTA' at the bottom. The inner circle of the stamp contains the text 'PRODI MAGISTER PASTORAL KONSELING'. To the right of the stamp is a handwritten signature in black ink.

(Dr. Susanna Kathryn)

Ketua Prodi Magister Pastoral Konseling

Daftar Hadir



SEKOLAH TINGGI TEOLOGI BETHEL INDONESIA
TAHUN AKADEMIK 2022/2023

Jl. Petamburan 4, No. 5, RT. 01, RW. 04, Kel. Petamburan, Jakarta Pusat

DAFTAR HADIR

Tempat : Conroom Lt. 2
 Hari/Tanggal : 28 November 2022
 Pukul : 09.00 – 12.00 WIB
 Topik : Rapat Tinjauan Manajemen

No	NAMA	JABATAN	TANDA TANGAN	
1	Frans Pantan	Kedua		
2	Isakrah Angina	Wakil 1		
3	Apin Nikita Christi	Wakil 2		
4	Dony Charles	Wakil 3		
5	Pracula Nat Benjamin	Ketua BPMI		
6	Andreas Christy	Ketua BPMI		
7	John Rival Petoaruli	Anggota BPMI		
8	Kapri Sumanarwo	Ka Pradi S1 PAK		
9	Ivonne S.S.	Ka Pradi S1 PAK		
10	Jahni Harkeri	Kaprosdi S2 PAK		
11	Andreas Bud	Kaprosdi S2 Teologi		
12	Susanna Katherin	Kaprosdi S2 Pastori		
13	Geenaida KR Pakpahan	Kaprosdi S3		
14	Heru Cahyani	Kaprosdi S3 Mumpuni		
15	Allen Jardi Ibrahim	Sekretaris Keha		
16				
17			17	18
18				

Jakarta, 28, November 2022

David Michael Gerungan, MM, M.Th
Sekretaris Umum