



SEKOLAH TINGGI TEOLOGI BETHEL INDONESIA

**LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)
PROGRAM STUDI S-2 PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN**

**BIRO PENJAMINAN MUTU INTERNAL
JAKARTA
2022-2023**

I. Pendahuluan

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) Program Studi S-2 Pendidikan Agama Kristen (PAK) STT Bethel Indonesia Tahun Akademik 2022–2023 dilaksanakan sebagai bagian dari implementasi Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) melalui siklus PPEPP (Penetapan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian, dan Peningkatan). RTM ini menjadi forum strategis bagi pimpinan program studi bersama Gugus Kendali Mutu (GKM), BPMI, dosen, dan tenaga kependidikan untuk meninjau secara komprehensif hasil Audit Mutu Internal (AMI) dan Monitoring & Evaluasi (Monev) yang telah dilaksanakan selama satu tahun akademik.

RTM berfungsi untuk memastikan bahwa seluruh proses penjaminan mutu berjalan secara efektif sesuai standar mutu STTBI, serta untuk merumuskan langkah perbaikan yang terukur dalam rangka peningkatan mutu tridarma. Dalam konteks ini, RTM tidak hanya bersifat evaluatif tetapi juga prediktif, karena menjadi ruang untuk memetakan peluang dan tantangan guna mendorong peningkatan mutu Prodi S-2 PAK secara berkelanjutan.

Prodi S-2 PAK menunjukkan perkembangan positif dalam implementasi OBE, peningkatan publikasi ilmiah, digitalisasi dokumentasi mutu, dan kinerja PkM. Namun terdapat pula sejumlah area yang memerlukan perhatian strategis, seperti penguatan VMTS eksternal, standardisasi rubrik CPL, optimalisasi tracer alumni, dan pengembangan dashboard mutu digital.

RTM ini disusun untuk memberikan gambaran lengkap mengenai seluruh capaian, temuan, analisis, rencana perbaikan, dan rekomendasi manajerial bagi peningkatan mutu Prodi pada periode berikutnya.

II. Data Pelaksanaan RTM

Komponen	Keterangan
Hari/Tanggal	Senin, 21 Agustus 2023
Waktu	09.00 – 12.00 WIB
Tempat	Ruang Rapat Prodi PAK, STT Bethel Indonesia
Pimpinan Rapat	Dr. Johni Hardori (Kaprodi S-2 PAK)
Notulis	Deni Trianto, M.Pd.
Peserta	Ketua Prodi, Sekretaris Prodi, GKM, BPMI, BP2M, Tendik.

III. Agenda Rapat

- A. Penyampaian hasil AMI tahun akademik 2022–2023.
- B. Evaluasi tindak lanjut AMI tahun sebelumnya (2021–2022).
- C. Pembahasan temuan dan saran perbaikan auditor tahun 2022–2023.
- D. Penetapan Rencana Tindak Lanjut (RTL) dan indikator keberhasilan.
- E. Rekomendasi peningkatan mutu dan kebijakan strategis untuk tahun akademik berikutnya.

IV. Ringkasan Hasil Pembahasan

A. Evaluasi Tindak Lanjut Tahun Sebelumnya

1. Sosialisasi VMTS

Progres: Prodi telah membuat laman VMTS eksternal dan banner digital.

Analisis: Walaupun laman VMTS tersedia, integrasi dengan website STTBI belum tuntas dan pemanfaatan oleh mitra gereja masih terbatas.

Status: *Sebagian tercapai.*

2. RPS Berbasis OBE

Progres: 100% RPS telah berformat OBE.

Analisis: Sebagian rubrik CPL belum seragam, terutama pada mata kuliah yang diampu dosen baru.

Status: *Tercapai dengan catatan.*

3. Publikasi Ilmiah Dosen

Progres: Publikasi meningkat menjadi ± 1 artikel/dosen/tahun.

Analisis: Kualitas jurnal masih dominan non-SINTA atau tanpa DOI.

Status: *Meningkat, tetapi belum sesuai target bereputasi.*

4. Digitalisasi PkM

Progres: 70% PkM sudah diunggah ke SIAKABI.

Analisis: Template laporan belum baku dan dokumentasi video belum lengkap.

Status: *Sebagian tercapai.*

5. Survei Kepuasan & Tracer

Progres: Survei telah ditampilkan di papan mutu.

Analisis: Belum dipublikasikan secara digital di website Prodi.

Status: *Sebagian tercapai.*

6. Dana Riset

Progres: Dana meningkat dari Rp4 juta \rightarrow Rp8 juta/dosen.

Analisis: Belum mencapai standar ideal Rp10 juta/dosen.

Status: *Meningkat, tetapi belum optimal.*

Kesimpulan evaluatif:

Tindak lanjut tahun sebelumnya menunjukkan progres yang baik, tetapi keberlanjutan program masih perlu diperkuat terutama dalam digitalisasi mutu, penyediaan dana riset yang memadai, dan perbaikan kualitas publikasi.

B. Temuan Audit 2022-2023

1. VMTS

Laman VMTS sudah dibuat namun belum terintegrasi dengan menu utama website STTBI. Sosialisasi eksternal belum merata, sehingga pemahaman mahasiswa baru masih terbatas.

2. Pendidikan dan Pembelajaran

100% RPS berbasis OBE. 10% RPS belum memiliki rubrik CPL standar. Dosen baru belum mengikuti pelatihan OBE lanjutan.

3. Penelitian

Publikasi meningkat tetapi jurnal bereputasi SINTA/DOI masih minim. Kegiatan mentoring publikasi belum berjalan.

4. PkM

70% dokumentasi sudah diunggah ke SIAKABI. Format laporan belum baku dan belum ada audit digital semesteran.

5. Mahasiswa

Tracer study belum dipublikasikan di website. Respon alumni masih rendah (62% TS-3).

6. SDM

Kualifikasi dosen S-2 sudah memenuhi. Upaya peningkatan kepangkatan dosen belum menghasilkan LK.

7. Keuangan

Dana riset naik tetapi belum mencapai standar ideal Prodi.

8. Tata Pamong & Mutu

Dokumentasi rapat belum sepenuhnya terunggah ke SIAKABI.

9. Capaian Tridarma

Dashboard mutu belum memiliki tampilan grafik analisis capaian tridarma.

C. Analisis Penyebab dan Peluang Peningkatan

1. Penyebab Utama

Dari hasil audit dan Monev, ditemukan beberapa akar penyebab:

- Literasi digital dosen/Tendik belum merata.
- Sistem digital SIAKABI baru digunakan sebagian unit.
- Belum ada SOP baku untuk unggah PkM, penelitian, dan risalah rapat.
- Pendanaan riset belum memadai.
- Database alumni belum lengkap.
- Keterlibatan mitra eksternal dalam sosialisasi VMTS masih rendah.
- Dashboard belum dikembangkan secara visual.

2. Peluang Peningkatan

- Potensi kerja sama riset dengan STFT Jaffray, IAKN Manado, APTS.
- Peningkatan dana riset melalui hibah eksternal gereja dan lembaga mitra.
- Pengembangan Dashboard Mutu 2.0 yang terintegrasi dengan SIAKABI.
- Digitalisasi penuh tridarma melalui operator khusus mutu.
- Workshop OBE lanjutan untuk penyelarasan rubrik CPL.

V. Rencana Tindak Lanjut (RTL) Tahun 2022-2023

No.	Aspek/Temuan	Rencana Tindakan Korektif	Penanggung jawab	Target Waktu	Indikator Keberhasilan
1	Sosialisasi VMTS	Integrasi VMTS ke PMB & MK Pengantar PAK	Kaprodi & Tim PMB	September 2023	Pemahaman VMTS mahasiswa $\geq 90\%$
2	Evaluasi GKM	Menyusun dan menetapkan POB evaluasi GKM tahunan	GKM & BPMI	Oktober 2023	POB GKM disahkan
3	Rubrik CPL	Workshop lanjutan RPS-OBE untuk dosen baru	Kaprodi & Tim Pendidikan	September 2023	100% RPS lengkap rubrik CPL

4	Publikasi Dosen	Pelaksanaan hibah internal riset Rp10 juta/dosen/tahun	BP2M & Kaprodi	Desember 2023	≥1 publikasi ilmiah/dosen/tahun
5	PkM Digital	Penugasan operator khusus untuk unggah dokumen dan video PkM	BP2M & Tendik	November 2023	100% PkM digital
6	SDM	Monitoring peningkatan ke LK	Kaprodi & SDM	Desember 2023	2 Dosen LK
7	Dana Investasi	Diversifikasi dana	Pimpinan STTBI & Keuangan	Februari 2024	Peningkatan dana investasi minimal 20%
8	Tracer	Pembaruan data alumni melalui sistem digital	GKM & Tendik	Januari 2024	Respon tracer ≥ 80%
9	Dashboard Mutu	Pengembangan Dashboard 2.0	BPMI & IT	Maret 2024	Dashboard aktif dan diakses publik

Hasil Audit Mutu Internal 2022–2023: Baik Sekali.

Tindak lanjut ini menjadi dasar pelaksanaan AMI tahun akademik 2023–2024.

VI. Rekomendasi Manajerial

- Mempercepat integrasi SIAKABI sebagai pusat data mutu.
- Menyelenggarakan pelatihan digital bagi dosen dan operator.
- Mengembangkan jejaring riset nasional–internasional.
- Menetapkan target publikasi bereputasi (SINTA/DOI).
- Menambah anggaran riset minimal Rp10–12 juta/dosen.
- Mengembangkan Dashboard Mutu berbasis data real-time.
- Menetapkan SOP unggah mutu dan audit digital semesteran.

VII. Kesimpulan

RTM Tahun Akademik 2022–2023 menunjukkan bahwa Prodi S-2 PAK telah mengalami peningkatan signifikan dalam implementasi OBE, publikasi ilmiah,

digitalisasi dokumentasi, dan pelaksanaan tridarma. Hasil AMI menetapkan kategori “Baik Sekali” bagi Prodi, yang menandakan efektivitas penerapan standar mutu.

Meski demikian, beberapa area penting seperti tracer alumni, rubrik CPL, dashboard mutu, dan pendanaan riset masih memerlukan penguatan. RTM ini menghasilkan RTL yang terukur untuk menjamin mutu pada tahun akademik berikutnya.

VIII. Penutup

Dokumen RTM ini menjadi dasar penyusunan RENOP 2023–2024 dan menjadi pedoman dalam melaksanakan tindak lanjut mutu secara berkelanjutan. Seluruh peserta rapat menyepakati rekomendasi dan RTL sebagai komitmen bersama menuju mutu Prodi S-2 PAK yang unggul dan berdaya saing.

Jakarta, 21 Agustus 2023

Mengetahui,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Johni Hardori', is enclosed within a hand-drawn oval border.

(Dr. Johni Hardori)
Ketua Prodi S-2 PAK