



**SEKOLAH TINGGI TEOLOGI
BETHEL INDONESIA**



**BIRO PENJAMINAN
MUTU INTERNAL (BPMI)
STT Bethel Indonesia**

<https://bpmi.sttbi.ac.id/>

LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN

**PRODI MAGISTER TEOLOGI
2022-2023**



SEKOLAH TINGGI TEOLOGI BETHEL INDONESIA

**LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)
PROGRAM STUDI MAGISTER TEOLOGI**

**BIRO PENJAMINAN MUTU INTERNAL
JAKARTA
2022-2023**

I. Pendahuluan

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) Program Studi Magister Teologi Tahun Akademik 2022–2023 diselenggarakan sebagai bagian dari Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) STT Bethel Indonesia. RTM ini dilaksanakan setelah proses Audit Mutu Internal (AMI) 2022–2023 dan Monitoring & Evaluasi (MONEV) 2022–2023, sehingga rapat ini berfungsi sebagai forum resmi untuk:

1. Meninjau kembali capaian standar mutu.
2. Mengevaluasi tindak lanjut dan kekurangan yang ditemukan auditor.
3. Menetapkan kebijakan peningkatan mutu pada periode berikutnya (2023–2024).

RTM ini dilaksanakan berdasarkan prinsip PPEPP (Penetapan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian, Peningkatan) dan menjadi acuan bagi penyusunan RENOP serta persiapan akreditasi Program Studi.

II. Data Pelaksanaan RTM

Komponen	Keterangan
Hari/Tanggal	Senin, 4 Desember 2023
Waktu	09.00 – 12.00 WIB
Tempat	Ruang Rapat Prodi Magister Teologi, STT Bethel Indonesia
Pimpinan Rapat	Dr. Andreas Budi Setyobekti (Kaprosdi Magister Teologi)
Notulis	Sekretaris Prodi
Peserta	Ketua Prodi, Sekretaris Prodi, GKM, BPMI, BP2M, dan Tendik.

III. Agenda Rapat

- A. Pemaparan hasil AMI 2022–2023.
- B. Pembahasan hasil MONEV 2022–2023.
- C. Mengidentifikasi capaian & ketidaktercapaian standar mutu.
- D. Menganalisis akar penyebab temuan auditor.
- E. Menetapkan Rencana Tindak Lanjut (RTL) 2023–2024.
- F. Menetapkan rekomendasi manajerial Prodi.

IV. Ringkasan Hasil Pembahasan

A. Evaluasi Tindak Lanjut Tahun Sebelumnya

Berdasarkan hasil Monev dan AMI 2022–2023, Prodi Magister Teologi telah melaksanakan sebagian tindak lanjut dari rekomendasi tahun 2021–2022, namun beberapa area masih memerlukan perhatian:

1. Penguatan Sosialisasi VMTS

Sosialisasi VMTS telah dilakukan kepada sivitas akademika melalui orientasi mahasiswa, rapat dosen, dokumen akademik, dan proses pembelajaran. Kendala: dokumentasi sosialisasi kepada stakeholder eksternal seperti alumni, gereja mitra, dan pengguna lulusan masih belum lengkap.

Status: Sebagian tercapai.

2. Penguatan Implementasi Kurikulum dan Pembelajaran

Program studi telah melaksanakan proses pembelajaran dengan kurikulum dan RPS yang berjalan baik. Kendala: monitoring implementasi pembelajaran berbasis luaran, evaluasi RPS, dan bukti tindak lanjut pada seluruh mata kuliah belum konsisten. Status: Sebagian tercapai.

3. Peningkatan Publikasi Ilmiah Dosen

Dosen dan mahasiswa aktif dalam kegiatan ilmiah serta menghasilkan karya akademik, tetapi publikasi pada jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional bereputasi masih perlu diprioritaskan. Kendala: pendampingan publikasi, insentif, dan penguatan target luaran belum optimal. Status: Belum tercapai sepenuhnya.

4. Peningkatan Kualitas Dokumentasi PkM

Kegiatan PkM telah berjalan dan relevan dengan bidang pelayanan gereja dan pembinaan masyarakat. Kendala: dokumentasi kegiatan, evaluasi dampak, dan luaran PkM belum terdigitalisasi secara terintegrasi. Status: Sebagian tercapai.

5. Penguatan *Tracer Study* dan Data Lulusan

Tracer study dan survei kepuasan pengguna lulusan mulai dilaksanakan.

Kendala: hasil tracer belum dianalisis dan dipublikasikan secara sistematis, sedangkan data alumni serta pemanfaatannya untuk pengembangan mutu belum sepenuhnya optimal. Status: Belum tercapai sepenuhnya.

6. Perbaikan Dokumentasi Mutu

Program studi telah mulai menata dokumen rapat, data tridharma, dan bukti kegiatan akademik.

Kendala: pengarsipan belum konsisten dan belum seluruh dokumen terintegrasi dalam sistem digital yang mudah ditelusuri. Status: Sebagian tercapai.

B. Temuan Audit 2022-2023

1. Sosialisasi VMTS eksternal belum optimal.

Sosialisasi internal berjalan baik, namun dokumentasi dan publikasi VMTS kepada stakeholder eksternal belum didukung media digital serta arsip yang terstruktur.

2. Kerja Sama Tridharma.

Kerja sama program studi telah tersedia, namun luaran konkret seperti penelitian bersama, seminar berkelanjutan, pengujian eksternal, dan publikasi bersama belum seluruhnya terdokumentasi dengan baik.

3. Penelitian dan Publikasi Dosen.

Penelitian dosen dan mahasiswa telah berjalan, namun roadmap penelitian, target luaran bereputasi, dan produktivitas publikasi ilmiah masih perlu ditingkatkan.

4. PkM.

Kegiatan PkM relevan dengan bidang keilmuan program studi, tetapi dokumentasi digital, evaluasi dampak, dan repositori luaran PkM belum tersedia secara terintegrasi.

5. *Tracer Study dan Luaran Lulusan.*

Tracer study dan survei kepuasan pengguna lulusan sudah mulai dijalankan, tetapi analisis hasil, pembaruan database alumni, dan pemanfaatan data untuk peningkatan mutu belum optimal.

6. Tata Pamong dan Dokumentasi Rapat.

Rapat dan koordinasi berjalan rutin, namun pengarsipan notulen, evaluasi kerja sama, dan dokumen mutu belum konsisten serta belum seluruhnya terdigitalisasi.

7. Keuangan, Sarana, dan Prasarana.

Sarana dan prasarana pendukung pembelajaran cukup memadai, namun dukungan pendanaan penelitian, pengembangan repositori digital, dan integrasi data mutu masih perlu diperkuat.

C. Analisis Penyebab dan Peluang Peningkatan

1. Penyebab Utama Ketidaktercapaian

- Belum lengkapnya dokumentasi sosialisasi VMTS eksternal dan *tracer study*.
- Monitoring implementasi pembelajaran berbasis luaran dan evaluasi RPS belum konsisten.
- Pendanaan riset, pendampingan, dan insentif publikasi masih terbatas.
- Sistem digital dokumentasi mutu dan repositori tridharma belum terintegrasi secara penuh.
- Kesadaran dokumentasi dosen dan tendik belum merata dan belum konsisten.
- Belum tersedia format baku yang terpadu untuk laporan PkM, penelitian, dan luaran kerja sama.
- Database alumni dan analisis kepuasan pengguna lulusan belum mutakhir dan belum dimanfaatkan secara optimal.

2. Peluang Peningkatan Mutu

- Penguatan sistem digital mutu dan repositori tridharma program studi.
- Pelatihan penguatan pembelajaran berbasis luaran dan evaluasi RPS secara berkala.
- Pembentukan kelompok riset dosen dan penguatan kolaborasi penelitian dosen–mahasiswa.
- Kebijakan publikasi ilmiah terarah bagi dosen dan mahasiswa setiap tahun.
- Pengembangan repositori digital PkM, penelitian, dan luaran kerja sama.
- Penetapan PIC *tracer study* serta penguatan publikasi dan arsip sosialisasi VMTS.
- Penguatan kerja sama tridharma yang berorientasi pada output konkret dan manfaat akademik.

V. Rencana Tindak Lanjut (RTL) Tahun 2023-2024

No	Temuan Prioritas	RTL Tahun 2023–2024	PIC	Waktu	Indikator
1	VMTS eksternal belum optimal	Membuat media digital VMTS dan publikasi pada website prodi	Kaprodi & Tendik	Nov 2023	VMTS terpublikasi dan terdokumentasi dengan baik
2	Implementasi pembelajaran berbasis luaran belum konsisten	Penguatan evaluasi RPS dan pembelajaran berbasis luaran	GKM & Kaprodi	Jan 2024	Evaluasi seluruh RPS dan tindak lanjut tersedia
3	Publikasi dosen dan mahasiswa masih perlu ditingkatkan	Pendampingan publikasi dan dukungan dana penelitian internal	BP2M	Jan–Jun 2024	Peningkatan jumlah artikel ilmiah dosen dan mahasiswa
4	Dokumentasi PkM dan penelitian belum digital	Membangun repositori digital dan format baku pelaporan	Tendik & Dosen	Feb 2024	100% laporan PkM/penelitian terdokumentasi digital
5	<i>Tracer study</i> belum optimal	Memutakhirkan database alumni dan mempublikasikan hasil tracer	GKM & Tendik	Jan 2024	Laporan tracer dipublikasikan dan dimanfaatkan
6	Pendanaan penelitian perlu diperkuat	Mengusulkan peningkatan alokasi dana penelitian pada RAPB	Kaprodi & Keuangan	RAPB 2024	Dana penelitian meningkat
7	Dokumentasi rapat dan data mutu belum konsisten	Menyusun SOP unggah dokumen dan penataan arsip mutu	BPMI	Okt 2023	Arsip rapat dan dokumen mutu terdokumentasi lengkap

Hasil Audit Mutu Internal 2022-2023: Baik.

Tindak lanjut ini menjadi dasar untuk pelaksanaan peningkatan mutu pada tahun akademik berikutnya.

VI. Rekomendasi Manajerial

1. Menetapkan PIC sosialisasi VMTS eksternal dan *tracer study*.
2. Melaksanakan monitoring dan evaluasi pembelajaran berbasis luaran bagi dosen secara berkala.
3. Menyediakan dukungan pendanaan riset, pendampingan, dan insentif publikasi.
4. Membentuk kelompok riset dosen dan mendorong kolaborasi penelitian dosen–mahasiswa.
5. Melakukan digitalisasi dokumen PkM, penelitian, kerja sama, dan dokumen mutu.
6. Menyusun format baku dokumentasi mutu untuk rapat, pembelajaran, penelitian, PkM, dan *tracer study*.
7. Melakukan rapat tindak lanjut secara berkala minimal satu kali per semester.

VII. Kesimpulan

RTM 2022–2023 menunjukkan bahwa Prodi Magister Teologi telah melakukan perbaikan mutu pada beberapa aspek, terutama pada tata kelola, kualifikasi SDM, pelaksanaan pembelajaran, dan layanan akademik. Namun masih terdapat beberapa area yang memerlukan perhatian serius, seperti:

- publikasi ilmiah dosen,
- luaran kerja sama tridharma,
- dokumentasi digital PkM dan penelitian,
- *tracer study* dan data lulusan,
- pengarsipan dokumen mutu,
- dukungan pendanaan penelitian.

RTM menyetujui RTL 2023–2024 sebagai dasar peningkatan mutu yang terukur, realistis, dan berkelanjutan.

VIII. Penutup

Seluruh peserta RTM berkomitmen melaksanakan RTL 2023–2024 sebagai upaya peningkatan mutu berkelanjutan. Dokumen ini menjadi dasar dalam penyusunan RENOP, pengendalian standar mutu, dan persiapan AMI berikutnya.

Jakarta, 6 Desember 2023
Mengetahui,



(Dr. Andreas Budi Setyobekti)
Ketua Prodi Magister Teologi

Daftar Hadir



SEKOLAH TINGGI TEOLOGI BETHEL INDONESIA TAHUN AKADEMIK 2023/2024

Jl. Petamburan 4, No. 5, RT. 01, RW. 04, Kel. Petamburan, Jakarta Pusat

DAFTAR HADIR

Tempat : Conroom Lt. 2
 Hari/Tanggal : 4 Desember 2023
 Pukul : 09.00 – 12.00 WIB
 Topik : Rapat Tinjauan Manajemen

No	NAMA	JABATAN	TANDA TANGAN	
1	Frans Pantan	Ketua	1	2
2	Sabrih Sugino	Wakil 1		
3	Apin Militer Christi	wakil 2	3	4
4	Dony Clerk	Wakil 3		
5	Presida DAK BERTAMBAH	Ketua DAKM	5	6
6	Andreas Christub	Ketua BHM1		
7	John Rini Pekarali	Anggota BPM1	7	8
8	Yuel Samarwa	Ka Prodi S1 PAK		
9	Wonne S.S.	Ka Prodi S1 Teo	9	10
10	Johni Harkai	Kaprodi S2 PAK		
11	Andreas Budi	Kaprodi S2 Teologi	11	11
12	Susanto Kethyren	Kaprodi S2 Pascan		
13	Gernaida KR Pakpahan	Kaprodi S3	13	14
14	Heni Adipati	Kaprodi S3 Menteri		
15	Allen Josdi Ibrani	Sekretaris Yelha	15	16
16				
17			17	18
18				

Jakarta, 04, Desember 2023

David Michael Gerungan, MM, M.Th
 Sekretaris Umum