



**SEKOLAH TINGGI TEOLOGI
BETHEL INDONESIA**

RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN 2022-2023

PRODI DOKTOR TEOLOGI

**BIRO PENJAMINAN
MUTU INTERNAL
(BPMI)**

STT Bethel Indonesia

<https://bpmi.sttbi.ac.id/>





SEKOLAH TINGGI TEOLOGI BETHEL INDONESIA

**LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)
PROGRAM STUDI DOKTOR TEOLOGI**

**BIRO PENJAMINAN MUTU INTERNAL
JAKARTA
2022-2023**

I. Pendahuluan

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) Program Studi Doktor Teologi Tahun Akademik 2022–2023 diselenggarakan sebagai bagian dari Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) STT Bethel Indonesia. RTM ini dilaksanakan setelah proses Audit Mutu Internal (AMI) 2022–2023 dan Monitoring & Evaluasi (MONEV) 2022–2023, sehingga rapat ini berfungsi sebagai forum resmi untuk:

1. Meninjau kembali capaian standar mutu.
2. Mengevaluasi tindak lanjut dan kekurangan yang ditemukan auditor.
3. Menetapkan kebijakan peningkatan mutu pada periode berikutnya (2023–2024).

RTM ini dilaksanakan berdasarkan prinsip PPEPP (Penetapan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian, Peningkatan) dan menjadi acuan bagi penyusunan RENOP serta persiapan akreditasi Program Studi.

II. Data Pelaksanaan RTM

Komponen	Keterangan
Hari/Tanggal	Senin, 4 Desember 2023
Waktu	09.00 – 12.00 WIB
Tempat	Ruang Rapat Prodi Doktor Teologi, STT Bethel Indonesia
Pimpinan Rapat	Dr. Gernaida K.R. Pakpahan (Kaprosdi Doktor Teologi)
Notulis	Sekretaris Prodi
Peserta	Ketua Prodi, Sekretaris Prodi, GKM, BPMI, BP2M, dan Tendik.

III. Agenda Rapat

- A. Pemaparan hasil AMI 2022–2023.
- B. Pembahasan hasil MONEV 2022–2023.
- C. Mengidentifikasi capaian & ketidaktercapaian standar mutu.
- D. Menganalisis akar penyebab temuan auditor.
- E. Menetapkan Rencana Tindak Lanjut (RTL) 2023–2024.
- F. Menetapkan rekomendasi manajerial Prodi.

IV. Ringkasan Hasil Pembahasan

A. Evaluasi Tindak Lanjut Tahun Sebelumnya

Berdasarkan hasil Monev dan AMI 2022–2023, Prodi Doktor Teologi telah melaksanakan sebagian tindak lanjut dari rekomendasi tahun 2021–2022, namun beberapa area masih memerlukan perhatian:

1. Penguatan Sosialisasi VMTS

Sosialisasi VMTS telah dilakukan kepada sivitas akademika melalui perkuliahan, orientasi mahasiswa, rapat dosen, dokumen akademik, serta media digital prodi. Kendala: evaluasi pemahaman stakeholder eksternal dan keterlibatan mereka belum berjalan secara berkala. Status: Sebagian tercapai.

2. Penguatan Implementasi Kurikulum dan Pembelajaran

Program studi telah melaksanakan proses pembelajaran dengan kurikulum dan RPS berbasis capaian. Kendala: asesmen ketercapaian CPL dan tindak lanjut hasil evaluasi pembelajaran belum konsisten pada seluruh mata kuliah. Status: Sebagian tercapai.

3. Peningkatan Publikasi Ilmiah Dosen

Dosen aktif dalam seminar, rekognisi, dan kegiatan ilmiah, tetapi publikasi pada jurnal bereputasi internasional, sitasi, dan rekognisi akademik global masih terbatas. Kendala: pendampingan publikasi dan insentif belum optimal. Status: Belum tercapai sepenuhnya.

4. Peningkatan Kualitas Dokumentasi PkM

Kegiatan PkM telah berjalan dan relevan dengan bidang keilmuan program studi. Kendala: pengukuran dampak, dokumentasi kegiatan, dan luaran PkM belum terdigitalisasi secara terintegrasi. Status: Sebagian tercapai.

5. Penguatan *Tracer Study* dan Data Lulusan

Tracer study dan survei kepuasan lulusan mulai dilakukan, serta layanan akademik berjalan baik.

Kendala: hasil tracer belum sepenuhnya dimanfaatkan sebagai dasar peningkatan mutu dan strategi internasionalisasi mahasiswa belum berjalan optimal. Status: Sebagian tercapai.

6. Perbaikan Dokumentasi Mutu

Program studi telah mulai menata dokumen rapat, evaluasi kerja sama, dan bukti kegiatan tridharma.

Kendala: pengarsipan belum sepenuhnya konsisten dan monitoring tindak lanjut mutu belum seluruhnya berbasis indikator. Status: Sebagian tercapai.

B. Temuan Audit 2022-2023

1. Evaluasi VMTS eksternal belum optimal.

Sosialisasi internal dan publikasi digital VMTS mulai berjalan lebih baik, namun evaluasi pemahaman stakeholder eksternal belum didukung instrumen yang rutin dan terstruktur.

2. Tata Pamong dan Kerja Sama Tridharma.

Tata kelola berjalan baik, namun evaluasi efektivitas kerja sama dan tindak lanjut hasil kerja sama belum terdokumentasi secara sistematis; luaran konkret seperti joint research dan joint publication masih perlu ditingkatkan.

3. Penelitian dan Publikasi Dosen.

Penelitian dosen dan mahasiswa telah berjalan, namun pengoperasionalan roadmap penelitian, target publikasi internasional, dan sitasi masih belum optimal.

4. PkM.

Kegiatan PkM berjalan baik dan relevan, tetapi pengukuran dampak, dokumentasi digital, dan luaran publikasinya belum tersedia secara terintegrasi.

5. *Tracer Study*, Mahasiswa, dan Luaran Lulusan.

Tracer study dan survei kepuasan telah mulai dijalankan, tetapi pemanfaatan data untuk peningkatan mutu, pembaruan database alumni, dan strategi internasionalisasi mahasiswa belum optimal.

6. Keuangan, Sarana, Prasarana, dan Dokumentasi Mutu.

Sarana dan prasarana pendukung pembelajaran cukup memadai, namun dukungan pendanaan penelitian/PkM berbasis luaran dan digitalisasi dokumentasi mutu masih perlu diperkuat.

C. Analisis Penyebab dan Peluang Peningkatan

1. Penyebab Utama Ketidaktercapaian

- Belum tersedia mekanisme evaluasi rutin atas pemahaman stakeholder eksternal terhadap VMTS.

- Belum meratanya implementasi asesmen OBE, evaluasi CPL, dan tindak lanjut hasil pembelajaran.
- Pendanaan riset/PkM berbasis luaran dan insentif publikasi masih terbatas.
- Sistem digital dokumentasi mutu belum terintegrasi secara penuh.
- Evaluasi efektivitas kerja sama dan pemantauan luaran belum konsisten.
- Belum ada format baku pengukuran dampak PkM dan repositori digital yang seragam.
- Pemanfaatan data *tracer study* serta strategi internasionalisasi mahasiswa belum berjalan optimal.

2. Peluang Peningkatan Mutu

- Penguatan sistem digital mutu program studi.
- Pelatihan asesmen OBE, evaluasi RPS, dan ketercapaian CPL.
- Penguatan kerja sama berbasis luaran dan pembentukan kolaborasi riset dosen.
- Kebijakan peningkatan publikasi bereputasi, sitasi, dan rekognisi akademik global.
- Pengembangan repositori digital PkM, penelitian, dan dokumen mutu.
- Penetapan mekanisme evaluasi VMTS eksternal serta optimalisasi *tracer study*.
- Penguatan pendanaan tridharma berbasis luaran yang terukur.

V. Rencana Tindak Lanjut (RTL) Tahun 2023-2024

No	Temuan Prioritas	RTL Tahun 2023–2024	PIC	Waktu	Indikator
1	Evaluasi VMTS eksternal belum optimal	Melaksanakan evaluasi berkala pemahaman stakeholder dan memperluas publikasi VMTS melalui website/media digital	Kaprodi & Humas	Jan 2024	Laporan evaluasi VMTS tersedia dan VMTS terpublikasi di kanal resmi

2	Implementasi asesmen OBE dan CPL belum konsisten	Melakukan monitoring asesmen CPL, evaluasi RPS, dan tindak lanjut hasil pembelajaran secara periodik	GKM & Kaprodi	Mei 2024	Dokumen evaluasi CPL tersedia dan RPS terpantau berkala
3	Publikasi dosen dan sitasi masih terbatas	Menyelenggarakan klinik penulisan artikel internasional dan pemberian insentif publikasi	BP2M	Jun 2024	Peningkatan submit/terbit artikel pada jurnal bereputasi
4	Dokumentasi PkM dan penelitian belum digital terintegrasi	Menyusun repositori digital dan format baku pelaporan beserta evaluasi dampak kegiatan	Tendik & Dosen	Mei 2024	100% dokumen PkM/penelitian terdigitalisasi dan memiliki evaluasi dampak
5	Tracer study dan internasionalisasi mahasiswa belum optimal	Mengoptimalkan tracer study, memutakhirkan database alumni, dan menyusun strategi promosi internasional	GKM, Tendik & Humas	Apr 2024	Laporan tracer dimanfaatkan dalam rapat mutu dan tersedia program promosi internasional
6	Pendanaan penelitian/PkM berbasis luaran perlu diperkuat	Mengusulkan peningkatan alokasi dana penelitian/PkM dan fasilitas digital mutu pada RAPB	Kaprodi & Keuangan	RAPB 2024	Tersedia dukungan anggaran dan fasilitas untuk luaran tridharma
7	Evaluasi efektivitas kerja sama belum sistematis	Menyusun instrumen evaluasi kerja sama dan menargetkan luaran konkret pada kerja sama aktif prioritas	BPMI & Unit Kerjasama	Mar 2024	Minimal 1 luaran terukur dari kerja sama aktif prioritas

Hasil Audit Mutu Internal 2022-2023: Baik.

Tindak lanjut ini menjadi dasar untuk pelaksanaan peningkatan mutu pada tahun akademik berikutnya.

VI. Rekomendasi Manajerial

1. Menetapkan mekanisme evaluasi rutin atas VMTS eksternal dan pemanfaatan hasil *tracer study*.
2. Melaksanakan penguatan asesmen OBE, evaluasi RPS, dan ketercapaian CPL bagi dosen.
3. Menyediakan dukungan pendanaan riset/PkM berbasis luaran dan insentif publikasi.
4. Meningkatkan evaluasi efektivitas kerja sama dan mendorong luaran konkret yang berkelanjutan.
5. Melakukan digitalisasi penuh dokumen PkM, penelitian, dan dokumen mutu.
6. Menyusun format baku pengukuran dampak PkM serta dokumentasi mutu untuk rapat, kerja sama, dan pembelajaran.
7. Melakukan rapat tindak lanjut secara berkala minimal satu kali per semester dengan monitoring berbasis indikator.

VII. Kesimpulan

RTM 2022–2023 menunjukkan bahwa Prodi Doktor Teologi telah melakukan perbaikan mutu pada beberapa aspek, terutama pada tata kelola, penguatan pembelajaran berbasis OBE, dan pengembangan jejaring kerja sama. Namun masih terdapat beberapa area yang memerlukan perhatian serius, seperti:

- publikasi ilmiah dosen,
- evaluasi efektivitas kerja sama,
- dokumentasi digital PkM dan penelitian,
- *tracer study* dan internasionalisasi mahasiswa,
- monitoring mutu berbasis indikator,
- dukungan pendanaan penelitian/PkM berbasis luaran.

RTM menyetujui RTL 2023–2024 sebagai dasar peningkatan mutu yang terukur, realistis, dan berkelanjutan.

VIII. Penutup

Seluruh peserta RTM berkomitmen melaksanakan RTL 2023–2024 sebagai upaya peningkatan mutu berkelanjutan. Dokumen ini menjadi dasar dalam penyusunan RENOP, pengendalian standar mutu, dan persiapan AMI berikutnya.

Jakarta, 5 Desember 2023

Mengetahui,



(Dr. Gernaida K.R. Pakpahan)
Ketua Prodi Doktor Teologi

Daftar Hadir RTM



SEKOLAH TINGGI TEOLOGI BETHEL INDONESIA TAHUN AKADEMIK 2023/2024

Jl. Petamburan 4, No. 5, RT. 01, RW. 04, Kel. Petamburan, Jakarta Pusat

DAFTAR HADIR

Tempat : Conroom Lt. 2
 Hari/Tanggal : 4 Desember 2023
 Pukul : 09.00 – 12.00 WIB
 Topik : Rapat Tinjauan Manajemen

No	NAMA	JABATAN	TANDA TANGAN	
1	Frans Pantan	Ketua	¹	²
2	Sabreth Sugiono	Wakil 1		
3	Apin Miletu Christi	wakil 2	³	⁴
4	Dony Clerk	Wakil 3		
5	Presida Dik Benjamin	Ketua BPM		
6	Andhar Christen	Ketua BPMI		
7	John Rini Petrusali	Anggota BPMI	⁷	⁸
8	Yuel Sumarwa	Ka Prodi S1 PAK		
9	Wonne S.S.	Ka Prodi S1 Teo	⁹	¹⁰
10	Adhni Hardini	Kaprodi S2 PAK		
11	Andreas Budi	Kaprodi S2 Teologi	¹¹	¹¹
12	Suseno Kithern	Kaprodi S2 Pascon		
13	Gernaída KR Pakpahan	Kaprodi S3	¹³	¹⁴
14	Henu Adhono	Kaprodi S3 Miniistri		
15	Allen Jorde Ibani	Sekretaris Veka	¹⁵	¹⁶
16				
17			¹⁷	¹⁸
18				

Jakarta, 04, Desember 2023

David Michael Gerungan, MM, M.Th
 Sekretaris Umum