



**SEKOLAH TINGGI TEOLOGI BETHEL INDONESIA**

**LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)  
PROGRAM STUDI S-1 PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN**

**BIRO PENJAMINAN MUTU INTERNAL  
JAKARTA  
2022-2023**

## I. Pendahuluan

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) Program Studi S-1 Pendidikan Agama Kristen (PAK) STT Bethel Indonesia dilaksanakan sebagai bagian dari implementasi siklus Penetapan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian, dan Peningkatan (PPEPP) dalam Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI).

Tujuan RTM ini adalah untuk meninjau hasil Audit Mutu Internal (AMI) tahun akademik 2022–2023, mengevaluasi efektivitas pelaksanaan program, dan merumuskan langkah-langkah strategis untuk peningkatan mutu berkelanjutan pada aspek pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.

## II. Data Pelaksanaan RTM

Komponen	Keterangan
Hari/Tanggal	Senin, 21 Agustus 2023
Waktu	09.00 – 12.00 WIB
Tempat	Ruang Rapat Prodi PAK, STT Bethel Indonesia
Pimpinan Rapat	Dr. Yuel Sumarno, M.Th. (Kaprosdi PAK)
Notulis	Deni Trianto, M.Pd.
Peserta	Ketua Prodi, Sekretaris Prodi, GKM, BPMI, BP2M, Tendik.

## III. Agenda Rapat

- A. Penyampaian hasil AMI tahun akademik 2022–2023.
- B. Evaluasi tindak lanjut AMI tahun sebelumnya (2021–2022).
- C. Pembahasan temuan dan saran perbaikan auditor tahun 2022–2023.
- D. Penetapan Rencana Tindak Lanjut (RTL) dan indikator keberhasilan.
- E. Rekomendasi peningkatan mutu dan kebijakan strategis untuk tahun akademik berikutnya.

## IV. Ringkasan Hasil Pembahasan

### A. Evaluasi Tindak Lanjut Tahun Sebelumnya

Dari lima temuan utama hasil AMI tahun 2022–2023, seluruhnya telah ditindaklanjuti dengan baik dan menunjukkan peningkatan yang nyata. Sosialisasi VMTS telah diperluas dengan penayangan banner digital dan laman di website prodi.

Implementasi RPS berbasis OBE telah mencapai 100% melalui pelatihan dan validasi dokumen pembelajaran. Publikasi dosen meningkat secara signifikan dengan total 41 artikel ilmiah yang dipublikasikan pada tahun 2023.

Dokumentasi PkM kini terdigitalisasi penuh melalui sistem SIAKABI, dan hasil survei kepuasan dosen, mahasiswa, serta alumni telah dipublikasikan secara terbuka. Dengan demikian, seluruh rekomendasi AMI 2021–2022 dinilai telah dilaksanakan efektif, meskipun masih diperlukan penguatan keberlanjutan dalam aspek digitalisasi mutu dan peningkatan pendanaan riset.

## **B. Temuan Audit 2022-2023**

- Pemahaman mahasiswa baru terhadap VMTS masih terbatas.  
Rencana: Integrasi VMTS dalam kegiatan Penerimaan Mahasiswa Baru (PMB) dan mata kuliah Pengantar PAK.
- Evaluasi kinerja GKM belum terdokumentasi rutin.  
Rencana: Menyusun dan menetapkan POB evaluasi GKM tahunan.
- 10% RPS belum menyertakan rubrik asesmen CPL.  
Rencana: Menyelenggarakan workshop lanjutan penyusunan RPS-OBE.
- 20% DTPS belum memiliki publikasi ilmiah tiga tahun terakhir.  
Rencana: Menetapkan hibah internal riset sebesar Rp10 juta/dosen/tahun.
- Dokumentasi video kegiatan PkM belum sepenuhnya terunggah di SIAKABI.  
Rencana: Penugasan operator khusus untuk digitalisasi dan unggahan data PkM.
- Rasio DTPS bergelar S-3 baru mencapai 44%.  
Rencana: Monitoring perkembangan studi lanjut dan pemberian dukungan beasiswa.
- Dana investasi belum mencapai target Rp2 miliar per tahun.  
Rencana: Diversifikasi pendanaan melalui hibah eksternal dan kerja sama institusional.
- *Tracer study* belum mencakup alumni TS-3.  
Rencana: Pembaruan database alumni melalui platform digital (Google Form dan WA Alumni).

- Evaluasi capaian tridarma belum dipublikasikan secara terbuka.  
Rencana: Pengembangan dashboard mutu digital terintegrasi dengan SIAKABI.

### C. Analisis Penyebab dan Peluang Peningkatan

- Belum optimalnya literasi digital dosen dan tenaga kependidikan dalam pengelolaan dokumen mutu berbasis sistem SIAKABI.
- Evaluasi mutu masih sebagian dilakukan secara manual sehingga keterhubungan data belum sepenuhnya real-time.
- Keterbatasan dana riset menghambat peningkatan produktivitas publikasi ilmiah bagi sebagian dosen.
- Potensi kerja sama dengan institusi nasional dan internasional seperti IAKN Manado, STFT Jaffray, APTS, dan Bethel University (AS) membuka peluang peningkatan riset kolaboratif dan pengabdian internasional.
- Penguatan budaya digital dan kolaborasi lintas unit menjadi fokus peningkatan mutu tahun berikutnya.

## V. Rencana Tindak Lanjut (RTL) Tahun 2022-2023

No.	Aspek/Temuan	Rencana Tindakan Korektif	Penanggung jawab	Target Waktu	Indikator Keberhasilan
1	VMTS belum tersampaikan secara merata kepada mahasiswa baru	Integrasi VMTS dalam PMB dan mata kuliah Pengantar PAK	Kaprodi & Tim PMB	September 2023	Seluruh mahasiswa baru memahami VMTS
2	Evaluasi GKM belum terdokumentasi rutin	Menyusun dan menetapkan POB evaluasi GKM tahunan	GKM & BPMI	Oktober 2023	POB GKM disahkan dan digunakan pada audit berikutnya
3	RPS belum seluruhnya memiliki rubrik CPL	Workshop lanjutan RPS-OBE untuk dosen baru	Kaprodi & Tim Pendidikan	September 2023	100% RPS memenuhi standar OBE
4	Publikasi dosen belum merata	Pelaksanaan hibah internal riset Rp10 juta/dosen/tahun	BP2M & Kaprodi	Desember 2023	≥1 publikasi ilmiah/dosen/tahun

5	Dokumentasi PkM belum lengkap di SIAKABI	Penugasan operator khusus untuk unggah dokumen dan video PkM	BP2M & Tendik	November 2023	100% kegiatan PkM terdigitalisasi
6	Dua dosen masih studi lanjut S-3	Monitoring kemajuan dan dukungan beasiswa	Kaprodi & SDM	Desember 2023	Rasio dosen S-3 meningkat $\geq 60\%$
7	Dana investasi belum mencapai target	Pengajuan hibah eksternal dan kerja sama pendanaan	Pimpinan STTBI & Keuangan	Februari 2024	Peningkatan dana investasi minimal 20%
8	Database tracer alumni belum lengkap	Pembaruan data alumni melalui sistem digital	Kaprodi & Tim Tracer	Januari 2024	Data tracer alumni TS-3 terhimpun $\geq 80\%$
9	Dashboard mutu belum terpublikasi	Pengembangan dashboard analisis mutu digital berbasis SIAKABI	BPMI & IT	Maret 2024	Dashboard aktif dan diakses publik

Hasil Audit Mutu Internal 2022–2023: Baik Sekali.

Tindak lanjut ini menjadi dasar pelaksanaan AMI tahun akademik 2023–2024.

## VI. Rekomendasi Manajerial

- Digitalisasi SPMI: Perlu percepatan integrasi sistem SIAKABI sebagai basis data utama mutu dan monitoring tridarma secara real-time.
- Peningkatan Kompetensi Digital: Menyelenggarakan pelatihan literasi digital, manajemen data mutu, dan penggunaan dashboard akademik bagi dosen serta tenaga kependidikan.
- Penguatan Riset dan PkM Kolaboratif: Mengembangkan jejaring riset bersama STFT Jaffray, IAKN Manado, dan lembaga mitra nasional–internasional.
- Pendanaan Berkelanjutan: Meningkatkan alokasi dana penelitian dan hibah internal minimal 10% dari total RAPB STTBI.
- Publikasi Bereputasi: Menetapkan target minimal satu artikel ilmiah terindeks SINTA per dosen per tahun.
- *Capacity Building* Dosen: Melanjutkan program pelatihan OBE lanjutan, metodologi riset, dan coaching penulisan publikasi internasional.

## VII. Kesimpulan

Pelaksanaan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) pada Program Studi S-1 Pendidikan Agama Kristen STT Bethel Indonesia tahun akademik 2022–2023 berjalan efektif, terarah, dan berkelanjutan. Peningkatan signifikan terjadi dalam penerapan

pembelajaran berbasis OBE, digitalisasi mutu melalui SIAKABI, serta peningkatan publikasi ilmiah dosen.

Fokus pengembangan pada periode berikutnya diarahkan pada penguatan riset kolaboratif, optimalisasi sistem digital mutu akademik, dan penguatan budaya mutu berbasis data. Dengan capaian ini, Prodi S-1 PAK memperoleh predikat “**Baik Sekali**” dan menunjukkan kesiapan menghadapi akreditasi LAMDIK.

### **VIII. Penutup**

Dokumen RTM 2022–2023 ini menjadi dasar penyusunan Rencana Tindak Lanjut tahun 2023–2024 sekaligus acuan dalam pelaksanaan Audit Mutu Internal berikutnya. Seluruh peserta rapat dan pimpinan STT Bethel Indonesia menyepakati hasil serta rekomendasi yang tertuang dalam laporan ini sebagai komitmen bersama untuk menjaga dan meningkatkan mutu akademik secara berkelanjutan.

Jakarta, 21 Agustus 2023

Mengetahui,



**(Dr. Yuel Sumarno, M.Th.)**  
Ketua Prodi S-1 PAK