



SEKOLAH TINGGI TEOLOGI BETHEL INDONESIA

**LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)
PROGRAM STUDI S-2 PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN**

**BIRO PENJAMINAN MUTU INTERNAL
JAKARTA
2023-2024**

I. Pendahuluan

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) Program Studi S-2 Pendidikan Agama Kristen Tahun Akademik 2023–2024 diselenggarakan sebagai wujud komitmen Prodi dalam menjaga dan meningkatkan mutu penyelenggaraan tridarma perguruan tinggi melalui mekanisme SPMI. RTM ini dilaksanakan untuk meninjau hasil Audit Mutu Internal (AMI) dan Monitoring–Evaluasi (Monev) Tahun Akademik 2023–2024, sekaligus menetapkan langkah strategis dalam peningkatan mutu pada tahun berikutnya.

Secara khusus, RTM ini menjadi sarana untuk memastikan bahwa rekomendasi AMI dan Monev benar-benar ditindaklanjuti dan diterapkan secara sistematis melalui langkah korektif, preventif, dan perbaikan berkelanjutan. Kegiatan ini juga dilakukan untuk memetakan capaian Prodi dalam aspek VMTS, tata pamong, mahasiswa, SDM, keuangan, sarpras, pembelajaran, penelitian, PkM, serta capaian tridarma lainnya.

Melalui RTM ini, Program Studi S-2 PAK diharapkan mampu meningkatkan efektivitas sistem penjaminan mutu sehingga berdampak pada peningkatan kualitas akademik dan operasional Prodi secara keseluruhan.

II. Data Pelaksanaan RTM

Komponen	Keterangan
Hari/Tanggal	Senin, 26 Agustus 2024
Waktu	09.00 – 12.00 WIB
Tempat	Ruang Rapat Prodi PAK, STT Bethel Indonesia
Pimpinan Rapat	Dr. Johni Hardori (Kaprosdi S-2 PAK)
Notulis	Allen Jordi Ibrani, S.Th.
Peserta	Ketua Prodi, Sekretaris Prodi, GKM, BPMI, BP2M, Tendik.

III. Agenda Rapat

- A. Penyampaian hasil Audit Mutu Internal (AMI) 2023–2024.
- B. Penyampaian hasil Monitoring dan Evaluasi (Monev) 2023–2024.
- C. Pembahasan temuan AMI serta implikasinya terhadap mutu Prodi.
- D. Evaluasi tindak lanjut dari rekomendasi tahun sebelumnya.
- E. Perumusan Rencana Tindak Lanjut 2024–2025.

- F. Penyusunan rekomendasi manajerial Prodi untuk peningkatan mutu berkelanjutan.

IV. Ringkasan Hasil Pembahasan

A. Evaluasi Tindak Lanjut Tahun Sebelumnya

Pelaksanaan tindak lanjut dari RTM tahun 2022–2023 dievaluasi melalui AMI dan Monev 2023–2024. Secara umum, terdapat perkembangan signifikan dari Prodi, khususnya pada aspek implementasi OBE, peningkatan kualitas publikasi, serta digitalisasi dokumen mutu. Namun beberapa tindak lanjut masih perlu diperkuat.

1. Peningkatan Sosialisasi VMTS dan Prodi

Prodi telah memasukkan VMTS dalam perkuliahan Pengantar PAK, PMB, dan rapat dosen. Namun sosialisasi eksternal kepada mitra gereja dan lembaga eksternal belum mencapai target. Hal ini mengindikasikan perlunya strategi diseminasi yang lebih terstruktur.

2. Perbaikan RPS OBE

Seluruh RPS sudah diverifikasi OBE, namun beberapa rubrik CPL masih perlu diperbaiki, terutama mata kuliah baru. Progres ini menunjukkan implementasi yang baik tetapi konsistensi perlu ditingkatkan.

3. Peningkatan Penelitian & Publikasi Dosen

Publikasi meningkat menjadi ± 1 artikel/dosen, tetapi jumlah publikasi kredibel (SINTA/DOI) masih minim. Kapasitas menulis ilmiah dosen masih perlu diperkuat melalui mentoring.

4. Digitalisasi PkM

Dokumentasi PkM sudah mencapai $\pm 85\%$ digital, namun belum seluruh laporan mengikuti format standar. Hal ini menunjukkan adanya peningkatan namun belum sepenuhnya optimal.

5. *Tracer Study* & Survei Kepuasan

Prodi telah melaksanakan tracer, tetapi publikasi dan analisis grafik belum ditampilkan secara digital. Respon alumni juga belum memenuhi target karena database belum lengkap.

6. Dashboard Mutu

Dashboard telah dibuat namun grafik capaian belum otomatis dan perlu integrasi dengan sistem akademik.

Analisis menunjukkan bahwa sebagian besar tindak lanjut telah dilaksanakan, tetapi keberhasilan masih memerlukan konsistensi dan sistem pengendalian yang lebih kuat.

B. Temuan Audit 2023-2024

Temuan utama dari AMI 2023–2024 adalah sebagai berikut:

1. VMTS

Sosialisasi internal sudah baik namun sosialisasi eksternal belum berjalan maksimal karena belum ada strategi komunikasi digital yang terintegrasi.

2. Pembelajaran & OBE

Implementasi OBE baik, 100% RPS telah mengikuti format OBE. Namun, masih terdapat mata kuliah yang rubrik CPL-nya belum distandardisasi.

3. Penelitian

Capaian penelitian meningkat, tetapi pemerataan publikasi antar-dosen belum optimal. Beberapa dosen belum memiliki publikasi pada tahun berjalan.

4. PkM

Kegiatan PkM relevan dan terdokumentasi digital, tetapi laporan belum terstandar dan belum 100% terunggah di SIAKABI.

5. Tracer

Tingkat respon meningkat tetapi publikasi hasil tracer belum dilakukan secara rutin.

6. SDM

Kualifikasi dosen baik, tetapi belum semua dosen berupaya baik dalam memenuhi syarat jafa LK.

7. Keuangan

Dana riset meningkat namun belum tersedia pos khusus dana publikasi.

8. Dashboard Mutu

Dashboard belum menampilkan grafik evaluasi capaian secara otomatis.

C. Analisis Penyebab dan Peluang Peningkatan

Penyebab Utama

1. Literasi digital dan OBE dosen belum merata.
2. Sistem penjaminan mutu digital belum terintegrasi penuh.
3. Tidak ada PIC khusus untuk tracer, VMTS eksternal, dan publikasi digital/daring juga luring.

4. Pendanaan publikasi belum tersedia.
5. Koordinasi lintas unit (BP2M, Prodi, BPMI) belum maksimal.

Peluang Peningkatan

1. Pengembangan Dashboard Mutu 2.0 terintegrasi publikasi-tridarma.
2. Kolaborasi penelitian dengan STFT Jaffray, IAKN, APTS, dan gereja mitra.
3. Pengembangan portal publikasi internal.
4. Membangun sistem reminder tracer otomatis.
5. Standardisasi dokumen PkM dan penelitian melalui pelatihan teknis.

V. Rencana Tindak Lanjut (RTL) Tahun 2023-2024

No.	Aspek/Temuan	Rencana Tindakan Korektif	Penanggung jawab	Target Waktu	Indikator Keberhasilan
1	VMTS eksternal belum optimal	Integrasi VMTS ke berbagai platform digital dan publikasi rutin	Kaprodi & Humas	November 2024	VMTS muncul di 3 kanal digital, animo masuk prodi meningkat.
2	Rubrik CPL belum seragam	Workshop OBE lanjutan & standardisasi rubrik	GKM & Kaprodi	Oktober 2024	100% rubrik CPL terstandar
3	Publikasi dosen belum merata	Mentoring publikasi & hibah riset internal	BP2M	Januari 2025	≥1 publikasi/dosen
4	Dokumentasi PkM belum 100% digital	Penetapan SOP & pengecekan berkala	Tendik & BP2M	Desember 2024	100% PkM terdigitalisasi
5	Tracer belum dipublikasikan	Pembaruan database alumni & publikasi daring	GKM	Januari 2025	Respon tracer ≥80%
6	Dashboard belum otomatis	Pengembangan Dashboard 2.0	BPMI & Tim Pendidikan	Maret 2025	Dashboard tampil grafik otomatis

Hasil Audit Mutu Internal 2023–2024: Baik Sekali.

Rencana tindak lanjut ini menjadi dasar pelaksanaan AMI tahun akademik 2024–2025.

VI. Rekomendasi Manajerial

1. Memperkuat posisi PIC digital untuk tracer, publikasi, dan VMTS eksternal.
2. Membentuk kelompok riset dosen untuk menghasilkan publikasi kolektif.
3. Meningkatkan dana penelitian dan menyediakan insentif publikasi.
4. Menyelenggarakan pelatihan OBE dan digitalisasi mutu secara reguler.
5. Membangun integrasi sistem SIAKABI dengan Dashboard Mutu.
6. Mewajibkan publikasi digital laporan PkM, tracer, dan survei kepuasan.

VII. Kesimpulan

RTM 2023–2024 menyimpulkan bahwa Prodi S-2 PAK telah melaksanakan proses penjaminan mutu dengan baik dan menunjukkan peningkatan pada sebagian besar standar, terutama pembelajaran OBE, publikasi ilmiah, dokumentasi digital, dan capaian tridarma. Namun, masih terdapat aspek yang memerlukan penguatan, terutama dalam hal VMTS eksternal, dashboard mutu, publikasi bereputasi, dan standardisasi CPL.

RTM ini menghasilkan RTL yang realistis, terukur, dan selaras dengan kebutuhan mutu Prodi untuk tahun akademik 2024–2025.

VIII. Penutup

Seluruh peserta rapat menyetujui hasil pembahasan, RTL, dan rekomendasi manajerial yang telah dirumuskan. RTM ini menjadi komitmen bersama untuk meningkatkan mutu pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat di Program Studi S-2 PAK secara berkelanjutan. Dengan demikian, dokumen RTM ini menjadi dasar penyusunan RENOP 2024–2025 dan persiapan menghadapi AMI tahun berikutnya.

Jakarta, 26 Agustus 2024

Mengetahui,



(Dr. Johni Hardori)
Ketua Prodi S-2 PAK