



**SEKOLAH TINGGI TEOLOGI  
BETHEL INDONESIA**

**2023-2024**

# LAPORAN

RAPAT  
TINJAUAN  
MANAJEMEN

PRODI DOKTOR TEOLOGI

**BIRO PENJAMINAN  
MUTU INTERNAL (BPMI)  
STT Bethel Indonesia**

<https://bpmi.sttbi.ac.id/>



**SEKOLAH TINGGI TEOLOGI BETHEL INDONESIA**

**LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)  
PROGRAM STUDI DOKTOR TEOLOGI**

**BIRO PENJAMINAN MUTU INTERNAL  
JAKARTA  
2023-2024**

## I. Pendahuluan

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) Program Studi Doktor Teologi Tahun Akademik 2023–2024 diselenggarakan sebagai bagian dari Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) STT Bethel Indonesia. RTM ini dilaksanakan setelah proses Audit Mutu Internal (AMI) 2023–2024 dan Monitoring & Evaluasi (MONEV) 2023–2024, sehingga rapat ini berfungsi sebagai forum resmi untuk:

1. Meninjau kembali capaian standar mutu.
2. Mengevaluasi tindak lanjut dan kekurangan yang ditemukan auditor.
3. Menetapkan kebijakan peningkatan mutu pada periode berikutnya (2024–2025).

RTM ini dilaksanakan berdasarkan prinsip PPEPP (Penetapan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian, Peningkatan) dan menjadi acuan bagi penyusunan RENOP serta persiapan akreditasi Program Studi.

## II. Data Pelaksanaan RTM

Komponen	Keterangan
Hari/Tanggal	Senin, 2 Desember 2024
Waktu	09.00 – 12.00 WIB
Tempat	Ruang Rapat Prodi Doktor Teologi, STT Bethel Indonesia
Pimpinan Rapat	Dr. Gernaida K.R. Pakpahan (Kaprosdi Doktor Teologi)
Notulis	Sekretaris Prodi
Peserta	Ketua Prodi, Sekretaris Prodi, GKM, BPMI, LPPM/BP2M, dan Tendik.

## III. Agenda Rapat

- A. Pemaparan hasil AMI 2023–2024.
- B. Pembahasan hasil MONEV 2023–2024.
- C. Mengidentifikasi capaian & ketidaktercapaian standar mutu.
- D. Menganalisis akar penyebab temuan auditor.
- E. Menetapkan Rencana Tindak Lanjut (RTL) 2024–2025.
- F. Menetapkan rekomendasi manajerial Prodi.

## IV. Ringkasan Hasil Pembahasan

### A. Evaluasi Tindak Lanjut Tahun Sebelumnya

Berdasarkan hasil Monev dan AMI 2023–2024, Prodi Doktor Teologi telah melaksanakan sebagian tindak lanjut dari rekomendasi tahun 2022–2023, namun beberapa area masih memerlukan perhatian:

#### 1. Penguatan Sosialisasi VMTS

Sosialisasi VMTS telah dilakukan kepada sivitas akademika melalui perkuliahan, orientasi mahasiswa, rapat dosen, dokumen akademik, serta media digital prodi. Kendala: evaluasi pemahaman stakeholder eksternal masih belum berjalan rutin dan terukur. Status: Sebagian tercapai.

#### 2. Penguatan Implementasi Kurikulum dan Pembelajaran

Program studi telah melaksanakan proses pembelajaran dengan kurikulum dan RPS berbasis OBE. Kendala: asesmen ketercapaian CPL dan tindak lanjut hasil evaluasi pembelajaran belum konsisten pada seluruh mata kuliah. Status: Sebagian tercapai.

#### 3. Peningkatan Publikasi Ilmiah Dosen

Dosen aktif dalam seminar, rekognisi, dan kegiatan ilmiah, tetapi publikasi pada jurnal bereputasi internasional, sitasi, dan rekognisi akademik global masih terbatas. Kendala: pendampingan publikasi, insentif, dan kolaborasi riset produktif belum optimal. Status: Belum tercapai sepenuhnya.

#### 4. Peningkatan Kualitas Dokumentasi PkM

Kegiatan PkM telah berjalan dan relevan dengan bidang keilmuan program studi. Kendala: pengukuran dampak, dokumentasi kegiatan, dan luaran PkM belum terdigitalisasi secara menyeluruh. Status: Sebagian tercapai.

#### 5. Penguatan *Tracer Study* dan Data Lulusan

Tracer study dan survei kepuasan lulusan telah dilaksanakan, serta layanan akademik berjalan baik.

Kendala: hasil *tracer* belum sepenuhnya dimanfaatkan sebagai dasar peningkatan mutu, dan strategi internasionalisasi mahasiswa belum berkembang secara signifikan. Status: Sebagian tercapai.

#### 6. Perbaikan Dokumentasi Mutu

Program studi telah menata dokumen rapat, evaluasi kerja sama, dan bukti kegiatan tridharma dengan lebih baik.

Kendala: pengarsipan digital, dashboard monitoring, dan indikator tindak lanjut mutu belum terdokumentasi secara konsisten. Status: Sebagian tercapai.

## **B. Temuan Audit 2023-2024**

1. Evaluasi pemahaman stakeholder eksternal terhadap VMTS belum berjalan rutin dan terukur.

VMTS telah tersosialisasi dengan baik pada level internal, namun evaluasi pemahaman stakeholder eksternal belum didukung instrumen dan jadwal monitoring berkala.

2. Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama.

Tata kelola program studi berjalan baik, tetapi evaluasi efektivitas kerja sama dan luaran konkret kerja sama belum optimal; hasil kerja sama belum seluruhnya terukur melalui joint research, joint publication, atau kegiatan akademik berkelanjutan.

3. Mahasiswa, Tracer Study, dan Internasionalisasi.

Layanan akademik berjalan baik, namun pemanfaatan tracer study untuk peningkatan mutu belum optimal dan strategi internasionalisasi program studi masih terbatas.

4. SDM dan Publikasi Dosen.

Kualifikasi dosen sangat baik, tetapi publikasi internasional, sitasi, dan rekognisi akademik global masih perlu ditingkatkan melalui pendampingan dan kolaborasi yang lebih terarah.

5. Keuangan, Sarana, Prasarana, dan Dokumentasi Mutu.

Pendanaan operasional serta sarana prasarana cukup mendukung pembelajaran, namun pendanaan penelitian/PkM berbasis luaran dan digitalisasi dokumentasi mutu masih perlu diperkuat.

6. Pendidikan, Penelitian, dan PkM.

Implementasi OBE telah berjalan, tetapi asesmen CPL, pengoperasionalan roadmap penelitian, serta pengukuran dampak dan dokumentasi digital PkM belum optimal.

## C. Analisis Penyebab dan Peluang Peningkatan

### 1. Penyebab Utama Ketidaktercapaian

- Belum tersedia instrumen evaluasi dan monitoring rutin untuk stakeholder eksternal terhadap VMTS.
- Belum meratanya implementasi asesmen OBE, evaluasi CPL, dan tindak lanjut hasil pembelajaran pada seluruh mata kuliah.
- Pendampingan publikasi, insentif luaran, dan kolaborasi riset produktif masih terbatas.
- Pendanaan penelitian/PkM berbasis luaran dan fasilitas digital mutu belum sepenuhnya memadai.
- Evaluasi efektivitas kerja sama dan pemantauan luaran konkret belum sistematis.
- Belum tersedia format baku pengukuran dampak PkM dan repositori digital yang seragam.
- Pemanfaatan *tracer study*, survei kepuasan pengguna lulusan, dan strategi internasionalisasi belum optimal.

### 2. Peluang Peningkatan Mutu

- Penguatan sistem evaluasi VMTS eksternal dan dashboard monitoring mutu program studi.
- Pelatihan asesmen OBE, evaluasi RPS, dan ketercapaian CPL yang lebih konsisten.
- Penguatan publikasi bereputasi internasional melalui klinik penulisan dan kolaborasi riset.
- Pengembangan kerja sama berbasis luaran serta pemantauan hasil kerja sama aktif.
- Penguatan digitalisasi dokumen mutu, PkM, penelitian, dan tracer study.
- Optimalisasi tracer study dan strategi internasionalisasi program studi.
- Penguatan pendanaan tridharma berbasis luaran yang terukur.

## V. Rencana Tindak Lanjut (RTL) Tahun 2024-2025

No	Temuan Prioritas	RTL Tahun 2024–2025	PIC	Waktu	Indikator
1	Evaluasi VMTS eksternal belum rutin dan terukur	Menyusun instrumen evaluasi VMTS eksternal, melaksanakan survei berkala, dan memperkuat publikasi VMTS di kanal digital resmi	Kaprodi & Humas	Jan 2025	Laporan evaluasi VMTS tersedia dan hasilnya dibahas dalam rapat mutu
2	Evaluasi efektivitas kerja sama dan luaran konkret belum optimal	Menetapkan instrumen evaluasi kerja sama serta target luaran pada setiap kerja sama aktif prioritas	Kaprodi & Unit Kerjasama	Mar 2025	Minimal 1 luaran terukur dari kerja sama aktif prioritas
3	<i>Tracer study</i> dan internasionalisasi program studi belum optimal	Mengoptimalkan <i>tracer study</i> , survei kepuasan pengguna lulusan, dan strategi promosi/internasionalisasi program studi	Kaprodi, GKM & Humas	Apr 2025	Laporan <i>tracer</i> dan survei digunakan dalam rapat mutu serta tersedia rencana promosi internasional
4	Publikasi internasional, sitasi, dan rekognisi dosen masih terbatas	Menyelenggarakan klinik penulisan artikel internasional, memperkuat insentif, dan mendorong kolaborasi publikasi bereputasi	BP2M & DTSP	Jun 2025	Peningkatan submit/terbit artikel pada jurnal bereputasi dan peningkatan sitasi
5	Pendanaan penelitian/PkM berbasis luaran dan fasilitas	Mengusulkan peningkatan dana penelitian/PkM	Pimpinan STTBI & Keuangan	Jun 2025	Tersedia dukungan anggaran dan fasilitas digital

	digital mutu perlu diperkuat	berbasis luaran dan penguatan fasilitas digital dokumentasi mutu			untuk luaran tridharma
6	Asesmen CPL dan evaluasi pembelajaran berbasis OBE belum konsisten	Melakukan monitoring asesmen CPL, evaluasi RPS, dan tindak lanjut hasil pembelajaran secara periodik	Kaprodi & GKM	Mei 2025	Dokumen evaluasi CPL tersedia dan RPS terpantau secara berkala
7	Roadmap penelitian, dokumentasi PkM, dan monitoring mutu berbasis indikator belum optimal	Menetapkan target penelitian tahunan berbasis roadmap, menyusun format evaluasi dampak PkM, dan mengembangkan monitoring IKU/IKT sederhana	BP2M, BPMI & Tendik	Ags 2025	Target penelitian terdokumentasi, dokumen PkM terdigitalisasi, dan dashboard monitoring tersedia

Hasil Audit Mutu Internal 2023-2024: Baik.

Tindak lanjut ini menjadi dasar untuk pelaksanaan peningkatan mutu pada tahun akademik berikutnya.

## VI. Rekomendasi Manajerial

1. Menetapkan mekanisme evaluasi rutin atas VMTS eksternal, tracer study, dan survei kepuasan pengguna lulusan.
2. Melaksanakan penguatan asesmen OBE, evaluasi RPS, serta tindak lanjut ketercapaian CPL pada seluruh mata kuliah.
3. Menyediakan dukungan pendanaan riset/PkM berbasis luaran dan insentif publikasi bereputasi.
4. Meningkatkan evaluasi efektivitas kerja sama dan mendorong luaran konkret yang berkelanjutan.
5. Melakukan digitalisasi penuh dokumen PkM, penelitian, tracer study, dan dokumen mutu lainnya.

6. Menyusun format baku pengukuran dampak PkM serta dokumentasi mutu untuk rapat, kerja sama, dan pembelajaran.
7. Melakukan rapat tindak lanjut secara berkala minimal satu kali per semester dengan monitoring berbasis indikator IKU/IKT.

## VII. Kesimpulan

RTM 2023–2024 menunjukkan bahwa Prodi Doktor Teologi telah melakukan perbaikan mutu pada beberapa aspek, terutama pada penguatan tata kelola, implementasi pembelajaran berbasis OBE, dan penataan dokumen mutu. Namun masih terdapat beberapa area yang memerlukan perhatian serius, seperti:

- publikasi ilmiah dosen dan sitasi bereputasi,
- evaluasi efektivitas kerja sama dan luaran konkret kerja sama,
- dokumentasi digital PkM, penelitian, dan dokumen mutu,
- *tracer study*, kepuasan pengguna lulusan, dan internasionalisasi mahasiswa,
- monitoring mutu berbasis indikator IKU/IKT,
- dukungan pendanaan penelitian/PkM berbasis luaran.

RTM menyetujui RTL 2024–2025 sebagai dasar peningkatan mutu yang terukur, realistis, dan berkelanjutan.

## VIII. Penutup

Seluruh peserta RTM berkomitmen melaksanakan RTL 2024–2025 sebagai upaya peningkatan mutu berkelanjutan. Dokumen ini menjadi dasar dalam penyusunan RENOP, pengendalian standar mutu, dan persiapan AMI berikutnya.

Jakarta, 4 Desember 2024

Mengetahui,



**(Dr. Gernaida K.R. Pakpahan)**

Ketua Prodi Doktor Teologi

## Daftar Hadir



### SEKOLAH TINGGI TEOLOGI BETHEL INDONESIA TAHUN AKADEMIK 2024/2025

Jl. Petamburan 4, No. 5, RT. 01, RW. 04, Kel. Petamburan, Jakarta Pusat

## DAFTAR HADIR

Tempat : Conroom Lt. 2  
 Hari/Tanggal : 2 Desember 2024  
 Pukul : 09.00 -12. 00 WIB  
 Topik : Rapat Tinjauan Manajemen

No	NAMA	JABATAN	TANDA TANGAN	
1	Tomas Pantun	Ketua	1	2
2	Gennada Krisna R Pakpals	Wakil 1		
3	Apin Milda Christy	wakil 2	3	4
4	Domy Charles	Wakil 3		
5	Suzuki Pujino	Ka LPMI	5	6
6	Ader Lasteto	Anggota AMI		
7	Anggi Maringan H	Ketua LPPM	7	8
8	Ivonna S.S.	Ka Probi S2 Teo		
9	Andean Christub	Kaprosi II Tudu	9	10
10	yust Sumanan	Ko Prodi S2 PAle		
11	Pratika dan Kristian	Kaprosi SA Pak	11	12
12	Ferdinand Edu	Kaprosi S2 PK		
13	Pran Maran	Kaprosi S3 Teologi	13	14
14	Heru Cahyana	Kaprosi S3 Mmusri		
15	Alan Jardi Prasari	Rektorat Ketua	15	16
16				
17			17	18
18				

Jakarta, 02, Desember 2024

**David Michael Gerungan, MM, M.Th**  
 Sekretaris Umum