



**SEKOLAH TINGGI TEOLOGI
BETHEL INDONESIA**

2023-2024

LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN

**BIRO PENJAMINAN
MUTU INTERNAL (BPMI)
STT Bethel Indonesia
<https://bpmi.sttbi.ac.id/>**

PRODI MAGISTER TEOLOGI



SEKOLAH TINGGI TEOLOGI BETHEL INDONESIA

**LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)
PROGRAM STUDI MAGISTER TEOLOGI**

BIRO PENJAMINAN MUTU INTERNAL

JAKARTA

2023-2024

I. Pendahuluan

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) Program Studi Magister Teologi Tahun Akademik 2023–2024 diselenggarakan sebagai bagian dari pelaksanaan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) STT Bethel Indonesia. RTM ini dilakukan setelah selesainya Audit Mutu Internal (AMI) 2023–2024 dan Monitoring dan Evaluasi (Monev) 2023–2024, sehingga berfungsi sebagai forum resmi untuk menelaah hasil evaluasi mutu, menetapkan prioritas perbaikan, dan memastikan keberlanjutan tindak lanjut pada periode berikutnya.

RTM ini dilaksanakan berdasarkan prinsip PPEPP (Penetapan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian, dan Peningkatan) dan menjadi acuan dalam penyusunan RENOP, penguatan tata kelola mutu, serta persiapan siklus AMI tahun akademik 2024–2025.

II. Data Pelaksanaan RTM

Komponen	Keterangan
Hari/Tanggal	Senin, 2 Desember 2024
Waktu	09.00 – 12.00 WIB
Tempat	Ruang Rapat Prodi Magister Teologi, STT Bethel Indonesia
Pimpinan Rapat	Dr. Andreas Budi Setyobekti (Kaprosdi Magister Teologi)
Notulis	Sekretaris Prodi
Peserta	Ketua Prodi, Sekretaris Prodi, GKM, BPMI, BP2M, dan Tendik.

III. Agenda Rapat

- A. Pemaparan hasil AMI 2023–2024.
- B. Pembahasan hasil MONEV 2023–2024.
- C. Mengidentifikasi capaian & ketidaktercapaian standar mutu.
- D. Menganalisis akar penyebab temuan auditor.
- E. Menetapkan Rencana Tindak Lanjut (RTL) 2024–2025.
- F. Menetapkan rekomendasi manajerial Prodi.

IV. Ringkasan Hasil Pembahasan

A. Evaluasi Tindak Lanjut Tahun Sebelumnya

Berdasarkan hasil AMI dan Monev 2023–2024, Program Studi Magister Teologi telah menindaklanjuti sebagian rekomendasi tahun sebelumnya, namun implementasinya belum seluruhnya merata dan terdokumentasi secara utuh. Area yang menunjukkan kemajuan terutama tampak pada penataan dokumen akademik, mulai digunakannya media digital program studi, serta meningkatnya perhatian terhadap monitoring mutu.

Penguatan Sosialisasi VMTS. Media publikasi VMTS telah tersedia dan digunakan oleh program studi. Kendalanya, evaluasi efektivitas sosialisasi, tingkat keterbacaan, dan umpan balik stakeholder eksternal belum dilaksanakan secara rutin. Status: sebagian tercapai.

Penguatan Implementasi Kurikulum dan Pembelajaran. Monitoring RPS dan pembelajaran berbasis luaran mulai diterapkan pada beberapa mata kuliah. Kendalanya, penggunaan format monitoring dan bukti tindak lanjut pembelajaran belum seragam pada seluruh dosen pengampu. Status: sebagian tercapai.

Penguatan Penelitian dan Publikasi. Roadmap penelitian telah tersedia dan arah tema riset mulai lebih jelas. Kendalanya, target tahunan penelitian, pengawalan publikasi dosen-mahasiswa, dan pendampingan artikel belum berjalan konsisten. Status: sebagian tercapai.

Penguatan Data Mahasiswa dan Alumni. Pengumpulan data *tracer study* dan kepuasan pengguna lulusan mulai membaik. Kendalanya, integrasi basis data mahasiswa-alumni dan analisis hasil *tracer study* belum digunakan secara rutin untuk evaluasi akademik. Status: belum tercapai sepenuhnya.

Penguatan Dokumentasi PkM dan Sistem Mutu. Dokumen PkM dan dokumen mutu telah tertata lebih baik. Kendalanya, evaluasi dampak PkM, repositori digital, dan matriks monitoring tindak lanjut mutu lintas AMI–Monev–RTM–RTL belum berjalan aktif. Status: sebagian tercapai.

B. Temuan Audit 2023-2024

Sosialisasi VMTS eksternal belum berbasis evaluasi berkala. VMTS telah dipublikasikan melalui media prodi, tetapi bukti jangkauan, tingkat keterbacaan, dan umpan balik stakeholder eksternal belum terdokumentasi secara rutin. Kerja sama tridharma belum sepenuhnya dinilai berdasarkan manfaat dan keberlanjutan. Kerja sama akademik tetap berjalan, namun evaluasi manfaat, luaran konkret, dan keberlanjutan tiap kemitraan belum disajikan secara utuh.

Monitoring pembelajaran berbasis luaran belum seragam. RPS, ketercapaian CPL, dan tindak lanjut hasil evaluasi pembelajaran belum terdokumentasi konsisten pada seluruh mata kuliah. *Roadmap* penelitian belum sepenuhnya operasional. Arah penelitian telah tersedia, tetapi target tahunan, tema tesis prioritas, dan luaran publikasi dosen serta mahasiswa belum dipantau secara terjadwal.

Data mahasiswa, alumni, dan *tracer study* belum terintegrasi penuh. Data mulai terhimpun, tetapi analisis periodik dan pemanfaatannya untuk evaluasi kurikulum, layanan, dan promosi mutu masih terbatas. Evaluasi dampak PkM dan repositori digital kegiatan belum konsisten. Pelaksanaan PkM berjalan relevan, namun pelaporan dampak, luaran, dan penyimpanan dokumen digital belum menggunakan format baku yang seragam.

Dukungan anggaran berbasis target mutu belum kuat. Sarana pembelajaran memadai, tetapi alokasi pendanaan yang dikaitkan langsung dengan target penelitian, publikasi, dan pengelolaan data digital masih perlu diprioritaskan. Keterlacakan tindak lanjut mutu dalam satu sistem terintegrasi belum optimal. Dokumen AMI, Monev, RTM, dan RTL tersedia, namun status tindak lanjut, PIC, target waktu, dan bukti penyelesaian belum terpantau dalam satu matriks aktif.

C. Analisis Penyebab dan Peluang Peningkatan

1. Penyebab utama ketidaktercapaian

Belum terbentuk kebiasaan evaluasi berbasis bukti pada sosialisasi VMTS, kerja sama, dan *tracer study*. Format monitoring pembelajaran, evaluasi dampak PkM, dan pelaporan luaran belum digunakan seragam oleh seluruh pihak terkait. *Roadmap* penelitian belum sepenuhnya diturunkan ke target tahunan yang operasional dan mudah dipantau. Integrasi data mahasiswa, alumni, kepuasan pengguna, dan dokumen mutu

masih tersebar di beberapa berkas dan media penyimpanan. Dukungan anggaran belum secara eksplisit dipetakan berdasarkan target mutu penelitian, publikasi, dan digitalisasi dokumen.

2. Peluang peningkatan mutu

Pengembangan instrumen evaluasi VMTS dan kerja sama berbasis jangkauan, manfaat, serta output nyata. Penyeragaman format monitoring pembelajaran, evaluasi PkM, dan pelaporan luaran tridharma. Pembentukan kalender pengawalan penelitian dan publikasi dosen-mahasiswa berbasis target tahunan. Integrasi basis data mahasiswa–alumni dan penguatan analisis *tracer study* untuk evaluasi akademik. Penggunaan matriks monitoring tindak lanjut mutu sebagai alat kontrol rutin pada rapat prodi.

V. Rencana Tindak Lanjut (RTL) Tahun 2024-2025

No	Temuan Prioritas	RTL Tahun 2024–2025	PIC	Waktu	Indikator
1	VMTS eksternal	Melaksanakan evaluasi sosialisasi VMTS berbasis jangkauan, tingkat keterbacaan, umpan balik, dan tindak lanjut stakeholder eksternal.	Kaprodi & Tendik	Agustus 2025	Laporan evaluasi sosialisasi VMTS tersedia dan dibahas pada rapat prodi.
2	Kerja Sama	Menyusun audit manfaat kerja sama serta indikator luaran untuk setiap kemitraan aktif.	Kaprodi & Unit Kerja Sama	September 2025	Dokumen review kerja sama berbasis manfaat, output, dan keberlanjutan tersedia.
3	Pendidikan	Menerapkan format baku monitoring RPS,	Kaprodi & GKM	Oktober 2025	Monitoring pembelajaran

		CPL, asesmen, dan tindak lanjut pembelajaran di seluruh mata kuliah setiap semester.			terdokumentasi seragam pada seluruh mata kuliah.
4	Penelitian	Menurunkan roadmap penelitian ke rencana tahunan, tema tesis prioritas, dan target luaran dosen serta mahasiswa.	BP2M & DTPS	November 2025	Rencana tahunan penelitian tersedia dan capaian luaran dipantau berkala.
5	Publikasi	Menyelenggarakan pendampingan artikel ilmiah dan pemantauan capaian publikasi dosen-mahasiswa secara periodik.	BP2M & Prodi	Desember 2025	Progres artikel ilmiah terdokumentasi dan jumlah publikasi meningkat.
6	Mahasiswa & Alumni	Mengintegrasikan basis data mahasiswa, alumni, <i>tracer study</i> , dan kepuasan pengguna lulusan ke dalam evaluasi akademik tahunan.	Kaprodi & GKM	Januari 2026	Basis data terintegrasi dan laporan analisis <i>tracer study</i> tersedia.
7	PkM	Membakukan evaluasi dampak, target luaran, dan repositori digital untuk seluruh kegiatan PkM.	BP2M & Tendik	Februari 2026	Seluruh laporan PkM memiliki evaluasi dampak, luaran, dan arsip digital yang rapi.

8	Keuangan, Sarana, dan Prasarana	Menyusun usulan kebutuhan anggaran berbasis target mutu penelitian, publikasi, dan pengelolaan data digital.	Kaprodi & Keuangan	RAPB 2026	Pemetaan kebutuhan anggaran mutu tercantum dalam dokumen perencanaan.
9	Sistem Mutu	Mengaktifkan matriks monitoring tindak lanjut yang menghubungkan AMI, Monev, RTM, RTL, PIC, target waktu, dan bukti penyelesaian.	BPMI & Prodi	Maret 2026	Matriks monitoring mutu aktif digunakan dan diperbarui berkala.

Hasil Audit Mutu Internal 2023-2024: Baik.

Tindak lanjut ini menjadi dasar untuk pelaksanaan peningkatan mutu pada tahun akademik berikutnya.

VI. Rekomendasi Manajerial

- Menetapkan evaluasi VMTS eksternal dan *tracer study* sebagai agenda mutu yang dibahas rutin pada rapat program studi.
- Melakukan review kerja sama berbasis manfaat akademik, luaran konkret, dan kesinambungan program.
- Menyeragamkan monitoring pembelajaran berbasis luaran agar evaluasi RPS, CPL, dan tindak lanjut lebih mudah ditelusuri.
- Memperkuat operasionalisasi roadmap penelitian melalui target tahunan, pendampingan artikel, dan pengawalan publikasi.
- Mengintegrasikan data mahasiswa, alumni, *tracer study*, dan kepuasan pengguna sebagai dasar evaluasi kurikulum dan layanan.
- Membakukan evaluasi dampak dan dokumentasi digital PkM agar hasil kegiatan lebih terukur.

- Menghubungkan dukungan anggaran dengan target mutu akademik dan mengaktifkan matriks monitoring tindak lanjut mutu secara berkala.

VII. Kesimpulan

RTM 2023–2024 menunjukkan bahwa Program Studi Magister Teologi telah melakukan perbaikan mutu pada beberapa aspek, terutama pada penataan dokumen akademik, penggunaan media digital program studi, dan penguatan perhatian terhadap monitoring mutu. Namun demikian, masih terdapat sejumlah area yang memerlukan perhatian serius, yaitu evaluasi efektivitas sosialisasi VMTS, manfaat kerja sama, konsistensi monitoring pembelajaran berbasis luaran, operasionalisasi target penelitian dan publikasi, integrasi data alumni, evaluasi dampak PkM, dukungan anggaran berbasis target mutu, serta keterlacakan tindak lanjut dalam satu sistem monitoring terintegrasi. RTM menyetujui RTL 2024–2025 sebagai dasar peningkatan mutu yang terukur, realistis, dan berkelanjutan bagi Program Studi Magister Teologi.

VIII. Penutup

Seluruh peserta RTM berkomitmen melaksanakan RTL 2024–2025 sebagai bagian dari upaya peningkatan mutu berkelanjutan. Dokumen ini menjadi dasar dalam penyusunan RENOP, pengendalian standar mutu, dan persiapan pelaksanaan AMI tahun akademik 2024–2025.

Jakarta, 4 Desember 2024

Mengetahui,



(Dr. Andreas Budi Setyobekti)

Ketua Prodi Magister Teologi

DAFTAR HADIR



SEKOLAH TINGGI TEOLOGI BETHEL INDONESIA

TAHUN AKADEMIK 2024/2025

Jl. Petamburan 4, No. 5, RT. 01, RW. 04, Kel. Petamburan, Jakarta Pusat

DAFTAR HADIR

Tempat : Conroom Lt. 2
 Hari/Tanggal : 2 Desember 2024
 Pukul : 09.00 -12. 00 WIB
 Topik : Rapat Tinjauan Manajemen

No	NAMA	JABATAN	TANDA TANGAN	
1	Frans Pantun	Ketua	1	2
2	Gennada KRISNA R Pakpahan	Wakil 1		
3	Apin Miletia Christy	wakil 2	3	4
4	Dony Charles	Wakil 3		
5	Sambel Rujino	Ka LPMI	5	6
6	AER LASFETO	Anggota AMI		
7	Anggi Maringan H	Ketua LPPM	7	8
8	Ivanna S.S.	Ka Probi SG Teo		
9	Andrew Christub	Kaprosi II Teologi	9	10
10	yuel Sumanan	Ko Prodi SG PALE		
11	Priska Lili Kristina	Kaprosi SG PALE	11	12
12	Ferdinand Edu	Kaprosi SG PK		
13	PRIM MAREAN	Kaprosi SG Teologi	13	14
14	Kenn Cahyano	Kaprosi SG Mmusiki		
15	Alan Jundi Prasani	Direktaris Yeka	15	16
16				
17			17	18
18				

Jakarta, 02, Desember 2024

David Michael Gerungan, MM, M.Th
 Sekretaris Umum