



SEKOLAH TINGGI TEOLOGI BETHEL INDONESIA

**LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)
PROGRAM STUDI S-1 PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN**

**BIRO PENJAMINAN MUTU INTERNAL
JAKARTA
2023-2024**

I. Pendahuluan

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) Program Studi S-1 Pendidikan Agama Kristen (PAK) STT Bethel Indonesia dilaksanakan sebagai bagian dari implementasi siklus Penetapan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian, dan Peningkatan (PPEPP) dalam Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI).

Tujuan RTM ini adalah untuk meninjau hasil Audit Mutu Internal (AMI) tahun akademik 2023–2024, mengevaluasi efektivitas pelaksanaan program, dan merumuskan langkah-langkah strategis untuk peningkatan mutu berkelanjutan pada aspek pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.

II. Data Pelaksanaan RTM

Komponen	Keterangan
Hari/Tanggal	Senin, 26 Agustus 2024
Waktu	09.00 – 12.00 WIB
Tempat	Ruang Rapat Prodi PAK, STT Bethel Indonesia
Pimpinan Rapat	Dr. Yuel Sumarno, M.Th. (Kaprosdi PAK)
Notulis	Allen Jordi Ibrani, S.Th.
Peserta	Ketua Prodi, Sekretaris Prodi, GKM, BPMI, BP2M, Tendik.

III. Agenda Rapat

- A. Penyampaian hasil AMI tahun akademik 2023–2024.
- B. Evaluasi tindak lanjut AMI tahun sebelumnya (2022–2023).
- C. Pembahasan temuan dan saran perbaikan auditor tahun 2023-2024.
- D. Penetapan Rencana Tindak Lanjut (RTL) dan indikator keberhasilan.
- E. Rekomendasi peningkatan mutu dan kebijakan strategis untuk tahun akademik berikutnya.

IV. Ringkasan Hasil Pembahasan

A. Evaluasi Tindak Lanjut Tahun Sebelumnya

Dari lima temuan utama hasil AMI tahun akademik 2022–2023, seluruhnya telah ditindaklanjuti dengan baik oleh Program Studi S-1 Pendidikan Agama Kristen. Sosialisasi VMTS telah diintegrasikan dalam kegiatan Penerimaan

Mahasiswa Baru (PMB) dan mata kuliah Pengantar PAK, sehingga pemahaman mahasiswa terhadap visi dan misi meningkat. Evaluasi GKM sudah dilaksanakan secara rutin dua kali dalam setahun dengan POB tahunan yang telah disahkan. Peningkatan juga terlihat dalam bidang pendidikan, di mana seluruh RPS telah berbasis OBE dan rubrik CPL tervalidasi oleh BPMI pada Mei 2024. Jumlah publikasi dosen meningkat hingga mencapai 52 artikel dalam empat tahun terakhir. Dokumentasi kegiatan PkM juga sudah digital, dan dana investasi naik menjadi Rp 0,9 miliar.

Namun demikian, terdapat beberapa aspek yang masih perlu penguatan, seperti perluasan sosialisasi VMTS kepada mitra eksternal, peningkatan dana investasi untuk pengembangan akademik, serta analisis data tracer alumni yang lebih naratif.

B. Temuan Audit 2023-2024

1. Sosialisasi mitra eksternal belum maksimal.
Rencana: Pengembangan formulir digital evaluasi dan survei VMTS kepada mitra eksternal.
2. Laporan GKM belum diunggah secara rutin.
Rencana: Pelatihan operator untuk memastikan konsistensi unggahan laporan mutu.
3. Analisis tracer alumni belum naratif.
Rencana: Workshop pengolahan data alumni dan penyusunan laporan kualitatif.
4. Masih terdapat satu dosen belum bergelar S-3.
Rencana: Monitoring kemajuan studi lanjut dan pemberian dukungan beasiswa.
5. Dana investasi belum mencapai target Rp 2 miliar.
Rencana: Diversifikasi sumber dana melalui hibah dan program CSR.
6. Sebagian dosen baru belum mengikuti pelatihan OBE lanjutan.
Rencana: Pelaksanaan pelatihan OBE lanjutan dan penerapan rubrik CPL digital.
7. Kolaborasi riset dosen-mahasiswa belum optimal.
Rencana: Pengembangan hibah kolaboratif internal untuk mendorong riset bersama.

8. Dokumentasi PkM digital belum sepenuhnya lengkap.
Rencana: Penugasan operator khusus untuk mengunggah dan menata dokumentasi kegiatan.
9. Dashboard mutu belum menampilkan analisis publik.
Rencana: Penambahan staf data untuk memperkuat publikasi dan analisis hasil evaluasi mutu.

C. Analisis Penyebab dan Peluang Peningkatan

1. Keterbatasan sumber daya manusia dalam pengelolaan data mutu dan pelaporan digital.
2. Belum optimalnya sistem monitoring kegiatan tridarma secara terintegrasi antarunit.
3. Keterbatasan alokasi dana investasi yang menyebabkan program pengembangan berjalan bertahap.
4. Potensi kerja sama eksternal dengan lembaga teologi seperti IAKN Manado, STFT Jaffray, APTS, dan Bethel University (AS) membuka peluang penguatan riset dan pengabdian berskala nasional maupun internasional.
5. Peningkatan kompetensi dosen muda melalui program mentoring riset dan pelatihan OBE menjadi peluang untuk memperkuat kinerja tridarma secara menyeluruh.

V. Rencana Tindak Lanjut (RTL) Tahun 2023-2024

No.	Aspek/Temuan	Rencana Tindakan Korektif	Penanggung jawab	Target Waktu	Indikator Keberhasilan
1	Sosialisasi mitra eksternal belum maksimal	Pelaksanaan survei digital dan sosialisasi daring dengan mitra	Kaprodi & Tim PMB	Oktober 2024	Laporan survei mitra tersedia dan terarsip
2	Laporan GKM belum rutin diunggah	Pelatihan operator untuk laporan audit dan evaluasi	BPMI & GKM	September 2024	Laporan evaluasi terunggah secara berkala
3	Analisis tracer alumni belum naratif	Workshop analisis data alumni dan penyusunan	Kaprodi & Tim Tracer	November 2024	Laporan tracer alumni naratif diterbitkan

		laporan kualitatif			
4	Masih 1 dosen belum S-3	Monitoring studi lanjut dan dukungan beasiswa internal	Kaprodi & SDM	Desember 2024	Rasio dosen S-3 mencapai $\geq 70\%$
5	Dana investasi belum mencapai target	Pengajuan hibah eksternal dan kerja sama CSR	Ketua STTBI & Keuangan	Januari 2025	Dana investasi meningkat \geq Rp 1,5 miliar
6	Sebagian dosen baru belum ikut pelatihan OBE	Workshop OBE lanjutan dan penerapan rubrik CPL otomatis	BPMI & Tim Pendidikan	Desember 2024	Rubrik CPL digital terimplementasi penuh
7	Kolaborasi riset dosen-mahasiswa belum optimal	Hibah riset kolaboratif internal dosen dan mahasiswa	BP2M & Kaprodi	Desember 2024	Setiap dosen menghasilkan 1 artikel kolaboratif
8	Dokumentasi PkM belum lengkap	Penugasan operator khusus untuk unggah dokumen PkM	BP2M & Tendik	November 2024	100% kegiatan PkM terdokumentasi
9	Dashboard mutu belum menampilkan analisis publik	Penambahan staf data dan publikasi hasil evaluasi mutu	BPMI	Februari 2025	Analisis mutu internal terpublikasi dan tersip

Hasil Audit Mutu Internal 2023–2024: Baik Sekali.

Rencana tindak lanjut ini menjadi dasar pelaksanaan AMI tahun akademik 2024–2025.

VI. Rekomendasi Manajerial

1. Penguatan Dokumentasi Digital: Melengkapi bukti kegiatan tridarma dan hasil evaluasi dalam arsip digital yang terstruktur.
2. Peningkatan Kapasitas SDM: Melaksanakan pelatihan berkelanjutan untuk dosen dan operator terkait sistem mutu, OBE, serta pengelolaan data akademik.
3. Diversifikasi Pendanaan: Mengoptimalkan peluang hibah eksternal, kerja sama gereja, dan lembaga swasta untuk mendukung pendanaan tridarma.
4. Kolaborasi Riset dan PkM: Mendorong penelitian bersama antarprodi dan pengabdian lintas lembaga untuk meningkatkan dampak akademik dan sosial.
5. Publikasi Akademik: Menetapkan target minimal satu artikel ilmiah per dosen setiap tahun untuk menjaga produktivitas tridarma.

6. Peningkatan Tata Kelola Data: Menambah staf pengelola mutu untuk memperkuat analisis dan publikasi hasil evaluasi program studi.

VII. Kesimpulan

Pelaksanaan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) pada Program Studi S-1 Pendidikan Agama Kristen STT Bethel Indonesia tahun akademik 2023–2024 telah berjalan efektif, konsisten, dan menunjukkan peningkatan signifikan dibanding tahun sebelumnya. Penerapan pembelajaran berbasis OBE telah mencapai 100%, publikasi dosen meningkat menjadi 52 artikel, dan kegiatan PkM terlaksana secara digital serta terintegrasi dengan kegiatan riset.

Meskipun masih terdapat area penguatan dalam pendanaan investasi dan penyempurnaan laporan tracer alumni, secara umum mutu internal Prodi S-1 PAK berada pada kategori “Baik Sekali.” Prodi dinilai siap menghadapi akreditasi LAMDIK dengan sistem mutu yang adaptif, reflektif, dan berkelanjutan.

VIII. Penutup

Dokumen RTM 2023–2024 ini menjadi dasar bagi penyusunan Rencana Tindak Lanjut (RTL) tahun 2024–2025 dan menjadi pijakan dalam pelaksanaan audit mutu berikutnya. Seluruh peserta rapat dan pimpinan STT Bethel Indonesia menyepakati hasil, analisis, dan rekomendasi yang tertuang dalam laporan ini sebagai komitmen bersama untuk menjaga budaya mutu dan meningkatkan kualitas tridarma secara berkelanjutan.

Jakarta, 26 Agustus 2024

Mengetahui,



(Dr. Yuel Sumarno, M.Th.)
Ketua Prodi S-1 PAK