



**SEKOLAH TINGGI TEOLOGI  
BETHEL INDONESIA**

**BIRO PENJAMINAN  
MUTU INTERNAL (BPMI)  
STT Bethel Indonesia**

<https://bpmi.sttbi.ac.id/>

**2022-2023**

**LAPORAN  
RAPAT TINJAUAN  
MANAJEMEN**

**MAGISTER PASTORAL  
KONSELING**



**SEKOLAH TINGGI TEOLOGI BETHEL INDONESIA**

**LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)  
PROGRAM STUDI MAGISTER PASTORAL KONSELING**

**BIRO PENJAMINAN MUTU INTERNAL  
JAKARTA  
2022-2023**

## I. Pendahuluan

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) Program Studi Magister Pastoral Konseling Tahun Akademik 2022–2023 diselenggarakan sebagai bagian dari Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) STT Bethel Indonesia. RTM ini dilaksanakan setelah proses Audit Mutu Internal (AMI) 2022–2023 dan Monitoring dan Evaluasi (MONEV) 2022–2023, sehingga rapat ini berfungsi sebagai forum resmi untuk:

- Meninjau kembali capaian standar mutu tahun akademik 2022–2023.
- Mengevaluasi tindak lanjut atas temuan audit dan hasil monitoring mutu.
- Menetapkan kebijakan peningkatan mutu pada periode berikutnya (2023–2024).

RTM ini dilaksanakan berdasarkan prinsip PPEPP (Penetapan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian, dan Peningkatan) dan menjadi acuan bagi penyusunan RENOP serta persiapan AMI dan peningkatan mutu Program Studi pada tahun akademik berikutnya.

## II. Data Pelaksanaan RTM

<b>Komponen</b>	<b>Keterangan</b>
Hari/Tanggal	Senin, 4 Desember 2023
Waktu	09.00 – 12.00 WIB
Tempat	Ruang Rapat Prodi Magister Pastoral Konseling, STT Bethel Indonesia
Pimpinan Rapat	Dr. Susanna Kathryn (Kaprodi Magister Pastoral Konseling)
Notulis	Sekretaris Prodi
Peserta	Ketua Prodi, Sekretaris Prodi, GKM, BPMI, BP2M, dan Tendik.

### **III. Agenda Rapat**

- Pemaparan hasil AMI 2022–2023.
- Pembahasan hasil MONEV 2022–2023.
- Mengidentifikasi capaian dan ketidaktercapaian standar mutu.
- Menganalisis akar penyebab temuan auditor dan hasil monitoring.
- Menetapkan Rencana Tindak Lanjut (RTL) 2023–2024.
- Menetapkan rekomendasi manajerial Prodi.

### **IV. Ringkasan Hasil Pembahasan**

#### **1. Evaluasi Tindak Lanjut Tahun Sebelumnya**

##### **a. Penguatan Sosialisasi VMTS**

Program studi mulai menata publikasi VMTS melalui kanal digital dan media institusi. Namun, sosialisasi eksternal kepada gereja mitra, alumni, dan pengguna lulusan belum merata dan belum berlangsung secara rutin. Status: Sebagian tercapai.

##### **b. Penguatan Implementasi OBE**

Review RPS dan pembenahan pembelajaran berbasis OBE telah berjalan. Kendala yang masih muncul adalah ketidaksamaan kedalaman verifikasi RPS, sinkronisasi CPL–CPMK, dan standardisasi rubrik asesmen pada seluruh mata kuliah. Status: Sebagian tercapai.

##### **c. Peningkatan Publikasi Ilmiah Dosen**

Kegiatan penelitian dan penulisan artikel telah berlangsung, tetapi peningkatan jumlah artikel terbit pada jurnal terakreditasi dan bereputasi belum mencapai target yang diharapkan. Pendampingan dan insentif masih perlu diperkuat. Status: Belum tercapai sepenuhnya.

##### **d. Penataan Repositori Digital PkM, Penelitian, dan Eviden Mutu**

Upaya penataan folder digital dan pengumpulan dokumen eviden sudah dimulai. Namun, repositori terpusat, standar unggah dokumen, dan

kemudahan penelusuran bukti masih belum mantap. Status: Sebagian tercapai.

**e. Penguatan Tracer Study dan Data Alumni**

Pemutakhiran basis data alumni dan pengumpulan umpan balik lulusan mulai dilakukan. Kendalanya, laporan tracer tahunan, publikasi hasil, dan pemanfaatannya dalam evaluasi kurikulum belum berjalan optimal. Status: Sebagian tercapai.

**f. Monitoring Mutu Berbasis Indikator**

Rapat koordinasi mutu dan pelacakan tindak lanjut sudah lebih terstruktur dibanding periode sebelumnya, tetapi dashboard sederhana, format monitoring baku, dan keterlacakan status tindak lanjut per temuan belum berjalan menyeluruh. Status: Sebagian tercapai.

**2. Temuan Audit 2022–2023**

**a. VMTS.**

Publikasi VMTS kepada pihak eksternal mulai berkembang, tetapi jangkauan sosialisasi kepada gereja mitra, alumni, dan pengguna lulusan masih belum merata.

**b. Tata Pamong dan Kerja Sama.**

Tata kelola berjalan stabil, tetapi tindak lanjut hasil rapat dan implementasi kerja sama tridharma belum seluruhnya terdokumentasi sebagai output yang terukur.

**c. Mahasiswa, Tracer Study, dan Layanan Karir.**

Layanan akademik berjalan baik, namun tracer study, layanan karir, serta pemanfaatan masukan alumni untuk promosi dan pengembangan prodi masih belum optimal.

**d. SDM.**

Kompetensi dosen mendukung penyelenggaraan prodi, tetapi produktivitas publikasi ilmiah bereputasi dan keseimbangan beban kerja belum mencapai target yang diharapkan.

**e. Pendidikan.**

Review RPS berbasis OBE telah berjalan, namun konsistensi pemetaan CPL–CPMK, asesmen, dan evaluasi pembelajaran belum sepenuhnya seragam.

**f. Penelitian.**

Penelitian dosen dan mahasiswa tetap aktif, namun roadmap tema unggulan, hilirisasi luaran, dan publikasi bereputasi masih memerlukan penguatan.

**g. PkM.**

PkM relevan dengan bidang pastoral konseling, tetapi dokumentasi luaran dan pengarsipan digital kegiatan belum tertata secara utuh.

**h. Luaran Tridharma.**

Capaian tridharma mulai terdokumentasi lebih baik, tetapi indikator luaran seperti publikasi, sitasi, tracer, dan output kerja sama belum dikendalikan secara berkala.

**i. Sistem Penjaminan Mutu.**

Tindak lanjut AMI, Monev, dan RTM sudah ditelaah, namun sistem monitoring berbasis indikator dan keterlacakan bukti belum sepenuhnya mantap.

**V. Analisis Penyebab dan Peluang Peningkatan**

**1. Penyebab Utama Ketidaktercapaian**

- Belum adanya agenda sosialisasi VMTS eksternal yang dijalankan secara rutin dan terdokumentasi.
- Belum meratanya penerapan standarisasi review RPS, sinkronisasi CPL–CPMK, dan asesmen OBE pada seluruh mata kuliah.

- Pendampingan publikasi, insentif artikel, dan dukungan dana riset/publikasi belum cukup kuat mendorong luaran bereputasi.
- Repositori digital PkM, penelitian, dan eviden mutu belum terintegrasi dalam satu sistem yang seragam dan mudah dilacak.
- Pemutakhiran database alumni, laporan tracer, dan dokumentasi layanan karir belum berjalan periodik.
- Rekap luaran tridharma dan status tindak lanjut mutu belum dikendalikan dengan instrumen indikator yang mutakhir.

## 2. Peluang Peningkatan Mutu

- Penguatan website dan kanal digital prodi sebagai sarana publikasi VMTS, promosi, dan komunikasi dengan mitra.
- Audit akademik internal atas RPS dan pembelajaran untuk menegakkan implementasi OBE yang lebih seragam.
- Pembentukan klinik penulisan artikel dan penetapan target luaran dosen per semester.
- Pemutakhiran roadmap penelitian dan penajaman tema unggulan yang relevan dengan pastoral konseling.
- Pengembangan repositori digital untuk PkM, penelitian, tracer study, dan arsip mutu.
- Penyusunan rekap luaran tridharma per semester sebagai dasar evaluasi dan pengambilan keputusan.

## VI. Rencana Tindak Lanjut (RTL) Tahun 2023–2024

No	Temuan Prioritas	RTL Tahun 2023–2024	PIC / Waktu	Indikator
1	VMTS eksternal belum merata	Menyusun kalender sosialisasi VMTS eksternal, memperbarui konten website, dan memanfaatkan forum mitra sebagai media publikasi prodi.	Kaprodi & Tendik Agustus 2023	Publikasi VMTS eksternal terdokumentasi dan tampil aktif di media prodi.

No	Temuan Prioritas	RTL Tahun 2023–2024	PIC / Waktu	Indikator
2	Implementasi OBE belum konsisten	Melaksanakan audit RPS, sinkronisasi CPL–CPMK, standardisasi rubrik asesmen, dan evaluasi pembelajaran berbasis OBE.	Kaprodi & GKM September 2023	Seluruh RPS tervalidasi dan instrumen asesmen OBE digunakan seragam.
3	Publikasi dosen masih terbatas	Membentuk klinik penulisan artikel, menetapkan target luaran per dosen, dan memberikan insentif untuk artikel terbit.	BP2M & Prodi Desember 2023	Peningkatan jumlah artikel dosen pada jurnal terakreditasi atau bereputasi.
4	Roadmap penelitian dan tema unggulan perlu diperkuat	Memutakhirkan roadmap penelitian prodi, menetapkan tema unggulan, dan mengarahkan penelitian pada luaran publikasi yang jelas.	BP2M & DTSP November 2023	Roadmap penelitian terbaru tersedia dan menjadi rujukan kegiatan riset.
5	Tracer study dan database alumni belum optimal	Memperbarui database alumni, menyusun laporan tracer tahunan, dan mendokumentasikan layanan karir lulusan.	GKM & Prodi Oktober 2023	Laporan tracer tersedia, database alumni mutakhir, dan umpan balik terdokumentasi.
6	Dokumentasi PkM belum tertata digital	Menetapkan format baku laporan PkM, mewajibkan unggah eviden digital, dan menata repositori kegiatan PkM.	BP2M & Tendik Oktober 2023	100% laporan PkM terdokumentasi secara digital dan mudah ditelusuri.
7	Kerja sama belum berorientasi output	Menyusun target output untuk setiap kerja sama aktif dan menata eviden implementasi	Kaprodi & Unit Kerja Sama	Setiap kerja sama aktif memiliki minimal satu

No	Temuan Prioritas	RTL Tahun 2023–2024	PIC / Waktu	Indikator
		kerja sama tridharma.	Desember 2023	output terdokumentasi.
8	Dokumentasi mutu dan arsip rapat belum seragam	Menyusun SOP unggah dokumen, logbook tindak lanjut rapat, dan penataan eviden tridharma dalam repositori.	BPMI & Prodi September 2023	Arsip mutu rapi, terdigitalisasi, dan mudah dilacak.
9	Monitoring mutu berbasis indikator belum mantap	Mengembangkan instrumen monitoring per indikator, menetapkan PIC tiap temuan, dan melaksanakan evaluasi tindak lanjut per semester.	BPMI & Prodi Desember 2023	Monitoring mutu berbasis indikator berjalan dan status tindak lanjut terpantau.

### **Hasil Audit Mutu Internal 2022–2023: Baik Sekali.**

Tindak lanjut ini menjadi dasar untuk pelaksanaan peningkatan mutu pada tahun akademik berikutnya.

### **VII. Rekomendasi Manajerial**

- Menetapkan PIC khusus untuk sosialisasi VMTS eksternal dan tracer study.
- Melaksanakan audit akademik internal secara berkala terhadap implementasi OBE, review RPS, dan asesmen pembelajaran.
- Menyediakan dukungan dana riset, klinik penulisan, dan insentif publikasi ilmiah bagi dosen.
- Mengarahkan setiap penelitian dan kerja sama pada luaran yang lebih konkret dan terukur.
- Melakukan digitalisasi penuh dokumen PkM, penelitian, tracer study, dan arsip mutu.

- Menyusun rekap luaran tridharma per semester dan menjadikannya bahan evaluasi rutin prodi.
- Melakukan rapat tindak lanjut secara berkala minimal satu kali per semester.

### **VIII. Kesimpulan**

RTM 2022–2023 menunjukkan bahwa Prodi Magister Pastoral Konseling telah melakukan kemajuan pada beberapa aspek, terutama pada penataan layanan akademik, review perangkat pembelajaran, penguatan eviden mutu, dan pembudayaan tindak lanjut hasil evaluasi.

Namun demikian, masih terdapat beberapa area yang memerlukan perhatian serius, seperti publikasi ilmiah dosen, implementasi OBE yang konsisten, roadmap penelitian, tracer study dan basis data alumni, dokumentasi digital PkM dan penelitian, serta monitoring mutu berbasis indikator.

RTM menyetujui RTL 2023–2024 sebagai dasar peningkatan mutu yang terukur, realistis, dan berkelanjutan.

### **IX. Penutup**

Seluruh peserta RTM berkomitmen melaksanakan RTL 2023–2024 sebagai upaya peningkatan mutu berkelanjutan. Dokumen ini menjadi dasar dalam penyusunan RENOP, pengendalian standar mutu, dan persiapan AMI berikutnya.

Jakarta, 5 Desember 2023

Mengetahui,

The image shows a circular official stamp in blue ink. The text around the perimeter of the stamp reads "FACULTY OF THEOLOGY BETHEL UNIVERSITY JAKARTA". In the center of the stamp, it says "PRODI MAGISTER PASTORAL KONSELING". Overlaid on the right side of the stamp is a handwritten signature in black ink.

**(Dr. Susanna Kathryn)**

Ketua Prodi Magister Pastoral Konseling

## Daftar Hadir



**SEKOLAH TINGGI TEOLOGI BETHEL INDONESIA  
TAHUN AKADEMIK 2023/2024**

Jl. Petamburan 4, No. 5, RT. 01, RW. 04, Kel. Petamburan, Jakarta Pusat

### DAFTAR HADIR

Tempat : Conroom Lt. 2  
 Hari/Tanggal : 4 Desember 2023  
 Pukul : 09.00 – 12.00 WIB  
 Topik : Rapat Tinjauan Manajemen

No	NAMA	JABATAN	TANDA TANGAN	
1	Frans Pantan	Ketua	1	2
2	Sabreth Sugiono	Wakil 1		
3	Apin Milita Christi	wakil 2	3	4
4	Dony Choko	Wakil 3		
5	Priska Suk Benjamin	Ketua BPM	5	6
6	Andra Christob	Ketua BPMI		
7	John Rini Petreli	Anggota BPMI	7	8
8	Yuel Somoro	Ka Prodi S1 PAK		
9	Ivonne S.S.	Ka Prodi S1 Teo	9	10
10	Johni Hardi	Kaprodi S2 PAK		
11	Andras Budi	Kaprodi S2 Teologi	11	11
12	Susanna Kathryn	Kaprodi S2 Paston		
13	Gernaida KR Pakpahan	Kaprodi S3	13	14
14	Heru Cahyo	Kaprodi S3 Menteri		
15	Allen Jordi Ibrani	Secretaris Keha	15	16
16				
17			17	18
18				

Jakarta, 04, Desember 2023

**David Michael Gerungan, MM, M.Th**  
 Sekretaris Umum