



**SEKOLAH TINGGI TEOLOGI  
BETHEL INDONESIA**

# **LAPORAN MONEV DOKTOR MINISTRI 2022-2023**

**BIRO PENJAMINAN  
MUTU INTERNAL (LPMI)  
STT BETHEL INDONESIA**

**<https://bpmi.sttbi.ac.id/>**



**SEKOLAH TINGGI TEOLOGI BETHEL INDONESIA**

**LAPORAN MONITORING DAN EVALUASI (MONEV)  
PROGRAM STUDI DOKTOR MINISTRI  
TAHUN AKADEMIK 2022/2023**

**BIRO PENJAMINAN MUTU INTERNAL (BPMI)  
JAKARTA  
2023**

## KATA PENGANTAR KETUA STTBI

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yesus Kristus atas kasih dan anugerah-Nya sehingga STT Bethel Indonesia dapat menyelesaikan Laporan Monitoring dan Evaluasi Program Studi Doktor Ministri Tahun Akademik 2022/2023. Laporan ini merupakan bagian integral dari implementasi SPMI yang dilaksanakan secara berkelanjutan.

Kegiatan Monev ini dilaksanakan oleh BPMI untuk memastikan keterlaksanaan tindak lanjut atas hasil AMI 2022/2023 dan keputusan RTM tanggal 16 Mei 2023. Monev diarahkan untuk memeriksa bukti perbaikan, perkembangan penyelesaian temuan, serta kebutuhan pengendalian pada siklus berikutnya.

Hasil Monev menunjukkan bahwa sebagian besar rekomendasi AMI mulai ditindaklanjuti. Capaian positif tampak pada penguatan VMTS, tata kelola dokumen, PMB, RPS dan rubrik, monitoring sarpras, publikasi mahasiswa, serta pemantauan kemajuan studi. Beberapa area masih perlu dipercepat, terutama SOP/evaluasi kerja sama, pustaka doktoral, luaran PkM, evaluasi kinerja SDM, dan dokumentasi OBE.

Kami menyampaikan terima kasih kepada seluruh pimpinan, program studi, dosen, tenaga kependidikan, BP2M, dan unit terkait yang telah mendukung proses monitoring dan evaluasi ini. Kiranya laporan ini menjadi dasar penguatan budaya mutu yang semakin terukur dan berdampak.

Jakarta, 8 Juni 2023



**Dr. Frans Pantan**

Ketua STT Bethel Indonesia

## KATA PENGANTAR KETUA BPMI

Puji syukur kepada Tuhan Yesus Kristus atas penyertaan-Nya dalam pelaksanaan monitoring dan evaluasi tindak lanjut AMI Program Studi Doktor Ministri Tahun Akademik 2022/2023. Laporan ini disusun sebagai bentuk pengendalian mutu setelah pelaksanaan RTM tahun 2023.

Monev ini menilai kecukupan bukti tindak lanjut, konsistensi pelaksanaan keputusan RTM, dan efektivitas pengendalian pada setiap kriteria. Hasil Monev menjadi dasar bagi BPMI untuk memberikan rekomendasi lanjutan dan memastikan siklus PPEPP berjalan secara nyata.

Secara umum, Program Studi Doktor Ministri menunjukkan perkembangan yang lebih baik dibandingkan tahun sebelumnya. Namun, BPMI tetap menekankan perlunya penguatan dokumentasi digital, integrasi data akademik, pembuktian luaran, dan tindak lanjut temuan yang belum selesai.

Jakarta, 7 Juni 2023



**Andreas Christanto, M.Th.**  
Ketua BPMI STTBI

# DAFTAR ISI

|                                                   |     |
|---------------------------------------------------|-----|
| KATA PENGANTAR KETUA STTBI .....                  | ii  |
| KATA PENGANTAR KETUA BPMI.....                    | iii |
| DAFTAR ISI.....                                   | iv  |
| BAB I. PENDAHULUAN .....                          | 1   |
| 1.1. Latar Belakang .....                         | 1   |
| 1.2. Tujuan .....                                 | 1   |
| 1.3. Ruang Lingkup .....                          | 1   |
| BAB II. HASIL MONITORING DAN EVALUASI.....        | 2   |
| 2.1. Ringkasan Hasil AMI dan Monev .....          | 2   |
| 2.2. Hasil Monev per Kriteria .....               | 2   |
| 1. Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi.....          | 2   |
| 2. Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama ..... | 2   |
| 3. Mahasiswa .....                                | 2   |
| 4. Sumber Daya Manusia.....                       | 2   |
| 5. Keuangan, Sarana, dan Prasarana .....          | 2   |
| 6. Pendidikan.....                                | 2   |
| 7. Penelitian.....                                | 2   |
| 8. Pengabdian kepada Masyarakat.....              | 3   |
| 9. Luaran dan Capaian Tridharma .....             | 3   |
| BAB III. MATRIKS MONITORING TINDAK LANJUT.....    | 4   |
| BAB IV. PENUTUP .....                             | 9   |
| A. Kesimpulan.....                                | 9   |
| B. Rekomendasi Lanjutan .....                     | 9   |

# **BAB I. PENDAHULUAN**

## **1.1. Latar Belakang**

Monitoring dan Evaluasi Penjaminan Mutu Program Studi Doktor Ministri Tahun Akademik 2022/2023 merupakan tindak lanjut atas hasil AMI tanggal 18 April 2023 dan RTM tanggal 16 Mei 2023. Kegiatan ini bertujuan memastikan bahwa keputusan manajemen telah ditindaklanjuti secara terencana, terukur, dan dapat diverifikasi.

AMI 2022/2023 menunjukkan peningkatan dibandingkan tahun sebelumnya, yakni 30 indikator KS, 18 indikator OB, dan 7 indikator KTS. Monev dilakukan untuk melihat apakah tindak lanjut yang ditetapkan dalam RTM telah memperkuat bukti pelaksanaan dan mengurangi risiko ketidaksesuaian pada siklus berikutnya.

## **1.2. Tujuan**

1. Memastikan tindak lanjut hasil AMI dan keputusan RTM telah dilaksanakan oleh penanggung jawab terkait.
2. Menilai kecukupan bukti perbaikan pada temuan OB dan KTS.
3. Mengidentifikasi temuan yang sudah selesai, masih dalam proses, dan belum tuntas.
4. Menyusun rekomendasi pengendalian dan peningkatan mutu untuk Tahun Akademik 2023/2024.
5. Memperkuat budaya mutu berbasis bukti pada Program Studi Doktor Ministri.

## **1.3. Ruang Lingkup**

Ruang lingkup Monev mencakup sembilan kriteria program doktor, yaitu VMTS; Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama; Mahasiswa; SDM; Keuangan, Sarana, dan Prasarana; Pendidikan; Penelitian; PkM; serta Luaran dan Capaian Tridharma.

## BAB II. HASIL MONITORING DAN EVALUASI

### 2.1. Ringkasan Hasil AMI dan Monev

| Status | AMI<br>2021/2022 | %      | AMI<br>2022/2023 | %      | Hasil Monev<br>2023 | %      |
|--------|------------------|--------|------------------|--------|---------------------|--------|
| KS     | 19               | 34.55% | 30               | 54.55% | 35                  | 63.64% |
| OB     | 22               | 40.00% | 18               | 32.73% | 17                  | 30.91% |
| KTS    | 14               | 25.45% | 7                | 12.73% | 3                   | 5.45%  |

Hasil Monev menunjukkan perkembangan tindak lanjut dari AMI 2022/2023. Setelah RTM, indikator yang telah memiliki bukti memadai meningkat menjadi 35 KS, sedangkan 17 indikator masih membutuhkan penguatan bukti dan 3 indikator tetap memerlukan tindakan korektif prioritas.

### 2.2. Hasil Monev per Kriteria

#### 1. Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi

Status Monev: 3 KS, 1 OB, dan 0 KTS. Sosialisasi VMTS dan survei pemahaman sudah mulai terdokumentasi. Peta target tahunan masih perlu diperjelas dalam RKAT dan evaluasi kinerja.

#### 2. Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama

Status Monev: 5 KS, 2 OB, dan 1 KTS. Risalah rapat, kalender mutu, dan matriks RTL mulai digunakan. SOP kerja sama dan evaluasi manfaat belum seluruhnya lengkap sehingga perlu pengendalian lanjutan.

#### 3. Mahasiswa

Status Monev: 3 KS, 2 OB, dan 0 KTS. Checklist PMB dan survei layanan mahasiswa mulai tertata. Program prestasi mahasiswa doktor masih perlu akselerasi melalui publikasi dan konferensi.

#### 4. Sumber Daya Manusia

Status Monev: 6 KS, 2 OB, dan 0 KTS. Portofolio dosen dan rekap pengembangan mulai dihimpun. Evaluasi kinerja terintegrasi perlu diselesaikan agar menjadi bukti semesteran.

#### 5. Keuangan, Sarana, dan Prasarana

Status Monev: 4 KS, 1 OB, dan 1 KTS. Monitoring sarpras dan TIK membaik. Alokasi riset-PkM dan pemutakhiran pustaka doktoral masih perlu percepatan.

#### 6. Pendidikan

Status Monev: 6 KS, 4 OB, dan 0 KTS. RPS, rubrik, LMS, dan EPBM mulai distandarkan. Dokumentasi OBE dan asesmen CPL tetap menjadi fokus penguatan.

#### 7. Penelitian

Status Monev: 2 KS, 3 OB, dan 0 KTS. Roadmap riset dan pemanfaatan riset dosen meningkat. Keterlibatan mahasiswa dalam penelitian dosen masih belum mencapai target.

## **8. Pengabdian kepada Masyarakat**

Status Monev: 2 KS, 1 OB, dan 1 KTS. Produktivitas PkM meningkat dan skema kolaborasi mulai disiapkan. Luaran PkM masih belum lengkap sehingga perlu target minimum per kegiatan.

## **9. Luaran dan Capaian Tridharma**

Status Monev: 4 KS, 1 OB, dan 0 KTS. Dashboard kemajuan studi dan publikasi mahasiswa mulai disiapkan. Tracer study dan kepuasan pengguna masih pada tahap persiapan karena lulusan belum tersedia secara penuh.

### BAB III. MATRIKS MONITORING TINDAK LANJUT

Matriks berikut memuat hasil monitoring terhadap indikator yang memerlukan perhatian utama. Indikator KS tetap dipertahankan melalui monitoring rutin, sedangkan indikator OB dan KTS menjadi prioritas pengendalian.

| No | Kriteria                                 | Indikator                                                                      | Status AMI | Hasil Monev dan Bukti Tindak Lanjut                                                                                                | Status Monev |
|----|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 3  | Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi         | Sosialisasi VMTS kepada sivitas akademika dan pemangku kepentingan             | KS         | Bukti tindak lanjut telah tersedia dan dinilai memadai. Pengendalian dilanjutkan melalui monitoring rutin dan pengarsipan digital. | KS           |
| 4  | Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi         | Strategi pencapaian VMTS, IKU, IKT, dan keterkaitan dengan program kerja       | OB         | Tindak lanjut sudah dimulai, namun masih perlu kelengkapan laporan evaluasi, bukti luaran, atau verifikasi berkelanjutan.          | OB           |
| 6  | Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama | Penerapan prinsip kredibel, transparan, akuntabel, bertanggung jawab, dan adil | KS         | Bukti tindak lanjut telah tersedia dan dinilai memadai. Pengendalian dilanjutkan melalui monitoring rutin dan pengarsipan digital. | KS           |
| 7  | Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama | Efektivitas kepemimpinan operasional, organisasi, dan publik                   | KS         | Bukti tindak lanjut telah tersedia dan dinilai memadai. Pengendalian dilanjutkan melalui monitoring rutin dan pengarsipan digital. | KS           |
| 8  | Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama | Implementasi SPMI berbasis PPEPP pada tingkat program studi                    | OB         | Tindak lanjut sudah dimulai, namun masih perlu kelengkapan laporan evaluasi, bukti luaran, atau verifikasi berkelanjutan.          | OB           |
| 9  | Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama | Pelaksanaan kerja sama tridharma dan jejaring gereja/masyarakat                | OB         | Bukti tindak lanjut telah tersedia dan dinilai memadai. Pengendalian dilanjutkan melalui monitoring rutin dan pengarsipan digital. | KS           |
| 10 | Tata Pamong,                             | SOP kerja sama dan evaluasi keberlanjutan                                      | KTS        | Tindak lanjut belum memadai. Diperlukan tindakan korektif                                                                          | KTS          |

| No | Kriteria                                 | Indikator                                                                   | Status AMI | Hasil Monev dan Bukti Tindak Lanjut                                                                                                | Status Monev |
|----|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|    | Tata Kelola, dan Kerja Sama              | kerja sama                                                                  |            | lanjutan, penegasan PIC, target waktu baru, dan verifikasi BPMP.                                                                   |              |
| 12 | Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama | Rapat Tinjauan Manajemen dan tindak lanjut hasil evaluasi                   | OB         | Tindak lanjut sudah dimulai, namun masih perlu kelengkapan laporan evaluasi, bukti luaran, atau verifikasi berkelanjutan.          | OB           |
| 15 | Mahasiswa                                | Kualitas input mahasiswa dan kelengkapan persyaratan akademik               | KS         | Bukti tindak lanjut telah tersedia dan dinilai memadai. Pengendalian dilanjutkan melalui monitoring rutin dan pengarsipan digital. | KS           |
| 16 | Mahasiswa                                | Layanan kemahasiswaan dan layanan akademik berbasis teknologi               | OB         | Tindak lanjut sudah dimulai, namun masih perlu kelengkapan laporan evaluasi, bukti luaran, atau verifikasi berkelanjutan.          | OB           |
| 17 | Mahasiswa                                | Prestasi akademik/nonakademik mahasiswa pada tingkat nasional/internasional | KTS        | Tindak lanjut sudah dimulai, namun masih perlu kelengkapan laporan evaluasi, bukti luaran, atau verifikasi berkelanjutan.          | OB           |
| 21 | Sumber Daya Manusia                      | Kepemilikan sertifikat pendidik dan pengembangan profesional dosen          | OB         | Tindak lanjut sudah dimulai, namun masih perlu kelengkapan laporan evaluasi, bukti luaran, atau verifikasi berkelanjutan.          | OB           |
| 22 | Sumber Daya Manusia                      | Kegiatan pengembangan dosen dan tenaga kependidikan                         | OB         | Bukti tindak lanjut telah tersedia dan dinilai memadai. Pengendalian dilanjutkan melalui monitoring rutin dan pengarsipan digital. | KS           |
| 23 | Sumber Daya Manusia                      | Rekognisi dosen, publikasi, HKI, dan keterlibatan pakar/praktisi            | KS         | Bukti tindak lanjut telah tersedia dan dinilai memadai. Pengendalian dilanjutkan melalui monitoring rutin dan pengarsipan digital. | KS           |
| 25 | Sumber Daya                              | Evaluasi kinerja dosen dan tenaga                                           | KTS        | Tindak lanjut sudah dimulai, namun masih perlu kelengkapan                                                                         | OB           |

| No | Kriteria                        | Indikator                                                            | Status AMI | Hasil Monev dan Bukti Tindak Lanjut                                                                                                | Status Monev |
|----|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|    | Manusia                         | kependidikan                                                         |            | laporan evaluasi, bukti luaran, atau verifikasi berkelanjutan.                                                                     |              |
| 28 | Keuangan, Sarana, dan Prasarana | Kecukupan dana pendidikan, penelitian, dan PkM                       | OB         | Tindak lanjut sudah dimulai, namun masih perlu kelengkapan laporan evaluasi, bukti luaran, atau verifikasi berkelanjutan.          | OB           |
| 30 | Keuangan, Sarana, dan Prasarana | Pemutakhiran koleksi perpustakaan dan referensi doctoral             | KTS        | Tindak lanjut belum memadai. Diperlukan tindakan korektif lanjutan, penegasan PIC, target waktu baru, dan verifikasi BPMP.         | KTS          |
| 31 | Keuangan, Sarana, dan Prasarana | Monitoring kepuasan pengguna terhadap keuangan, sarpras, dan TIK     | KS         | Bukti tindak lanjut telah tersedia dan dinilai memadai. Pengendalian dilanjutkan melalui monitoring rutin dan pengarsipan digital. | KS           |
| 34 | Pendidikan                      | Ketersediaan RPS, kontrak kuliah, bahan ajar, dan rubrik penilaian   | KS         | Bukti tindak lanjut telah tersedia dan dinilai memadai. Pengendalian dilanjutkan melalui monitoring rutin dan pengarsipan digital. | KS           |
| 36 | Pendidikan                      | Integrasi penelitian dan PkM dalam pembelajaran                      | OB         | Tindak lanjut sudah dimulai, namun masih perlu kelengkapan laporan evaluasi, bukti luaran, atau verifikasi berkelanjutan.          | OB           |
| 38 | Pendidikan                      | Pembimbingan akademik dan pembimbingan disertasi                     | OB         | Tindak lanjut sudah dimulai, namun masih perlu kelengkapan laporan evaluasi, bukti luaran, atau verifikasi berkelanjutan.          | OB           |
| 39 | Pendidikan                      | Penilaian pembelajaran, rubrik, dan keterukuran capaian pembelajaran | KS         | Bukti tindak lanjut telah tersedia dan dinilai memadai. Pengendalian dilanjutkan melalui monitoring rutin dan pengarsipan digital. | KS           |
| 40 | Pendidikan                      | Evaluasi pembelajaran oleh mahasiswa dan tindak lanjut               | OB         | Tindak lanjut sudah dimulai, namun masih perlu kelengkapan laporan evaluasi, bukti luaran, atau verifikasi berkelanjutan.          | OB           |

| No | Kriteria                     | Indikator                                                                  | Status AMI | Hasil Monev dan Bukti Tindak Lanjut                                                                                                | Status Monev |
|----|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 41 | Pendidikan                   | Dokumentasi OBE: matriks CPL-CPMK, asesmen CPL, dan portofolio mata kuliah | KTS        | Tindak lanjut sudah dimulai, namun masih perlu kelengkapan laporan evaluasi, bukti luaran, atau verifikasi berkelanjutan.          | OB           |
| 43 | Penelitian                   | Produktivitas penelitian dosen sesuai roadmap                              | OB         | Tindak lanjut sudah dimulai, namun masih perlu kelengkapan laporan evaluasi, bukti luaran, atau verifikasi berkelanjutan.          | OB           |
| 44 | Penelitian                   | Keterlibatan mahasiswa dalam penelitian dosen                              | KTS        | Tindak lanjut sudah dimulai, namun masih perlu kelengkapan laporan evaluasi, bukti luaran, atau verifikasi berkelanjutan.          | OB           |
| 45 | Penelitian                   | Publikasi penelitian dosen dan mahasiswa                                   | OB         | Tindak lanjut sudah dimulai, namun masih perlu kelengkapan laporan evaluasi, bukti luaran, atau verifikasi berkelanjutan.          | OB           |
| 46 | Penelitian                   | Pemanfaatan penelitian dosen sebagai rujukan disertasi                     | KS         | Bukti tindak lanjut telah tersedia dan dinilai memadai. Pengendalian dilanjutkan melalui monitoring rutin dan pengarsipan digital. | KS           |
| 48 | Pengabdian kepada Masyarakat | Produktivitas kegiatan PkM dosen                                           | KS         | Bukti tindak lanjut telah tersedia dan dinilai memadai. Pengendalian dilanjutkan melalui monitoring rutin dan pengarsipan digital. | KS           |
| 49 | Pengabdian kepada Masyarakat | Keterlibatan mahasiswa dalam PkM dosen                                     | OB         | Tindak lanjut sudah dimulai, namun masih perlu kelengkapan laporan evaluasi, bukti luaran, atau verifikasi berkelanjutan.          | OB           |
| 50 | Pengabdian kepada Masyarakat | Luaran PkM berupa publikasi, modul, HKI, atau produk terapan               | KTS        | Tindak lanjut belum memadai. Diperlukan tindakan korektif lanjutan, penegasan PIC, target waktu baru, dan verifikasi BPMI.         | KTS          |
| 51 | Luaran dan Capaian Tridharma | Ketersediaan data lulusan tahun akademik 2022/2023                         | OB         | Tindak lanjut sudah dimulai, namun masih perlu kelengkapan laporan evaluasi, bukti luaran, atau verifikasi berkelanjutan.          | OB           |

| No | Kriteria                     | Indikator                                                                 | Status AMI | Hasil Monev dan Bukti Tindak Lanjut                                                                                                | Status Monev |
|----|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 52 | Luaran dan Capaian Tridharma | Pengukuran masa studi, IPK, kelulusan tepat waktu, dan keberhasilan studi | OB         | Bukti tindak lanjut telah tersedia dan dinilai memadai. Pengendalian dilanjutkan melalui monitoring rutin dan pengarsipan digital. | KS           |
| 53 | Luaran dan Capaian Tridharma | Publikasi atau rekognisi mahasiswa sebagai luaran akademik                | KS         | Bukti tindak lanjut telah tersedia dan dinilai memadai. Pengendalian dilanjutkan melalui monitoring rutin dan pengarsipan digital. | KS           |
| 54 | Luaran dan Capaian Tridharma | Pemanfaatan hasil penelitian/PkM mahasiswa dan kontribusi akademik        | OB         | Bukti tindak lanjut telah tersedia dan dinilai memadai. Pengendalian dilanjutkan melalui monitoring rutin dan pengarsipan digital. | KS           |
| 55 | Luaran dan Capaian Tridharma | Tracer study, kepuasan pengguna lulusan, dan dampak lulusan               | OB         | Bukti tindak lanjut telah tersedia dan dinilai memadai. Pengendalian dilanjutkan melalui monitoring rutin dan pengarsipan digital. | KS           |

## **BAB IV. PENUTUP**

### **A. Kesimpulan**

Monev Tahun 2023 menunjukkan bahwa Program Studi Doktor Ministri telah menindaklanjuti sebagian besar rekomendasi AMI 2022/2023 dan keputusan RTM. Peningkatan terlihat pada bertambahnya indikator yang memiliki bukti memadai, terutama pada VMTS, PMB, sarpras, RPS, rubrik, pemanfaatan riset dosen, produktivitas PkM, dan publikasi mahasiswa.

Tiga area yang masih berstatus KTS pada Monev adalah SOP/evaluasi kerja sama, pemutakhiran koleksi pustaka doktoral, dan luaran PkM. Ketiga area tersebut memerlukan tindakan korektif lanjutan karena bukti perbaikan belum cukup kuat untuk dinilai sebagai OB atau KS.

### **B. Rekomendasi Lanjutan**

1. Menetapkan target penyelesaian baru untuk SOP dan evaluasi manfaat kerja sama paling lambat Agustus 2023.
2. Mempercepat pengadaan pustaka inti dan akses jurnal bidang ministri secara bertahap.
3. Mewajibkan setiap kegiatan PkM memiliki luaran minimal berupa laporan, artikel, modul, atau produk terapan.
4. Menyelesaikan sistem evaluasi kinerja SDM dan dokumentasi OBE pada semester berikutnya.
5. Menjadikan hasil Monev sebagai bahan pengendalian AMI Tahun Akademik 2023/2024.