



**SEKOLAH TINGGI TEOLOGI
BETHEL INDONESIA**

LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN DOKTOR MINISTRI 2022-2023

**BIRO PENJAMINAN
MUTU INTERNAL (LPMI)
STT BETHEL INDONESIA**

<https://bpmi.sttbi.ac.id/>



SEKOLAH TINGGI TEOLOGI BETHEL INDONESIA

LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)

PROGRAM STUDI DOKTOR MINISTRI

TAHUN AKADEMIK 2022/2023

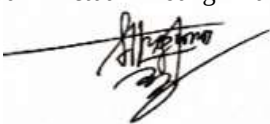
BIRO PENJAMINAN MUTU INTERNAL (BPMI)

JAKARTA

2023

LEMBAR IDENTITAS DAN PENGESAHAN

Nama Dokumen	Laporan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) Program Studi Doktor Ministri
Tahun Akademik yang Ditinjau	2022/2023
Tahun Pelaksanaan RTM	2023
Unit yang Ditinjau	Program Studi Doktor Ministri
Unit Pengelola Program Studi	STT Bethel Indonesia Jakarta
Instrumen Acuan	Matriks 9 Kriteria Program Doktor
Dasar Pembahasan	Temuan AMI Program Studi Doktor Ministri Tahun Akademik 2022/2023
Waktu Pelaksanaan	Senin, 15 Mei 2023
Tempat	Ruang Rapat STT Bethel Indonesia

Mengetahui, Ketua STT Bethel Indonesia  Dr. Frans Pantan, M.Th.	Ketua BPMI STT Bethel Indonesia  Andreas Christanto, M.Th.
Wakil Ketua I Bidang Akademik  Dr. Sadrakh Sugiono, M.Th.	Ketua Program Studi Doktor Ministri  Dr. Heru Cahyono, M.Th.
Wakil Ketua II Bidang Keuangan  Dr. Apin Militia Christi, M.Th.	Wakil Ketua III Bidang Kemahasiswaan  Dr. Donny Charles Chandra, M.Th.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena Laporan Rapat Tinjauan Manajemen Program Studi Doktor Ministri Tahun 2023 dapat disusun sebagai tindak lanjut atas hasil Audit Mutu Internal Tahun Akademik 2022/2023.

RTM ini merupakan bagian dari siklus Sistem Penjaminan Mutu Internal yang memastikan setiap temuan audit memperoleh keputusan manajemen, penanggung jawab, target waktu, bukti perbaikan, dan mekanisme monitoring. Pembahasan RTM diarahkan pada seluruh temuan berstatus Observasi dan Ketidaksesuaian, sedangkan indikator yang telah sesuai tetap dipertahankan melalui pengendalian rutin.

Hasil AMI 2022/2023 menunjukkan peningkatan dari tahun sebelumnya, yaitu 30 indikator berstatus Kesesuaian, 18 indikator Observasi, dan 7 indikator Ketidaksesuaian. Oleh karena itu, keputusan RTM difokuskan pada konsolidasi capaian yang sudah baik dan percepatan penyelesaian tujuh area ketidaksesuaian.

Dokumen ini diharapkan menjadi acuan bagi pimpinan, UPPS, program studi, BPMI, BP2M, dosen, tenaga kependidikan, dan unit terkait dalam melaksanakan tindak lanjut secara konsisten dan dapat diverifikasi.

Jakarta, 15 Mei 2023
Tim Rapat Tinjauan Manajemen

DAFTAR ISI

LEMBAR IDENTITAS DAN PENGESAHAN.....	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI.....	iv
BAB I. PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Tujuan RTM	1
C. Ruang Lingkup	1
BAB II. PELAKSANAAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN	2
Peserta Rapat.....	2
Agenda Rapat.....	2
BAB III. RINGKASAN HASIL AMI 2022/2023	3
A. Rekapitulasi Status Temuan.....	3
BAB IV. PEMBAHASAN DAN KEPUTUSAN MANAJEMEN	4
BAB V. RENCANA TINDAK LANJUT DAN PENGENDALIAN	6
A. Tindakan Korektif untuk Temuan KTS	6
B. Tindakan Penguatan untuk Temuan OB.....	7
C. Mekanisme Monitoring dan Verifikasi	9
BAB VI. PENUTUP.....	10
A. Kesimpulan RTM.....	10
B. Rekomendasi Umum	10
C. Pernyataan Penutup	11

BAB I. PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Rapat Tinjauan Manajemen merupakan forum pengambilan keputusan manajemen atas hasil evaluasi mutu. RTM Program Studi Doktor Ministri Tahun 2023 diselenggarakan untuk membahas hasil AMI Tahun Akademik 2022/2023 yang menunjukkan adanya peningkatan mutu dibandingkan tahun sebelumnya, namun masih menyisakan sejumlah temuan Observasi dan Ketidaksesuaian yang perlu dikendalikan.

B. Tujuan RTM

1. Meninjau hasil AMI Program Studi Doktor Ministri Tahun Akademik 2022/2023 berdasarkan status KS, OB, dan KTS.
2. Menetapkan keputusan manajemen atas temuan OB dan KTS agar tidak berulang pada siklus berikutnya.
3. Menentukan rencana tindak lanjut, penanggung jawab, target waktu, dan bukti perbaikan.
4. Memastikan hasil RTM menjadi dasar Monev 2023.

C. Ruang Lingkup

Ruang lingkup RTM mencakup sembilan kriteria program doktor dan seluruh temuan AMI 2022/2023 yang membutuhkan tindakan korektif, tindakan pencegahan, dan peningkatan mutu.

BAB II. PELAKSANAAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN

Hari/Tanggal	Selasa, 16 Mei 2023
Tempat/Media	Ruang Rapat STT Bethel Indonesia dan/atau media daring
Pimpinan Rapat	Ketua STT Bethel Indonesia
Sekretaris Rapat	BPMI STT Bethel Indonesia
Bahan Rapat	Laporan AMI Program Studi Doktor Ministri Tahun Akademik 2022/2023, rekap temuan, daftar tilik, rekomendasi auditor, dan dokumen pendukung prodi

Peserta Rapat

No	Peserta/Unsur	Peran dalam RTM
1	Ketua STT Bethel Indonesia	Pimpinan rapat dan penentu keputusan manajemen
2	Wakil Ketua I Bidang Akademik	Koordinasi tindak lanjut akademik, kurikulum, pembelajaran, dan luaran pendidikan
3	Wakil Ketua II Bidang Keuangan	Koordinasi pendanaan, sarana, prasarana, dan sumber daya
4	Wakil Ketua III Bidang Kemahasiswaan	Koordinasi mahasiswa, kerja sama, alumni, dan layanan kemahasiswaan
5	Ketua Program Studi Doktor Ministri	Pelaksana utama tindak lanjut tingkat program studi
6	Ketua BPMI	Pengendali siklus mutu, verifikator RTL, dan pengarsipan dokumen mutu
7	Ketua BP2M	Koordinasi penelitian dan PkM
8	Dosen dan tenaga kependidikan terkait	Pelaksana teknis perbaikan dokumen dan kegiatan

Agenda Rapat

1. Pembukaan dan penjelasan tujuan RTM.
2. Paparan ringkasan hasil AMI Program Studi Doktor Ministri Tahun Akademik 2022/2023.
3. Pembahasan temuan berdasarkan 9 kriteria, khususnya status OB dan KTS.
4. Penetapan keputusan manajemen dan prioritas tindak lanjut.
5. Penetapan penanggung jawab, target waktu, bukti perbaikan, dan mekanisme monitoring.
6. Penutup dan penegasan kewajiban verifikasi tindak lanjut oleh BPMI.

BAB III. RINGKASAN HASIL AMI 2022/2023

A. Rekapitulasi Status Temuan

Kode	Status	Jumlah Indikator	Persentase
KS	Kesesuaian	30	54.55%
OB	Observasi	18	32.73%
KTS	Ketidaksesuaian	7	12.73%

Rekapitulasi per kriteria:

Kriteria	KS	OB	KTS	Jumlah
Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi	3	1	0	4
Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama	4	3	1	8
Mahasiswa	3	1	1	5
Sumber Daya Manusia	5	2	1	8
Keuangan, Sarana, dan Prasarana	4	1	1	6
Pendidikan	6	3	1	10
Penelitian	2	2	1	5
Pengabdian kepada Masyarakat	2	1	1	4
Luaran dan Capaian Tridharma	1	4	0	5

Fokus RTM ditetapkan pada seluruh temuan OB dan KTS. Temuan OB diperlakukan sebagai area penguatan agar meningkat menjadi KS, sedangkan temuan KTS diperlakukan sebagai prioritas tindakan korektif karena bukti pelaksanaan belum memadai.

BAB IV. PEMBAHASAN DAN KEPUTUSAN MANAJEMEN

Kode	Masalah Mutu	Keputusan Manajemen	Penanggung Jawab	Target Waktu	Target Status
C1	VMTS dan target tahunan belum sepenuhnya terukur.	Menyempurnakan peta target VMTS, mengintegrasikan IKU/IKT ke RKAT, dan melakukan survei pemahaman VMTS.	Ketua Prodi, UPPS, BPMI	Juni 2023	OB menjadi KS
C2	SOP kerja sama, evaluasi manfaat, dan tindak lanjut kerja sama belum memadai.	Menertibkan SOP kerja sama, MoU/MoA/IA, laporan kegiatan, evaluasi manfaat, serta matriks tindak lanjut kerja sama.	Ketua STTBI, Waket terkait, BPMI, Unit Kerja Sama, Prodi	Agustus 2023	KTS menjadi OB/KS
C3	Prestasi mahasiswa doktor masih terbatas.	Menyusun program akselerasi prestasi mahasiswa melalui konferensi, prosiding, publikasi, dan kegiatan akademik berekognisi.	Waket III, Prodi, Biro Akademik	Agustus 2023	KTS menjadi OB
C4	Evaluasi kinerja dosen dan tendik belum terintegrasi.	Membangun portofolio dosen/tendik, rekap BKD/EWMP, peta pengembangan kompetensi, dan arsip evaluasi kinerja semesteran.	Waket I/II, Prodi, Biro SDM	September 2023	KTS menjadi OB/KS
C5	Pemutakhiran referensi doctoral masih belum optimal.	Menetapkan daftar pustaka inti bidang ministri, alokasi pengadaan, akses jurnal, serta rencana pemutakhiran koleksi secara bertahap.	Waket II, Prodi, Perpustakaan, Unit TIK	September 2023	KTS menjadi OB
C6	Dokumentasi OBE, asesmen CPL, dan portofolio mata kuliah belum memadai.	Menstandarkan RPS OBE, matriks CPL-CPMK, rubrik, EPBM, kartu bimbingan, dan portofolio mata kuliah.	Waket I, Prodi, Dosen, BPMI	Juli 2023	KTS menjadi OB/KS
C7	Keterlibatan mahasiswa dalam riset dosen dan luaran PkM	Menetapkan payung riset dan PkM kolaboratif dosen-mahasiswa dengan luaran minimal artikel, modul, prosiding, atau produk terapan.	BP2M, Prodi, Dosen DTSP	September 2023	KTS menjadi OB

Kode	Masalah Mutu	Keputusan Manajemen	Penanggung Jawab	Target Waktu	Target Status
	belum kuat.				
C8	Pelacakan luaran, tracer study, dan kepuasan pengguna masih tahap awal.	Membangun dashboard kemajuan studi, target publikasi mahasiswa, instrumen tracer study, dan survei pengguna lulusan.	Prodi, Biro Akademik, BPMI, BP2M	Berkelanjutan mulai Juni 2023	OB menjadi KS bertahap

BAB V. RENCANA TINDAK LANJUT DAN PENGENDALIAN

A. Tindakan Korektif untuk Temuan KTS

No	Kriteria	Indikator KTS	Keputusan RTM	PIC/Waktu	Bukti yang Harus Disediakan
10	Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama	SOP kerja sama dan evaluasi keberlanjutan kerja sama	Menetapkan kalender PPEPP, melaksanakan RTM prodi, menertibkan SOP kerja sama, MoU/MoA/IA, evaluasi manfaat, dan matriks RTL.	Ketua STTBI, Waket terkait, BPMP, Unit Kerja Sama, Prodi / Juni-September 2023	SOP/SK/format, laporan kegiatan, hasil evaluasi, matriks RTL, dan bukti verifikasi BPMP.
17	Mahasiswa	Prestasi akademik/non akademik mahasiswa pada tingkat nasional/internasional	Merapikan checklist PMB, survei layanan mahasiswa, pembimbingan akademik, serta program prestasi melalui seminar, konferensi, dan publikasi.	Waket III, Prodi, Biro Akademik / Juni-September 2023	SOP/SK/format, laporan kegiatan, hasil evaluasi, matriks RTL, dan bukti verifikasi BPMP.
25	Sumber Daya Manusia	Evaluasi kinerja dosen dan tenaga kependidikan	Menyusun portofolio dosen/tendik, peta pengembangan kompetensi, rekap BKD/EWMP, dan evaluasi kinerja semesteran.	Waket I/II, Prodi, Biro SDM / Juni-September 2023	SOP/SK/format, laporan kegiatan, hasil evaluasi, matriks RTL, dan bukti verifikasi BPMP.
30	Keuangan, Sarana, dan Prasarana	Pemutakhiran koleksi perpustakaan dan referensi doktoral	Menetapkan alokasi dana riset-PkM, rencana pengadaan pustaka inti, akses jurnal, serta log tindak lanjut sarpras/TIK.	Waket II, Prodi, Perpustakaan, Unit TIK / Juni-September 2023	SOP/SK/format, laporan kegiatan, hasil evaluasi, matriks RTL, dan bukti verifikasi BPMP.
41	Pendidikan	Dokumentasi OBE: matriks CPL-CPMK, asesmen CPL, dan portofolio mata kuliah	Menstandarkan RPS OBE, matriks CPL-CPMK, rubrik, EPBM, portofolio mata kuliah, dan kartu bimbingan disertasi.	Waket I, Prodi, Dosen Pengampu, BPMP / Juni-September 2023	SOP/SK/format, laporan kegiatan, hasil evaluasi, matriks RTL, dan bukti verifikasi BPMP.
44	Penelitian	Keterlibatan mahasiswa dalam penelitian dosen	Mengintegrasikan mahasiswa ke payung riset dosen, menjalankan klinik artikel, dan menyelaraskan tema	BP2M, Prodi, Dosen DTPS / Juni-September 2023	SOP/SK/format, laporan kegiatan, hasil evaluasi, matriks RTL, dan bukti verifikasi BPMP.

No	Kriteria	Indikator KTS	Keputusan RTM	PIC/Waktu	Bukti yang Harus Disediakan
			disertasi dengan roadmap riset.		
50	Pengabdian kepada Masyarakat	Luaran PkM berupa publikasi, modul, HKI, atau produk terapan	Mewajibkan PkM kolaboratif dosen-mahasiswa dengan luaran minimal berupa laporan, artikel, modul, atau produk terapan.	BP2M, Prodi, Dosen DTPS / Juni-September 2023	SOP/SK/format, laporan kegiatan, hasil evaluasi, matriks RTL, dan bukti verifikasi BPMI.

B. Tindakan Penguatan untuk Temuan OB

No	Kriteria	Indikator OB	Tindakan Penguatan	Target Bukti
4	Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi	Strategi pencapaian VMTS, IKU, IKT, dan keterkaitan dengan program kerja	Melengkapi laporan sosialisasi VMTS, survei pemahaman, peta target tahunan, serta integrasi ke RKAT dan evaluasi kinerja prodi.	Dokumen pelaksanaan, rekap evaluasi, laporan tindak lanjut, dan bukti unggah/arsip digital.
8	Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama	Implementasi SPMI berbasis PPEPP pada tingkat program studi	Menetapkan kalender PPEPP, melaksanakan RTM prodi, menertibkan SOP kerja sama, MoU/MoA/IA, evaluasi manfaat, dan matriks RTL.	Dokumen pelaksanaan, rekap evaluasi, laporan tindak lanjut, dan bukti unggah/arsip digital.
9	Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama	Pelaksanaan kerja sama tridharma dan jejaring gereja/masyarakat	Mempertahankan bukti pelaksanaan dan melakukan monitoring berkala agar capaian tetap konsisten.	Dokumen pelaksanaan, rekap evaluasi, laporan tindak lanjut, dan bukti unggah/arsip digital.
12	Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama	Rapat Tinjauan Manajemen dan tindak lanjut hasil evaluasi	Menetapkan kalender PPEPP, melaksanakan RTM prodi, menertibkan SOP kerja sama, MoU/MoA/IA, evaluasi manfaat, dan matriks RTL.	Dokumen pelaksanaan, rekap evaluasi, laporan tindak lanjut, dan bukti unggah/arsip digital.
16	Mahasiswa	Layanan kemahasiswaan dan layanan akademik berbasis teknologi	Merapikan checklist PMB, survei layanan mahasiswa, pembimbingan akademik, serta program prestasi melalui seminar, konferensi, dan publikasi.	Dokumen pelaksanaan, rekap evaluasi, laporan tindak lanjut, dan bukti unggah/arsip digital.
21	Sumber Daya Manusia	Kepemilikan sertifikat pendidik dan pengembangan	Menyusun portofolio dosen/tendik, peta pengembangan kompetensi,	Dokumen pelaksanaan, rekap evaluasi, laporan

No	Kriteria	Indikator OB	Tindakan Penguatan	Target Bukti
		profesional dosen	rekap BKD/EWMP, dan evaluasi kinerja semesteran.	tindak lanjut, dan bukti unggah/arsip digital.
22	Sumber Daya Manusia	Kegiatan pengembangan dosen dan tenaga kependidikan	Menyusun portofolio dosen/tendik, peta pengembangan kompetensi, rekap BKD/EWMP, dan evaluasi kinerja semesteran.	Dokumen pelaksanaan, rekap evaluasi, laporan tindak lanjut, dan bukti unggah/arsip digital.
28	Keuangan, Sarana, dan Prasarana	Kecukupan dana pendidikan, penelitian, dan PkM	Menetapkan alokasi dana riset-PkM, rencana pengadaan pustaka inti, akses jurnal, serta log tindak lanjut sarpras/TIK.	Dokumen pelaksanaan, rekap evaluasi, laporan tindak lanjut, dan bukti unggah/arsip digital.
36	Pendidikan	Integrasi penelitian dan PkM dalam pembelajaran	Menstandarkan RPS OBE, matriks CPL-CPMK, rubrik, EPBM, portofolio mata kuliah, dan kartu bimbingan disertasi.	Dokumen pelaksanaan, rekap evaluasi, laporan tindak lanjut, dan bukti unggah/arsip digital.
38	Pendidikan	Pembimbingan akademik dan pembimbingan disertasi	Menstandarkan RPS OBE, matriks CPL-CPMK, rubrik, EPBM, portofolio mata kuliah, dan kartu bimbingan disertasi.	Dokumen pelaksanaan, rekap evaluasi, laporan tindak lanjut, dan bukti unggah/arsip digital.
40	Pendidikan	Evaluasi pembelajaran oleh mahasiswa dan tindak lanjut	Menstandarkan RPS OBE, matriks CPL-CPMK, rubrik, EPBM, portofolio mata kuliah, dan kartu bimbingan disertasi.	Dokumen pelaksanaan, rekap evaluasi, laporan tindak lanjut, dan bukti unggah/arsip digital.
43	Penelitian	Produktivitas penelitian dosen sesuai roadmap	Mengintegrasikan mahasiswa ke payung riset dosen, menjalankan klinik artikel, dan menyelaraskan tema disertasi dengan roadmap riset.	Dokumen pelaksanaan, rekap evaluasi, laporan tindak lanjut, dan bukti unggah/arsip digital.
45	Penelitian	Publikasi penelitian dosen dan mahasiswa	Mengintegrasikan mahasiswa ke payung riset dosen, menjalankan klinik artikel, dan menyelaraskan tema disertasi dengan roadmap riset.	Dokumen pelaksanaan, rekap evaluasi, laporan tindak lanjut, dan bukti unggah/arsip digital.

No	Kriteria	Indikator OB	Tindakan Penguatan	Target Bukti
49	Pengabdian kepada Masyarakat	Keterlibatan mahasiswa dalam PkM dosen	Mewajibkan PkM kolaboratif dosen-mahasiswa dengan luaran minimal berupa laporan, artikel, modul, atau produk terapan.	Dokumen pelaksanaan, rekap evaluasi, laporan tindak lanjut, dan bukti unggah/arsip digital.
51	Luaran dan Capaian Tridharma	Ketersediaan data lulusan tahun akademik 2022/2023	Membangun dashboard kemajuan studi, rekap publikasi mahasiswa, instrumen tracer study, dan survei pengguna lulusan sejak awal.	Dokumen pelaksanaan, rekap evaluasi, laporan tindak lanjut, dan bukti unggah/arsip digital.
52	Luaran dan Capaian Tridharma	Pengukuran masa studi, IPK, kelulusan tepat waktu, dan keberhasilan studi	Membangun dashboard kemajuan studi, rekap publikasi mahasiswa, instrumen tracer study, dan survei pengguna lulusan sejak awal.	Dokumen pelaksanaan, rekap evaluasi, laporan tindak lanjut, dan bukti unggah/arsip digital.
54	Luaran dan Capaian Tridharma	Pemanfaatan hasil penelitian/PkM mahasiswa dan kontribusi akademik	Membangun dashboard kemajuan studi, rekap publikasi mahasiswa, instrumen tracer study, dan survei pengguna lulusan sejak awal.	Dokumen pelaksanaan, rekap evaluasi, laporan tindak lanjut, dan bukti unggah/arsip digital.
55	Luaran dan Capaian Tridharma	Tracer study, kepuasan pengguna lulusan, dan dampak lulusan	Membangun dashboard kemajuan studi, rekap publikasi mahasiswa, instrumen tracer study, dan survei pengguna lulusan sejak awal.	Dokumen pelaksanaan, rekap evaluasi, laporan tindak lanjut, dan bukti unggah/arsip digital.

C. Mekanisme Monitoring dan Verifikasi

1. BPMI menyusun matriks kendali tindak lanjut berdasarkan keputusan RTM.
2. Setiap PIC mengunggah atau menyerahkan bukti perbaikan sesuai target waktu.
3. BPMI melakukan verifikasi dokumen dan klarifikasi bukti tindak lanjut.
4. Hasil verifikasi digunakan sebagai bahan Monev Program Studi Doktor Ministri Tahun 2023.
5. Temuan yang belum selesai dibawa kembali ke rapat evaluasi mutu berikutnya.

BAB VI. PENUTUP

A. Kesimpulan RTM

Rapat Tinjauan Manajemen Program Studi Doktor Ministri Tahun 2023 menetapkan bahwa hasil Audit Mutu Internal Tahun Akademik 2022/2023 menunjukkan adanya peningkatan mutu dibandingkan tahun akademik sebelumnya. Peningkatan tersebut tampak dari bertambahnya jumlah indikator yang telah memenuhi standar atau berstatus Kesesuaian, serta menurunnya jumlah temuan yang masuk kategori Ketidaksesuaian. Kondisi ini menunjukkan bahwa tindak lanjut atas hasil AMI, Monev, dan RTM tahun sebelumnya mulai memberikan dampak positif terhadap penguatan tata kelola, pelaksanaan pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, serta pengendalian mutu program studi.

Meskipun demikian, RTM juga mencatat bahwa peningkatan tersebut belum sepenuhnya menyelesaikan seluruh persoalan mutu. Masih terdapat 18 temuan berstatus Observasi dan 7 temuan berstatus Ketidaksesuaian yang memerlukan perhatian serius dari pimpinan, UPPS, program studi, BPMP, BP2M, dosen, tenaga kependidikan, dan unit terkait. Temuan Observasi perlu dipandang sebagai area penguatan agar tidak berkembang menjadi ketidaksesuaian pada siklus audit berikutnya. Temuan Ketidaksesuaian perlu ditindaklanjuti melalui tindakan korektif yang lebih terarah, disertai bukti yang lengkap, terukur, dan dapat diverifikasi.

RTM menegaskan bahwa prioritas pengendalian mutu Program Studi Doktor Ministri Tahun Akademik 2022/2023 diarahkan pada penguatan dokumentasi siklus PPEPP, penertiban bukti kerja sama, peningkatan efektivitas evaluasi pembelajaran, penyempurnaan perangkat OBE, peningkatan keterlibatan mahasiswa dalam penelitian dan PkM, penguatan publikasi ilmiah, serta pemantauan luaran tridarma secara berkelanjutan. Seluruh aspek tersebut menjadi bagian penting untuk memastikan bahwa program studi tidak hanya memenuhi tuntutan administratif, tetapi juga menunjukkan kinerja akademik yang relevan dengan karakter program doktor.

Keputusan RTM ini wajib dilaksanakan secara terjadwal oleh setiap penanggung jawab yang telah ditetapkan. Setiap tindak lanjut harus dilengkapi dengan dokumen pendukung, bukti pelaksanaan, laporan kegiatan, hasil evaluasi, dan catatan perbaikan. BPMP bertugas melakukan monitoring dan verifikasi terhadap seluruh pelaksanaan keputusan RTM melalui kegiatan Monev, sehingga setiap perbaikan dapat dipastikan berjalan sesuai rencana dan tidak berhenti pada tahap rekomendasi.

B. Rekomendasi Umum

Berdasarkan hasil pembahasan RTM, Program Studi Doktor Ministri perlu memperkuat konsistensi pelaksanaan sistem penjaminan mutu internal melalui kalender mutu tahunan yang memuat jadwal evaluasi, tindak lanjut, monitoring, dan verifikasi. Program studi juga perlu memastikan bahwa setiap kegiatan akademik, penelitian, PkM, dan kerja sama memiliki bukti yang tertib, terdokumentasi, dan mudah ditelusuri.

Pimpinan STTBI dan UPPS perlu memberikan dukungan kebijakan, anggaran, sumber daya, serta koordinasi lintas unit agar tindak lanjut RTM dapat dilaksanakan secara efektif. Program studi perlu memperkuat koordinasi dengan BPMI dan BP2M, khususnya pada aspek pengembangan roadmap penelitian dan PkM, peningkatan publikasi dosen dan mahasiswa, serta penguatan luaran akademik yang sesuai dengan standar program doktor.

Selain itu, dosen dan tenaga kependidikan perlu dilibatkan secara aktif dalam pelaksanaan tindak lanjut mutu. Perbaikan tidak hanya menjadi tanggung jawab Ketua Program Studi atau BPMI, tetapi menjadi tanggung jawab bersama seluruh unsur yang terlibat dalam penyelenggaraan Program Studi Doktor Ministri. Budaya mutu perlu dibangun melalui kebiasaan bekerja berbasis standar, bukti, evaluasi, dan perbaikan berkelanjutan.

C. Pernyataan Penutup

Laporan RTM Program Studi Doktor Ministri Tahun Akademik 2022/2023 ini menjadi dokumen pengendalian mutu yang menghubungkan hasil AMI dengan rencana tindakan perbaikan pada siklus berikutnya. Seluruh keputusan yang telah ditetapkan dalam RTM harus dijadikan acuan kerja oleh program studi dan unit terkait, sehingga peningkatan mutu yang telah dicapai dapat dipertahankan dan diperluas.

Melalui pelaksanaan tindak lanjut yang konsisten, Program Studi Doktor Ministri diharapkan semakin mampu memperkuat tata kelola akademik, meningkatkan mutu tridarma perguruan tinggi, serta menghasilkan luaran yang relevan bagi pelayanan gerejawi, masyarakat, dan pengembangan keilmuan teologi berbasis spiritualitas Pentakosta. RTM ini sekaligus menegaskan komitmen STT Bethel Indonesia untuk menjalankan siklus PPEPP secara nyata, terukur, dan berkelanjutan.