



**SEKOLAH TINGGI TEOLOGI
BETHEL INDONESIA**

LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN DOKTOR MINISTRI 2023-2024

**BIRO PENJAMINAN
MUTU INTERNAL (LPMI)
STT BETHEL INDONESIA**

<https://bpmi.sttbi.ac.id/>



SEKOLAH TINGGI TEOLOGI BETHEL INDONESIA

LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)

PROGRAM STUDI DOKTOR MINISTRI

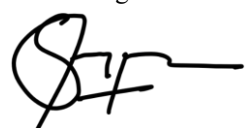
TAHUN AKADEMIK 2023/2024

BIRO PENJAMINAN MUTU INTERNAL (BPMI)

JAKARTA

2024

LEMBAR IDENTITAS DAN PENGESAHAN

Unsur	Keterangan
Nama Dokumen	Laporan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) Program Studi Doktor Ministri
Tahun Akademik yang Ditinjau	2023/2024
Tahun Pelaksanaan RTM	2024
Unit yang Ditinjau	Program Studi Doktor Ministri
Unit Pengelola Program Studi	STT Bethel Indonesia Jakarta
Instrumen Acuan	Matriks 9 Kriteria Program Doktor
Dasar Pembahasan	Temuan AMI Program Studi Doktor Ministri Tahun Akademik 2023/2024
Waktu Pelaksanaan	Rabu, 15 Mei 2024
Tempat	Ruang Rapat STT Bethel Indonesia
Mengetahui, Ketua STT Bethel Indonesia  Dr. Frans Pantan, M.Th.	Ketua BPMI STT Bethel Indonesia  Andreas Christanto, M.Th.
Wakil Ketua I Bidang Akademik  Dr. Sadrakh Sugiono, M.Th.	Ketua Program Studi Doktor Ministri  Dr. Heru Cahyono, M.Th.
Wakil Ketua II Bidang Keuangan  Dr. Apin Militia Christi, M.Th.	Wakil Ketua III Bidang Kemahasiswaan  Dr. Donny Charles Chandra, M.Th.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena Laporan Rapat Tinjauan Manajemen Program Studi Doktor Ministri Tahun 2024 dapat disusun sebagai tindak lanjut atas hasil Audit Mutu Internal Tahun Akademik 2023/2024.

RTM ini merupakan bagian dari siklus Sistem Penjaminan Mutu Internal yang memastikan setiap temuan audit memperoleh keputusan manajemen, penanggung jawab, target waktu, bukti perbaikan, dan mekanisme monitoring. Pembahasan RTM diarahkan pada seluruh temuan berstatus Observasi dan Ketidaksesuaian, sedangkan indikator yang telah sesuai tetap dipertahankan melalui pengendalian rutin.

Hasil AMI 2023/2024 menunjukkan peningkatan dari tahun sebelumnya, yaitu 38 indikator berstatus Kesesuaian, 14 indikator Observasi, dan 3 indikator Ketidaksesuaian. Oleh karena itu, keputusan RTM difokuskan pada konsolidasi capaian yang sudah baik dan percepatan penyelesaian tiga area ketidaksesuaian.

Jakarta, 15 Mei 2024

Tim Rapat Tinjauan Manajemen

DAFTAR ISI

LEMBAR IDENTITAS DAN PENGESAHAN.....	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI.....	iv
BAB I. PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Tujuan RTM	1
C. Ruang Lingkup	1
BAB II. PELAKSANAAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN	2
Peserta Rapat	2
Agenda Rapat	2
BAB III. RINGKASAN HASIL AMI 2023/2024	3
A. Rekapitulasi Status Temuan	3
BAB IV. PEMBAHASAN DAN KEPUTUSAN MANAJEMEN	4
BAB V. RENCANA TINDAK LANJUT DAN PENGENDALIAN.....	6
A. Tindakan Korektif untuk Temuan KTS.....	6
B. Tindakan Penguatan untuk Temuan OB.....	6
C. Mekanisme Monitoring dan Verifikasi.....	8
BAB VI. PENUTUP	9
A. Kesimpulan RTM	9
B. Rekomendasi Umum	9
C. Pernyataan Penutup	10

BAB I. PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Rapat Tinjauan Manajemen merupakan forum pengambilan keputusan manajemen atas hasil evaluasi mutu. RTM Program Studi Doktor Ministri Tahun 2024 diselenggarakan untuk membahas hasil AMI Tahun Akademik 2023/2024 yang menunjukkan adanya peningkatan mutu dibandingkan tahun sebelumnya, namun masih menyisakan sejumlah temuan Observasi dan Ketidaksesuaian yang perlu dikendalikan.

B. Tujuan RTM

1. Meninjau hasil AMI Program Studi Doktor Ministri Tahun Akademik 2023/2024 berdasarkan status KS, OB, dan KTS.
2. Menetapkan keputusan manajemen atas temuan OB dan KTS agar tidak berulang pada siklus berikutnya.
3. Menentukan rencana tindak lanjut, penanggung jawab, target waktu, dan bukti perbaikan.
4. Memastikan hasil RTM menjadi dasar Monev 2024.

C. Ruang Lingkup

Ruang lingkup RTM mencakup sembilan kriteria program doktor dan seluruh temuan AMI 2023/2024 yang membutuhkan tindakan korektif, tindakan pencegahan, dan peningkatan mutu.

BAB II. PELAKSANAAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN

Unsur	Keterangan
Hari/Tanggal	Rabu, 15 Mei 2024
Tempat/Media	Ruang Rapat STT Bethel Indonesia dan/atau media daring
Pimpinan Rapat	Ketua STT Bethel Indonesia
Sekretaris Rapat	BPMI STT Bethel Indonesia
Bahan Rapat	Laporan AMI Program Studi Doktor Ministri Tahun Akademik 2023/2024, rekap temuan, daftar tilik, rekomendasi auditor, dan dokumen pendukung prodi

Peserta Rapat

No	Peserta/Unsur	Peran dalam RTM
1	Ketua STT Bethel Indonesia	Pimpinan rapat dan penentu keputusan manajemen
2	Wakil Ketua I Bidang Akademik	Koordinasi akademik, kurikulum, pembelajaran, dan luaran pendidikan
3	Wakil Ketua II Bidang Keuangan	Koordinasi pendanaan, sarana, prasarana, dan sumber daya
4	Wakil Ketua III Bidang Kemahasiswaan	Koordinasi mahasiswa, kerja sama, alumni, dan layanan kemahasiswaan
5	Ketua Program Studi Doktor Ministri	Pelaksana utama tindak lanjut tingkat program studi
6	Ketua BPMI	Pengendali siklus mutu, verifikator RTL, dan pengarsipan dokumen mutu
7	Ketua BP2M	Koordinasi penelitian dan PkM
8	Dosen dan tenaga kependidikan terkait	Pelaksana teknis perbaikan dokumen dan kegiatan

Agenda Rapat

1. Pembukaan dan penjelasan tujuan RTM.
2. Paparan ringkasan hasil AMI Program Studi Doktor Ministri Tahun Akademik 2023/2024.
3. Pembahasan temuan berdasarkan 9 kriteria, khususnya status OB dan KTS.
4. Penetapan keputusan manajemen dan prioritas tindak lanjut.
5. Penetapan penanggung jawab, target waktu, bukti perbaikan, dan mekanisme monitoring.
6. Penutup dan penegasan kewajiban verifikasi tindak lanjut oleh BPMI.

BAB III. RINGKASAN HASIL AMI 2023/2024

A. Rekapitulasi Status Temuan

Kode	Status	Jumlah Indikator	Persentase
KS	Kesesuaian	38	69.09%
OB	Observasi	14	25.45%
KTS	Ketidaksesuaian	3	5.45%

Kriteria	KS	OB	KTS	Jumlah
Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi	4	0	0	4
Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama	6	2	0	8
Mahasiswa	4	1	0	5
Sumber Daya Manusia	6	2	0	8
Keuangan, Sarana, dan Prasarana	5	1	0	6
Pendidikan	7	2	1	10
Penelitian	3	1	1	5
Pengabdian kepada Masyarakat	2	1	1	4
Luaran dan Capaian Tridharma	1	4	0	5

Fokus RTM ditetapkan pada seluruh temuan OB dan KTS. Temuan OB diperlakukan sebagai area penguatan agar meningkat menjadi KS, sedangkan temuan KTS diperlakukan sebagai prioritas tindakan korektif karena bukti pelaksanaan belum memadai.

BAB IV. PEMBAHASAN DAN KEPUTUSAN MANAJEMEN

Kode	Masalah Mutu	Keputusan Manajemen	Penanggung Jawab	Target Waktu	Target Status
C1	Target VMTS dan IKU/IKT masih perlu dikaitkan dengan RKAT secara lebih rinci.	Menyempurnakan peta target VMTS, mengintegrasikan IKU/IKT ke RKAT, dan melakukan survei pemahaman VMTS.	Ketua Prodi, UPPS, BPMI	Juni 2024	OB menjadi KS
C2	Evaluasi manfaat kerja sama dan tindak lanjut kerja sama belum seragam.	Menertibkan SOP kerja sama, MoU/MoA/IA, laporan kegiatan, evaluasi manfaat, serta matriks tindak lanjut kerja sama.	Ketua STTBI, Waket terkait, BPMI, Unit Kerja Sama, Prodi	Agustus 2024	OB menjadi KS
C3	Layanan dan prestasi mahasiswa doktor masih perlu akselerasi.	Menyusun program akselerasi prestasi mahasiswa melalui konferensi, prosiding, publikasi, dan kegiatan akademik berekognisi.	Waket III, Prodi, Biro Akademik	Agustus 2024	OB menjadi KS
C4	Portofolio dan evaluasi kinerja SDM semesteran perlu dikonsolidasikan.	Membangun portofolio dosen/tendik, rekap BKD/EWMP, peta pengembangan kompetensi, dan arsip evaluasi kinerja semesteran.	Waket I/II, Prodi, Biro SDM	September 2024	OB menjadi KS
C5	Dukungan pendanaan riset-PkM dan akses pustaka doctoral perlu dipertahankan.	Menetapkan daftar pustaka inti bidang ministri, alokasi pengadaan, akses jurnal, serta rencana pemutakhiran koleksi secara bertahap.	Waket II, Prodi, Perpustakaan, Unit TIK	September 2024	OB menjadi KS
C6	Dokumentasi OBE, asesmen CPL, dan portofolio mata kuliah belum memadai.	Menstandarkan RPS OBE, matriks CPL-CPMK, rubrik, EPBM, kartu bimbingan, asesmen CPL, dan portofolio mata kuliah.	Waket I, Prodi, Dosen, BPMI	Juli 2024	KTS menjadi OB/KS
C7	Keterlibatan mahasiswa dalam riset dosen belum memenuhi target.	Menetapkan payung riset dosen-mahasiswa, klinik artikel, dan sinkronisasi tema disertasi dengan roadmap penelitian.	BP2M, Prodi, Dosen DTPS	September 2024	KTS menjadi OB
C8	Luaran PkM belum terdokumentasi dalam bentuk publikasi, modul, HKI, atau produk	Mewajibkan PkM kolaboratif dosen-mahasiswa dengan luaran minimal berupa laporan, artikel, modul, atau produk terapan.	BP2M, Prodi, Dosen DTPS	September 2024	KTS menjadi OB

	terapan.				
C9	Pelacakan luaran, tracer study, dan kepuasan pengguna masih tahap persiapan.	Membangun dashboard kemajuan studi, target publikasi mahasiswa, instrumen tracer study, dan survei pengguna lulusan.	Prodi, Biro Akademik, BPMI, BP2M	Berkelanjutan mulai Juni 2024	OB menjadi KS bertahap

BAB V. RENCANA TINDAK LANJUT DAN PENGENDALIAN

A. Tindakan Korektif untuk Temuan KTS

No	Kriteria	Indikator KTS	Keputusan RTM	Waktu	Bukti yang Harus Disediakan
41	Pendidikan	Dokumentasi OBE: matriks CPL-CPMK, asesmen CPL, dan portofolio mata kuliah	Menstandarkan RPS OBE, matriks CPL-CPMK, rubrik, EPBM, kartu bimbingan, asesmen CPL, dan portofolio mata kuliah.	Juni-September 2024	SOP/SK/format, laporan kegiatan, hasil evaluasi, matriks RTL, dan bukti verifikasi BPML.
44	Penelitian	Keterlibatan mahasiswa dalam penelitian dosen	Menguatkan roadmap penelitian, payung riset dosen-mahasiswa, klinik artikel, dan sinkronisasi topik disertai dengan agenda riset prodi.	Juni-September 2024	SOP/SK/format, laporan kegiatan, hasil evaluasi, matriks RTL, dan bukti verifikasi BPML.
50	Pengabdian kepada Masyarakat	Luaran PkM berupa publikasi, modul, HKI, atau produk terapan	Mewajibkan PkM kolaboratif dosen-mahasiswa dengan luaran minimal laporan, artikel, modul, HKI, atau produk terapan.	Juni-September 2024	SOP/SK/format, laporan kegiatan, hasil evaluasi, matriks RTL, dan bukti verifikasi BPML.

B. Tindakan Penguatan untuk Temuan OB

No	Kriteria	Indikator OB	Tindakan Penguatan	Target Bukti
8	Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama	Implementasi SPMI berbasis PPEPP pada tingkat program studi	Menertibkan kalender PPEPP, risalah rapat, matriks RTL, dokumen MoU/MoA/IA, serta evaluasi manfaat kerja sama.	Dokumen pelaksanaan, rekap evaluasi, laporan tindak lanjut, dan bukti arsip digital.
9	Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama	Pelaksanaan kerja sama tridharma dan jejaring gereja/masyarakat	Menertibkan kalender PPEPP, risalah rapat, matriks RTL, dokumen MoU/MoA/IA, serta evaluasi manfaat kerja sama.	Dokumen pelaksanaan, rekap evaluasi, laporan tindak lanjut, dan bukti arsip digital.
16	Mahasiswa	Layanan kemahasiswaan dan layanan akademik berbasis teknologi	Memperkuat PMB, layanan akademik, pembimbingan, dan program prestasi mahasiswa melalui seminar, konferensi, prosiding, serta publikasi ilmiah.	Dokumen pelaksanaan, rekap evaluasi, laporan tindak lanjut, dan bukti arsip digital.
21	Sumber Daya Manusia	Kepemilikan sertifikat pendidik dan pengembangan profesional dosen	Menyempurnakan portofolio dosen/tendik, rekap BKD/EWMP, peta pengembangan kompetensi,	Dokumen pelaksanaan, rekap evaluasi, laporan tindak

			rekognisi, dan evaluasi kinerja semesteran.	lanjut, dan bukti arsip digital.
22	Sumber Daya Manusia	Kegiatan pengembangan dosen dan tenaga kependidikan	Menyempurnakan portofolio dosen/tendik, rekap BKD/EWMP, peta pengembangan kompetensi, rekognisi, dan evaluasi kinerja semesteran.	Dokumen pelaksanaan, rekap evaluasi, laporan tindak lanjut, dan bukti arsip digital.
28	Keuangan, Sarana, dan Prasarana	Kecukupan dana pendidikan, penelitian, dan PkM	Meningkatkan dukungan pendanaan riset-PkM, pengadaan pustaka doctoral, akses jurnal, serta monitoring sarpras dan TIK.	Dokumen pelaksanaan, rekap evaluasi, laporan tindak lanjut, dan bukti arsip digital.
36	Pendidikan	Integrasi penelitian dan PkM dalam pembelajaran	Menstandarkan RPS OBE, matriks CPL-CPMK, rubrik, EPBM, kartu bimbingan, asesmen CPL, dan portofolio mata kuliah.	Dokumen pelaksanaan, rekap evaluasi, laporan tindak lanjut, dan bukti arsip digital.
38	Pendidikan	Pembimbingan akademik dan pembimbingan disertasi	Menstandarkan RPS OBE, matriks CPL-CPMK, rubrik, EPBM, kartu bimbingan, asesmen CPL, dan portofolio mata kuliah.	Dokumen pelaksanaan, rekap evaluasi, laporan tindak lanjut, dan bukti arsip digital.
40	Pendidikan	Evaluasi pembelajaran oleh mahasiswa dan tindak lanjut	Menstandarkan RPS OBE, matriks CPL-CPMK, rubrik, EPBM, kartu bimbingan, asesmen CPL, dan portofolio mata kuliah.	Dokumen pelaksanaan, rekap evaluasi, laporan tindak lanjut, dan bukti arsip digital.
43	Penelitian	Produktivitas penelitian dosen sesuai roadmap	Menguatkan roadmap penelitian, payung riset dosen-mahasiswa, klinik artikel, dan sinkronisasi topik disertasi dengan agenda riset prodi.	Dokumen pelaksanaan, rekap evaluasi, laporan tindak lanjut, dan bukti arsip digital.
49	Pengabdian kepada Masyarakat	Keterlibatan mahasiswa dalam PkM dosen	Mewajibkan PkM kolaboratif dosen-mahasiswa dengan luaran minimal laporan, artikel, modul, HKI, atau produk terapan.	Dokumen pelaksanaan, rekap evaluasi, laporan tindak lanjut, dan bukti arsip digital.
51	Luaran dan Capaian Tridharma	Ketersediaan data lulusan dan kemajuan studi	Membangun dashboard kemajuan studi, rekap publikasi mahasiswa, instrumen tracer study, dan	Dokumen pelaksanaan, rekap evaluasi, laporan tindak

			survei pengguna lulusan sejak dini.	lanjut, dan bukti arsip digital.
52	Luaran dan Capaian Tridharma	Pengukuran masa studi, IPK, kelulusan tepat waktu, dan keberhasilan studi	Membangun dashboard kemajuan studi, rekap publikasi mahasiswa, instrumen tracer study, dan survei pengguna lulusan sejak dini.	Dokumen pelaksanaan, rekap evaluasi, laporan tindak lanjut, dan bukti arsip digital.
55	Luaran dan Capaian Tridharma	Tracer study, kepuasan pengguna lulusan, dan dampak lulusan	Membangun dashboard kemajuan studi, rekap publikasi mahasiswa, instrumen tracer study, dan survei pengguna lulusan sejak dini.	Dokumen pelaksanaan, rekap evaluasi, laporan tindak lanjut, dan bukti arsip digital.

C. Mekanisme Monitoring dan Verifikasi

1. BPMI menyusun matriks kendali tindak lanjut berdasarkan keputusan RTM.
2. Setiap PIC mengunggah atau menyerahkan bukti perbaikan sesuai target waktu.
3. BPMI melakukan verifikasi dokumen dan klarifikasi bukti tindak lanjut.
4. Hasil verifikasi digunakan sebagai bahan Monev Program Studi Doktor Ministri Tahun 2024.
5. Temuan yang belum selesai dibawa kembali ke rapat evaluasi mutu berikutnya.

BAB VI. PENUTUP

A. Kesimpulan RTM

Rapat Tinjauan Manajemen Program Studi Doktor Ministri Tahun 2024 menetapkan bahwa hasil Audit Mutu Internal Tahun Akademik 2023/2024 menunjukkan peningkatan mutu dibandingkan tahun akademik sebelumnya. Peningkatan tersebut terlihat dari bertambahnya jumlah indikator yang berstatus Kesesuaian menjadi 38 indikator dan menurunnya indikator Ketidaksesuaian menjadi 3 indikator. Capaian ini menunjukkan bahwa tindak lanjut AMI, RTM, dan Monev tahun 2022/2023 telah berkontribusi terhadap penguatan tata kelola, pelaksanaan pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan pengendalian mutu program studi.

RTM juga mencatat bahwa peningkatan mutu belum sepenuhnya menyelesaikan seluruh persoalan. Masih terdapat 14 temuan berstatus Observasi dan 3 temuan berstatus Ketidaksesuaian yang memerlukan perhatian serius dari pimpinan, UPPS, program studi, BPMP, BP2M, dosen, tenaga kependidikan, dan unit terkait. Temuan Observasi diperlakukan sebagai area penguatan agar meningkat menjadi Kesesuaian, sedangkan temuan Ketidaksesuaian ditetapkan sebagai prioritas tindakan korektif dengan bukti yang lengkap, terukur, dan dapat diverifikasi.

Keputusan RTM wajib dilaksanakan secara terjadwal oleh penanggung jawab yang telah ditetapkan. Setiap tindak lanjut harus dilengkapi dengan dokumen pendukung, bukti pelaksanaan, laporan kegiatan, hasil evaluasi, dan catatan perbaikan. BPMP bertugas melakukan monitoring dan verifikasi melalui kegiatan Monev sehingga seluruh keputusan manajemen tidak berhenti pada rekomendasi, tetapi benar-benar menjadi tindakan peningkatan mutu.

B. Rekomendasi Umum

1. Mempertahankan indikator KS melalui monitoring rutin dan pengarsipan bukti digital.
2. Mempercepat penyelesaian 3 temuan KTS, terutama dokumentasi OBE, riset dosen-mahasiswa, dan luaran PkM.
3. Mengintegrasikan setiap tindak lanjut RTM ke dalam program kerja, RKAT, dan kalender mutu program studi.
4. Menjadikan Monev 2024 sebagai mekanisme verifikasi atas seluruh keputusan RTM.

C. Pernyataan Penutup

Laporan RTM Program Studi Doktor Ministri Tahun Akademik 2023/2024 ini menjadi dokumen pengendalian mutu yang menghubungkan hasil AMI dengan tindakan perbaikan pada siklus berikutnya. Melalui pelaksanaan tindak lanjut yang konsisten, Program Studi Doktor Ministri diharapkan semakin mampu memperkuat tata kelola akademik, meningkatkan mutu tridharma, serta menghasilkan luaran yang relevan bagi pelayanan gerejawi, masyarakat, dan pengembangan keilmuan teologi berbasis spiritualitas Pentakosta.