



**SEKOLAH TINGGI TEOLOGI
BETHEL INDONESIA**

LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN 2021-2022

**BIRO PENJAMINAN
MUTU INTERNAL (LPMI)
STT BETHEL INDONESIA**

<https://bpmi.sttbi.ac.id/>



SEKOLAH TINGGI TEOLOGI BETHEL INDONESIA

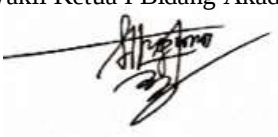
**LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)
PROGRAM STUDI DOKTOR MINISTRI
TAHUN AKADEMIK 2021/2022**

**BIRO PENJAMINAN MUTU INTERNAL
JAKARTA
2022**

Nama Dokumen	Laporan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) Program Studi Doktor Ministri
Tahun Akademik yang Ditinjau	2021/2022
Tahun Pelaksanaan RTM	2022
Unit yang Ditinjau	Program Studi Doktor Ministri
Unit Pengelola Program Studi	STT Bethel Indonesia Jakarta
Instrumen Acuan	Matriks 9 Kriteria Program Doktor
Dasar Pembahasan	Temuan AMI Program Studi Doktor Ministri Tahun Akademik 2021/2022
Waktu Pelaksanaan	9 Juni 2022
Tempat	Ruang Rapat STT Bethel Indonesia

LEMBAR PENGESAHAN

Laporan Rapat Tinjauan Manajemen ini disusun sebagai bentuk pengendalian dan peningkatan mutu atas hasil Audit Mutu Internal Program Studi Doktor Ministri Tahun Akademik 2021/2022. RTM ini menjadi dasar penetapan keputusan manajemen, rencana tindak lanjut, penanggung jawab, target waktu, serta bukti perbaikan yang harus dipenuhi pada siklus mutu berikutnya.

Mengetahui, Ketua STT Bethel Indonesia  Dr. Frans Pantan, M.Th.	Ketua BPMI STT Bethel Indonesia  Andreas Christanto, M.Th.
Wakil Ketua I Bidang Akademik  Dr. Sadrakh Sugiono, M.Th.	Ketua Program Studi Doktor Ministri  Dr. Heru Cahyono, M.Th.
Wakil Ketua II Bidang Keuangan  Dr. Apin Militia Christi, M.Th.	Wakil Ketua III Bidang Kemahasiswaan  Dr. Donny Charles Chandra, M.Th.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas pertolongan-Nya Laporan Rapat Tinjauan Manajemen Program Studi Doktor Ministri Tahun 2022 dapat disusun sebagai tindak lanjut atas hasil Audit Mutu Internal Tahun Akademik 2021/2022. RTM ini merupakan bagian dari siklus Sistem Penjaminan Mutu Internal yang bertujuan memastikan bahwa setiap temuan audit memperoleh keputusan manajemen, penanggung jawab, waktu penyelesaian, dan bukti perbaikan yang dapat diverifikasi.

Program Studi Doktor Ministri berada pada fase awal penguatan sistem akademik dan tata kelola. Oleh karena itu, hasil AMI tidak hanya dipahami sebagai daftar kelemahan, tetapi sebagai peta jalan pengendalian mutu untuk memastikan standar program doktor berjalan semakin tertib, terukur, dan berorientasi pada capaian tridharma. Pembahasan RTM diarahkan pada temuan berstatus Observasi dan Ketidaksesuaian, sedangkan indikator yang telah sesuai tetap dipertahankan melalui mekanisme monitoring berkelanjutan.

Dokumen ini diharapkan menjadi acuan bagi pimpinan, UPPS, program studi, BPMI, BP2M, dosen, tenaga kependidikan, dan unit terkait dalam melaksanakan tindak lanjut secara konsisten. Setiap keputusan RTM harus dibuktikan dengan dokumen formal, rekaman kegiatan, hasil evaluasi, dan laporan verifikasi sehingga siklus PPEPP dapat berjalan secara nyata.

Jakarta, 9 Juni 2022

The image shows a circular official stamp of the Badan Penyelenggara Pendidikan Matematika (BPMP). The stamp contains the text "SEKOLAH TINGGI TEORI MIPA" around the top edge, "BPMP" in the center, and "INDONESIA" around the bottom edge. Overlaid on the stamp is a handwritten signature in black ink.

Tim Rapat Tinjauan Manajemen

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI	v
BAB I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Dasar Pelaksanaan.....	1
C. Tujuan RTM.....	1
D. Ruang Lingkup	1
BAB II. PELAKSANAAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN	2
A. Identitas Pelaksanaan RTM	2
B. Peserta Rapat.....	2
C. Agenda Rapat.....	2
BAB III. RINGKASAN HASIL AMI 2021/2022	3
A. Rekapitulasi Status Temuan	3
B. Rekapitulasi Temuan per Kriteria	3
C. Fokus Utama RTM	3
BAB IV. PEMBAHASAN DAN KEPUTUSAN MANAJEMEN	4
BAB V. RENCANA TINDAK LANJUT DAN PENGENDALIAN	6
A. Tindakan Korektif untuk Temuan Ketidaksesuaian (KTS)	6
B. Tindakan Penguatan untuk Temuan Observasi (OB)	9
C. Mekanisme Monitoring dan Verifikasi	15
BAB VI. PENUTUP	16
A. Kesimpulan RTM	16
B. Rekomendasi Umum.....	16
C. Pernyataan Penutup.....	16
Lampiran: Daftar dokumen bukti tindak lanjut.....	17

BAB I. PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Rapat Tinjauan Manajemen merupakan forum pengambilan keputusan manajemen atas hasil evaluasi mutu. RTM Program Studi Doktor Ministri Tahun 2022 diselenggarakan untuk membahas hasil AMI Tahun Akademik 2021/2022 yang menggunakan instrumen matriks 9 kriteria program doktor. Forum ini menempatkan temuan audit sebagai dasar penyusunan tindakan korektif, tindakan pencegahan, dan program peningkatan mutu pada siklus berikutnya.

Program Studi Doktor Ministri memiliki kekhasan pelayanan gerejawi berbasis teologi dan spiritualitas Pentakosta. Pada tahun akademik 2021/2022, prodi berada pada tahap awal penguatan penyelenggaraan program doktor sehingga sebagian bukti pelaksanaan, pengukuran capaian, penelitian, PkM, dan luaran belum sepenuhnya matang. RTM diperlukan agar kondisi tersebut segera dikendalikan melalui keputusan yang jelas, terjadwal, dan dapat dipertanggungjawabkan.

B. Dasar Pelaksanaan

1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.
2. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 62 Tahun 2016 tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi.
3. Kebijakan dan dokumen Sistem Penjaminan Mutu Internal STT Bethel Indonesia.
4. Instrumen Akreditasi Program Studi berbasis 9 kriteria untuk program doktor.
5. Laporan AMI Program Studi Doktor Ministri Tahun Akademik 2021/2022.

C. Tujuan RTM

1. Meninjau hasil AMI Program Studi Doktor Ministri Tahun Akademik 2021/2022 berdasarkan status KS, OB, dan KTS.
2. Menetapkan keputusan manajemen atas temuan Observasi dan Ketidaksesuaian agar tidak berulang pada siklus berikutnya.
3. Menentukan rencana tindak lanjut, penanggung jawab, target waktu, dan bukti konkret yang harus disediakan.
4. Memastikan siklus PPEPP berjalan melalui pengendalian, monitoring, evaluasi, dan verifikasi tindak lanjut.

D. Ruang Lingkup

Ruang lingkup RTM mencakup sembilan kriteria, yaitu Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi; Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama; Mahasiswa; Sumber Daya Manusia; Keuangan, Sarana, dan Prasarana; Pendidikan; Penelitian; Pengabdian kepada Masyarakat; serta Luaran dan Capaian Tridharma.

BAB II. PELAKSANAAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN

A. Identitas Pelaksanaan RTM

Unsur	Keterangan
Hari/Tanggal	Kamis, 9 Juni 2022
Tempat/Media	Ruang Rapat STT Bethel Indonesia dan/atau media daring
Pimpinan Rapat	Ketua STT Bethel Indonesia
Sekretaris Rapat	BPMI STT Bethel Indonesia
Bahan Rapat	Laporan AMI Program Studi Doktor Ministri Tahun Akademik 2021/2022, rekap temuan, daftar tilik, rekomendasi auditor, dan dokumen pendukung prodi

B. Peserta Rapat

No	Peserta/Unsur	Peran dalam RTM
1	Ketua STT Bethel Indonesia	Pimpinan rapat dan penentu keputusan manajemen
2	Wakil Ketua I Bidang Akademik	Koordinasi tindak lanjut akademik, kurikulum, pembelajaran, dan luaran pendidikan
3	Wakil Ketua II Bidang Keuangan	Koordinasi tindak lanjut pendanaan, sarana, prasarana, dan sumber daya
4	Wakil Ketua III Bidang Kemahasiswaan	Koordinasi tindak lanjut mahasiswa, kerja sama, alumni, dan layanan kemahasiswaan
5	Ketua Program Studi Doktor Ministri	Pelaksana utama tindak lanjut pada tingkat program studi
6	Ketua BPMI	Pengendali siklus mutu, verifikator RTL, dan pengarsipan dokumen mutu
7	Ketua BP2M	Koordinasi tindak lanjut penelitian dan PkM
8	Dosen dan Tenaga Kependidikan terkait	Pelaksana teknis perbaikan dokumen dan kegiatan

C. Agenda Rapat

1. Pembukaan dan penjelasan tujuan RTM.
2. Paparan ringkasan hasil AMI Program Studi Doktor Ministri Tahun Akademik 2021/2022.
3. Pembahasan temuan berdasarkan 9 kriteria, khususnya status OB dan KTS.
4. Penetapan keputusan manajemen dan prioritas tindak lanjut.
5. Penetapan penanggung jawab, target waktu, bukti perbaikan, dan mekanisme monitoring.
6. Penutup dan penegasan kewajiban verifikasi tindak lanjut oleh LPMI/UPMI.

BAB III. RINGKASAN HASIL AMI 2021/2022

Berdasarkan daftar tilik 55 indikator pada instrumen matriks 9 kriteria program doktor, hasil AMI menunjukkan 19 indikator berstatus Kesesuaian, 22 indikator berstatus Observasi, dan 14 indikator berstatus Ketidaksesuaian. Komposisi tersebut menunjukkan bahwa fondasi penyelenggaraan prodi telah terbentuk, tetapi penguatan bukti pelaksanaan, evaluasi, tindak lanjut, penelitian, PkM, dan luaran masih perlu menjadi prioritas manajemen.

A. Rekapitulasi Status Temuan

Kode	Status	Jumlah Indikator	Persentase
KS	Kesesuaian	19	34,55%
OB	Observasi	22	40,00%
KTS	Ketidaksesuaian	14	25,45%

B. Rekapitulasi Temuan per Kriteria

Kriteria	KS	OB	KTS	Jumlah
Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi	2	2	0	4
Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama	2	4	2	8
Mahasiswa	2	2	1	5
Sumber Daya Manusia	4	3	1	8
Keuangan, Sarana, dan Prasarana	3	2	1	6
Pendidikan	4	4	2	10
Penelitian	1	2	2	5
Pengabdian kepada Masyarakat	1	1	2	4
Luaran dan Capaian Tridharma	0	2	3	5

C. Fokus Utama RTM

Fokus RTM ditetapkan pada seluruh temuan OB dan KTS. Temuan OB diperlakukan sebagai area penguatan agar tidak berkembang menjadi ketidaksesuaian pada audit berikutnya. Temuan KTS diperlakukan sebagai prioritas tindakan korektif karena menunjukkan standar belum terpenuhi atau bukti pelaksanaan belum memadai.

1. Penguatan siklus PPEPP melalui kalender mutu, RTM, RTL, monev, dan verifikasi tindak lanjut.
2. Penertiban dokumen kerja sama, evaluasi manfaat kerja sama, dan tindak lanjutnya.
3. Standarisasi RPS OBE, asesmen CPL, EPBM, dan portofolio mata kuliah.
4. Peningkatan keterlibatan mahasiswa dalam penelitian dan PkM dosen.
5. Penguatan luaran program doktor, termasuk publikasi mahasiswa, pemantauan kemajuan studi, dan persiapan tracer studi.

BAB IV. PEMBAHASAN DAN KEPUTUSAN MANAJEMEN

RTM menetapkan bahwa setiap kriteria harus memiliki tindak lanjut yang bersifat korektif, preventif, dan peningkatan. Keputusan manajemen berikut menjadi dasar operasional bagi program studi dan unit terkait pada Semester Ganjil 2022/2023 dan berlanjut sampai seluruh bukti tindak lanjut diverifikasi oleh BPMI.

Kode	Masalah Mutu yang Dibahas	Keputusan Manajemen	Penanggung Jawab	Target Waktu	Target Status
C1	Bukti pemahaman VMTS dan target tahunan belum konsisten.	Melaksanakan survei pemahaman VMTS dan menyusun peta target tahunan yang masuk ke program kerja dan RKAT.	Ketua Prodi, UPPS, BPMI	Okt 2022	OB menjadi KS
C2	Dokumentasi evaluasi tata kelola, SOP/evaluasi kerja sama, dan RTM tingkat prodi belum memadai.	Menetapkan kalender PPEPP prodi, melaksanakan RTM ini sebagai dokumen pengendalian, dan menertibkan MoU/MoA/IA beserta evaluasi manfaat.	Ketua STTBI, Waket terkait, BPMI, Unit Kerja Sama	Nov 2022	KTS menjadi OB/KS
C3	Bukti seleksi individual, survei layanan, dan prestasi mahasiswa doktor masih terbatas.	Membuat checklist seleksi PMB, survei layanan semesteran, dan program percepatan prestasi akademik melalui seminar, prosiding, dan publikasi.	Waket III, Prodi, Biro Akademik	Des 2022	KTS menjadi OB
C4	Pengembangan SDM dan evaluasi kinerja belum terintegrasi di tingkat prodi.	Membangun portofolio dosen/tendik, rekap BKD/EWMP, peta pengembangan kompetensi, dan arsip evaluasi kinerja semesteran.	Waket I/II, Prodi, Biro SDM	Des 2022	KTS menjadi OB/KS
C5	Pendanaan penelitian/PkM dan pemuatnahan pustaka doctoral belum optimal.	Menetapkan alokasi dana riset-PkM, rencana fundraising/hibah, serta pengadaan pustaka inti dan akses jurnal bidang ministri.	Waket II, Perpustakaan, Prodi	Des 2022	KTS menjadi OB
C6	RPS OBE, asesmen CPL, EPBM, log bimbingan, dan portofolio mata	Menstandarkan RPS OBE, matriks CPL-CPMK, rubrik, EPBM, kartu bimbingan, dan portofolio mata kuliah	Waket I, Prodi, Dosen, BPMI	Des 2022	KTS menjadi OB/KS

Kode	Masalah Mutu yang Dibahas	Keputusan Manajemen	Penanggung Jawab	Target Waktu	Target Status
	kuliah belum seragam.	mulai semester berikutnya.			
C7	Keterlibatan mahasiswa dalam penelitian dosen dan pemanfaatan riset dosen sebagai rujukan disertasi masih rendah.	Menetapkan payung riset dosen-mahasiswa, klinik artikel, dan sinkronisasi tema disertasi dengan roadmap penelitian.	BP2M, Prodi, Dosen DTPS	Feb 2023	KTS menjadi OB
C8	Kegiatan PkM bersama mahasiswa dan luaran PkM belum terdokumentasi kuat.	Mewajibkan skema PkM kolaboratif dosen-mahasiswa dan luaran minimal berupa laporan, artikel, modul, atau produk terapan.	BP2M, Prodi, Dosen DTPS	Feb 2023	KTS menjadi OB
C9	Data lulusan, pengukuran masa studi/IPK, tracer study, dan luaran mahasiswa belum tersedia karena prodi masih pada fase awal.	Membangun dashboard kemajuan studi, target publikasi mahasiswa, instrumen tracer, dan survei pengguna sebelum angkatan pertama lulus.	Prodi, Biro Akademik, BPMI	Berkelanjutan mulai Sept 2022	KTS menjadi OB

Status target menunjukkan arah perbaikan yang diharapkan pada saat monitoring berikutnya. Untuk beberapa temuan yang belum dapat langsung menjadi KS karena keterbatasan fase awal penyelenggaraan prodi, RTM menetapkan target antara berupa OB dengan bukti pengendalian yang jelas.

BAB V. RENCANA TINDAK LANJUT DAN PENGENDALIAN

A. Tindakan Korektif untuk Temuan Ketidaksesuaian (KTS)

Tabel berikut memuat keputusan RTM terhadap seluruh temuan KTS. Temuan KTS wajib diselesaikan melalui tindakan korektif, bukti perbaikan, dan verifikasi BPMP.

No	Kriteria	Indikator	Temuan AMI	Status AMI	Keputusan RTM	PIC	Waktu	Bukti yang Harus Disediakan	Target Status
10	Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama	SOP kerja sama dan evaluasi keberlanjutan kerja sama	Belum semua kerja sama memiliki dokumen evaluasi, penanggung jawab, dan tindak lanjut yang tertib.	KTS	RTM menetapkan tindakan korektif prioritas: Bentuk tim pengelola kerja sama prodi-UPPS dan audit dokumen kerja sama minimal setahun sekali.	Ketua STTBI, Waket terkait, BPMP, Unit Kerja Sama, Prodi	Sept-Nov 2022	SOP kerja sama/tata kelola, MoU/MoA/IA, laporan kegiatan, evaluasi manfaat, dokumen tindak lanjut.	OB/KS
12	Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama	Rapat Tinjauan Manajemen dan tindak lanjut hasil evaluasi	RTM dan tindak lanjut belum terdokumentasi memadai untuk seluruh temuan pada tingkat prodi.	KTS	RTM menetapkan tindakan korektif prioritas: Laksanakan RTM khusus prodi setelah AMI dan pantau RTL melalui matriks kendali LPMP.	Ketua STTBI, Waket terkait, BPMP, Unit Kerja Sama, Prodi	Sept-Nov 2022	SOP kerja sama/tata kelola, MoU/MoA/IA, laporan kegiatan, evaluasi manfaat, dokumen tindak lanjut.	OB/KS
17	Maha-siswa	Prestasi akademik/nonakademik mahasiswa pada tingkat nasional/internasional	Belum terdapat bukti prestasi mahasiswa doktor yang memadai pada tahun awal.	KTS	RTM menetapkan tindakan korektif prioritas: Dorong mahasiswa mengikuti seminar, konferensi, prosiding, dan publikasi ilmiah terarah.	Waket III, Prodi, Biro Akademik	Sept-Des 2022	Checklist PMB, rekap seleksi, survei layanan, sertifikat kegiatan, prosiding/publikasi mahasiswa.	OB/KS

No	Kriteria	Indikator	Temuan AMI	Status AMI	Keputusan RTM	PIC	Waktu	Bukti yang Harus Disediakan	Target Status
25	Sumber Daya Manusia	Evaluasi kinerja dosen dan tenaga kependidikan	Evaluasi kinerja belum sepenuhnya terdokumentasi secara terintegrasi untuk tingkat prodi.	KTS	RTM menetapkan tindakan korektif prioritas: Kembangkan dashboard/arsip evaluasi kinerja SDM per semester.	Waket I, Waket II, Prodi, Biro SDM/Kepegawaian	Sept-Des 2022	Portofolio dosen/tendik, BKD/EWMP, serdos, rekap pelatihan, evaluasi kinerja semesteran.	OB/KS
30	Keuangan, Sarana, dan Prasarana	Pemutakhiran koleksi perpustakaan dan referensi doctoral	Koleksi dan referensi doctoral masih perlu ditingkatkan dan dimutakhirkan.	KTS	RTM menetapkan tindakan korektif prioritas: Susun rencana pengadaan pustaka inti dan akses jurnal sesuai bidang ministri.	Waket II, Prodi, Perpustakaan, Unit TIK	Okt-Des 2022	RKAT/realisasi, bukti alokasi riset-PkM, daftar koleksi, bukti akses jurnal, log keluhan sarpras.	OB/KS
40	Pendidikan	Evaluasi pembelajaran oleh mahasiswa dan tindak lanjut	Evaluasi pembelajaran belum terdokumentasi konsisten pada awal operasional.	KTS	RTM menetapkan tindakan korektif prioritas: Wajibkan EPBM setiap akhir semester dan bahas hasilnya dalam rapat prodi.	Waket I, Prodi, Dosen Pengampu, BPMI	Sept-Des 2022	RPS OBE, matriks CPL-CPMK, rubrik, portofolio mata kuliah, EPBM, log bimbingan akademik/disertasi.	OB/KS
41	Pendidikan	Dokumentasi OBE: matriks CPL-CPMK, asesmen CPL, dan portofolio mata kuliah	Dokumentasi asesmen CPL belum memadai sebagai bukti sistem pendidikan berbasis capaian.	KTS	RTM menetapkan tindakan korektif prioritas: Bangun sistem portofolio mata kuliah dan evaluasi CPL mulai semester berikutnya.	Waket I, Prodi, Dosen Pengampu, BPMI	Sept-Des 2022	RPS OBE, matriks CPL-CPMK, rubrik, portofolio mata kuliah, EPBM, log bimbingan akademik/disertasi.	OB/KS
44	Penelitian	Keterlibatan mahasiswa dalam penelitian dosen	Keterlibatan mahasiswa dalam penelitian dosen masih sangat	KTS	RTM menetapkan tindakan korektif prioritas: Integrasikan	BP2M, Prodi, Dosen DTPS	Sept 2022-Feb 2023	Roadmap riset, SK penelitian, daftar riset dosen-mahasiswa,	OB/KS

No	Kriteria	Indikator	Temuan AMI	Status AMI	Keputusan RTM	PIC	Waktu	Bukti yang Harus Disediakan	Target Status
			rendah pada periode awal.		mahasiswa dalam payung riset dosen sejak semester awal.			artikel/prosiding, daftar rujukan disertasi.	
46	Penelitian	Pemanfaatan penelitian dosen sebagai rujukan disertasi	Penelitian dosen belum banyak menjadi rujukan utama disertasi mahasiswa.	KTS	RTM menetapkan tindakan korektif prioritas: Selaraskan tema disertasi mahasiswa dengan roadmap dan riset dosen.	BP2M, Prodi, Dosen DTPS	Sept 2022-Feb 2023	Roadmap riset, SK penelitian, daftar riset dosen-mahasiswa, artikel/prosiding, daftar rujukan disertasi.	OB/KS
49	Pengabdian kepada Masyarakat	Keterlibatan mahasiswa dalam PkM dosen	PkM bersama mahasiswa belum mencapai target yang diharapkan.	KTS	RTM menetapkan tindakan korektif prioritas: Wajibkan skema PkM kolaboratif dosen-mahasiswa pada mata kuliah relevan.	BP2M, Prodi, Dosen DTPS	Sept 2022-Feb 2023	Roadmap PkM, SK kegiatan, laporan PkM dosen-mahasiswa, modul/artikel/HKI/produk terapan, repository.	OB/KS
50	Pengabdian kepada Masyarakat	Luaran PkM berupa publikasi, modul, HKI, atau produk terapan	Luaran PkM masih terbatas dan belum seluruhnya terdokumentasi.	KTS	RTM menetapkan tindakan korektif prioritas: Tetapkan luaran minimal untuk setiap kegiatan PkM dan unggah ke repository.	BP2M, Prodi, Dosen DTPS	Sept 2022-Feb 2023	Roadmap PkM, SK kegiatan, laporan PkM dosen-mahasiswa, modul/artikel/HKI/produk terapan, repository.	OB/KS
51	Luaran dan Capaian Tridharma	Ketersediaan data lulusan tahun akademik 2021/2022	Pada tahun akademik awal, data lulusan belum tersedia sehingga luaran pendidikan	KTS	RTM menetapkan tindakan korektif prioritas: Siapkan sistem pelacakan sejak mahasiswa	Prodi, Biro Akademik, BP2M, BP2M	Mulai Sept 2022 dan	Dashboard kemajuan studi, instrumen tracer, survei pengguna, rekap publikasi dan luaran mahasiswa.	OB/KS

No	Kriteria	Indikator	Temuan AMI	Status AMI	Keputusan RTM	PIC	Waktu	Bukti yang Harus Disediakan	Target Status
			belum dapat dinilai penuh.		aktif agar data luaran tersedia saat angkatan pertama lulus.		berlanjutan		
52	Luaran dan Capaian Tridharma	Pengukuran masa studi, IPK, kelulusan tepat waktu, dan keberhasilan studi	Pengukuran luaran belum matang karena prodi masih pada fase awal operasional.	KTS	RTM menetapkan tindakan korektif prioritas: Buat pemantauan kemajuan studi semesteran dan rapat evaluasi mahasiswa berisiko.	Prodi, Biro Akademik, BPMI, BP2M	Mulai Sept 2022 dan berlanjut	Dashboard kemajuan studi, instrumen tracer, survei pengguna, rekap publikasi dan luaran mahasiswa.	OB/KS
55	Luaran dan Capaian Tridharma	Tracer study, kepuasan pengguna lulusan, dan dampak lulusan	Tracer study dan kepuasan pengguna lulusan belum dapat dilakukan secara utuh karena belum ada lulusan pada periode awal.	KTS	RTM menetapkan tindakan korektif prioritas: Siapkan instrumen tracer sejak awal dan aktifkan jejaring alumni saat angkatan pertama lulus.	Prodi, Biro Akademik, BPMI, BP2M	Mulai Sept 2022 dan berlanjut	Dashboard kemajuan studi, instrumen tracer, survei pengguna, rekap publikasi dan luaran mahasiswa.	OB/KS

B. Tindakan Penguatan untuk Temuan Observasi (OB)

Temuan OB ditindaklanjuti sebagai tindakan pencegahan dan peningkatan. Tujuannya adalah memperkuat bukti, menyeragamkan pelaksanaan, dan memastikan indikator dapat meningkat menjadi KS pada audit berikutnya.

No	Kriteria	Indikator	Temuan AMI	Status AMI	Keputusan RTM	PIC	Waktu	Bukti yang Harus Disediakan	Target Status
3	Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi	Sosialisasi VMTS kepada sivitas akademika dan pemangku kepentingan	Sosialisasi sudah dilakukan, namun bukti pemahaman stakeholder belum terdokumentasi secara konsisten.	OB	RTM menetapkan tindakan penguatan dan pencegahan: Laksanakan survei pemahaman VMTS minimal satu kali setahun dan dokumentasikan hasil serta tindak lanjutnya.	Ketua Prodi, UPPS, BPMI	Sept-Okt 2022	Laporan sosialisasi VMTS, instrumen survei, rekap hasil, RTL, bukti unggah/publikasi.	KS
4	Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi	Strategi pencapaian VMTS, IKU, IKT, dan keterkaitan dengan program kerja	Strategi telah dirumuskan, tetapi indikator kuantitatif dan target tahunan perlu dipertegas.	OB	RTM menetapkan tindakan penguatan dan pencegahan: Tetapkan peta target tahunan VMTS serta integrasikan ke RKAT dan evaluasi kinerja prodi.	Ketua Prodi, UPPS, BPMI	Sept-Okt 2022	Laporan sosialisasi VMTS, instrumen survei, rekap hasil, RTL, bukti unggah/publikasi.	KS
6	Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama	Penerapan prinsip kredibel, transparan, akuntabel, bertanggung jawab, dan adil	Prinsip tata kelola telah diterapkan, namun bukti evaluasi penerapannya belum lengkap per semester.	OB	RTM menetapkan tindakan penguatan dan pencegahan: Buat instrumen evaluasi tata pamong dan laporan tindak lanjut semesteran.	Ketua STTBI, Waket terkait, BPMI, Unit Kerja Sama, Prodi	Sept-Nov 2022	SOP kerja sama/tata kelola, MoU/MoA/IA, laporan kegiatan, evaluasi manfaat, dokumen tindak lanjut.	KS
7	Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama	Efektivitas kepemimpinan operasional, organisasi, dan publik	Kepemimpinan prodi berjalan, tetapi dokumentasi keputusan dan tindak lanjut perlu diperkuat.	OB	RTM menetapkan tindakan penguatan dan pencegahan: Gunakan format risalah rapat standar yang memuat keputusan, PIC,	Ketua STTBI, Waket terkait, BPMI, Unit Kerja	Sept-Nov 2022	SOP kerja sama/tata kelola, MoU/MoA/IA, laporan kegiatan, evaluasi manfaat, dokumen tindak lanjut.	KS

No	Kriteria	Indikator	Temuan AMI	Status AMI	Keputusan RTM	PIC	Waktu	Bukti yang Harus Disediakan	Target Status
					tenggat, dan status penyelesaian.	Sama, Prodi			
8	Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama	Implementasi SPMI berbasis PPEPP pada tingkat prodi	SPMI telah berjalan melalui UPMI/LPMI, tetapi mekanisme money dan audit pada prodi baru masih belum optimal.	OB	RTM menetapkan tindakan penguatan dan pencegahan: Susun kalender mutu tahunan prodi yang mencakup money, AMI, RTM, RTL, dan verifikasi tindak lanjut.	Ketua STTBI, Waket terkait, BPMI, Unit Kerja Sama, Prodi	Sept-Nov 2022	Kalender mutu, berita acara RTM, matriks RTL, hasil money, bukti verifikasi LPMI.	KS
9	Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama	Pelaksanaan kerja sama tridharma dan jejaring gereja/masyarakat	Kerja sama telah tersedia, tetapi pengukuran manfaat kerja sama belum seragam.	OB	RTM menetapkan tindakan penguatan dan pencegahan: Lengkapi setiap kerja sama dengan IA, laporan kegiatan, evaluasi manfaat, dan bukti luaran.	Ketua STTBI, Waket terkait, BPMI, Unit Kerja Sama, Prodi	Sept-Nov 2022	SOP kerja sama/tata kelola, MoU/MoA/IA, laporan kegiatan, evaluasi manfaat, dokumen tindak lanjut.	KS
15	Mahasiswa	Kualitas input mahasiswa dan kelengkapan persyaratan akademik	Persyaratan seleksi sudah jelas, tetapi bukti validasi setiap komponen seleksi perlu dirapikan.	OB	RTM menetapkan tindakan penguatan dan pencegahan: Buat checklist berkas individual mahasiswa dan rekap nilai seleksi PMB.	Waket III, Prodi, Biro Akademik	Sept-Des 2022	Checklist PMB, rekap seleksi, survei layanan, sertifikat kegiatan, prosiding/publikasi mahasiswa.	KS
16	Mahasiswa	Layanan kemahasiswaan dan layanan akademik berbasis teknologi	Layanan tersedia, tetapi survei kepuasan layanan mahasiswa belum konsisten pada awal operasional.	OB	RTM menetapkan tindakan penguatan dan pencegahan: Lakukan survei layanan kemahasiswaan	Waket III, Prodi, Biro Akademik	Sept-Des 2022	Checklist PMB, rekap seleksi, survei layanan, sertifikat kegiatan, prosiding/publikasi mahasiswa.	KS

No	Kriteria	Indikator	Temuan AMI	Status AMI	Keputusan RTM	PIC	Waktu	Bukti yang Harus Disediakan	Target Status
					setiap semester dan tindak lanjuti hasilnya.				
21	Sumber Daya Manusia	Kepemilikan sertifikat pendidik dan pengembangan profesional dosen	Sebagian dosen telah memiliki sertifikat pendidik dan mengikuti pengembangan, namun capaian belum merata.	OB	RTM menetapkan tindakan penguatan dan pencegahan: Buat rencana percepatan serdos dan pelatihan pedagogik untuk dosen program doktor.	Waket I, Waket II, Prodi, Biro SDM/Kepegawaian	Sept-Des 2022	Portofolio dosen/tendik, BKD/EWMP, serdos, rekap pelatihan, evaluasi kinerja semesteran.	KS
22	Sumber Daya Manusia	Kegiatan pengembangan dosen dan tenaga kependidikan	Pengembangan SDM sudah berjalan, tetapi belum seluruh kegiatan dikaitkan dengan kebutuhan prodi.	OB	RTM menetapkan tindakan penguatan dan pencegahan: Susun peta kebutuhan kompetensi SDM dan evaluasi dampaknya terhadap layanan.	Waket I, Waket II, Prodi, Biro SDM/Kepegawaian	Sept-Des 2022	Portofolio dosen/tendik, BKD/EWMP, serdos, rekap pelatihan, evaluasi kinerja semesteran.	KS
23	Sumber Daya Manusia	Rekognisi dosen, publikasi, HKI, dan keterlibatan pakar/praktisi	Rekognisi dosen mulai tersedia, tetapi rekap berbasis prodi perlu diperkuat.	OB	RTM menetapkan tindakan penguatan dan pencegahan: Buat portofolio dosen prodi dan update minimal setiap semester.	Waket I, Waket II, Prodi, Biro SDM/Kepegawaian	Sept-Des 2022	Portofolio dosen/tendik, BKD/EWMP, serdos, rekap pelatihan, evaluasi kinerja semesteran.	KS
28	Kuangan, Sarana, dan Prasarana	Kecukupan dana pendidikan, penelitian, dan PkM	Dana operasional memadai, tetapi dukungan penelitian dan	OB	RTM menetapkan tindakan penguatan dan pencegahan: Tetapkan porsi anggaran penelitian	Waket II, Prodi, Perpustakaan, Unit TIK	Okt-Des 2022	RKAT/realisasi, bukti alokasi riset-PkM, daftar koleksi, bukti akses jurnal, log keluhan sarpras.	KS

No	Kriteria	Indikator	Temuan AMI	Status AMI	Keputusan RTM	PIC	Waktu	Bukti yang Harus Disediakan	Target Status
			PkM masih terbatas.		dan PkM program doktor secara eksplisit.				
31	Keuangan, Sarana, dan Prasarana	Monitoring kepuasan pengguna terhadap keuangan, sarpras, dan TIK	Survei dan monev mulai berjalan, tetapi tindak lanjut belum terdokumentasi rapi.	OB	RTM menetapkan tindakan penguatan dan pencegahan: Gunakan log keluhan dan tindak lanjut sarpras berbasis unit.	Waket II, Prodi, Perpustakaan, Unit TIK	Okt-Des 2022	RKAT/realisasi, bukti alokasi riset-PkM, daftar koleksi, bukti akses jurnal, log keluhan sarpras.	KS
34	Pendidikan	Ketersediaan RPS, kontrak kuliah, dan bahan ajar	RPS dan bahan ajar tersedia, tetapi format OBE dan rubrik belum seragam.	OB	RTM menetapkan tindakan penguatan dan pencegahan: Standarkan format RPS OBE dan rubrik penilaian program doktor.	Waket I, Prodi, Dosen Pengampu, BPMI	Sept-Des 2022	RPS OBE, matriks CPL-CPMK, rubrik, portofolio mata kuliah, EPBM, log bimbingan akademik/disertasi.	KS
36	Pendidikan	Standar proses, penilaian, dan beban belajar mahasiswa	Standar proses dan penilaian telah dijalankan, tetapi bukti monitoring mutu pembelajaran belum lengkap.	OB	RTM menetapkan tindakan penguatan dan pencegahan: Laksanakan audit RPS, presensi, nilai, dan umpan balik mahasiswa setiap semester.	Waket I, Prodi, Dosen Pengampu, BPMI	Sept-Des 2022	RPS OBE, matriks CPL-CPMK, rubrik, portofolio mata kuliah, EPBM, log bimbingan akademik/disertasi.	KS
37	Pendidikan	Pembimbingan akademik dan pembimbingan disertasi	Mekanisme pembimbingan tersedia, namun dokumentasi log bimbingan perlu ditertibkan.	OB	RTM menetapkan tindakan penguatan dan pencegahan: Gunakan kartu bimbingan akademik dan disertasi yang tervalidasi prodi.	Waket I, Prodi, Dosen Pengampu, BPMI	Sept-Des 2022	RPS OBE, matriks CPL-CPMK, rubrik, portofolio mata kuliah, EPBM, log bimbingan akademik/disertasi.	KS

No	Kriteria	Indikator	Temuan AMI	Status AMI	Keputusan RTM	PIC	Waktu	Bukti yang Harus Disediakan	Target Status
38	Pendidikan	Integrasi penelitian dan PkM ke dalam pembelajaran	Integrasi sudah dirancang, tetapi bukti capaian mahasiswa masih terbatas pada tahun awal.	OB	RTM menetapkan tindakan penguatan dan pencegahan: Tambahkan proyek riset/PKM berbasis mata kuliah dan luaran terukur.	Waket I, Prodi, Dosen Pengampu, BPMI	Sept-Des 2022	RPS OBE, matriks CPL-CPMK, rubrik, portofolio mata kuliah, EPBM, log bimbingan akademik/disertasi.	KS
43	Penelitian	Produktivitas penelitian dosen tetap program studi	Penelitian dosen telah berjalan, tetapi volume dan konsistensi luaran perlu ditingkatkan.	OB	RTM menetapkan tindakan penguatan dan pencegahan: Tetapkan target penelitian minimal per dosen dan dukungan insentif luaran.	BP2M, Prodi, Dosen DTPS	Sept 2022-Feb 2023	Roadmap riset, SK penelitian, daftar riset dosen-mahasiswa, artikel/prosiding, daftar rujukan disertasi.	KS
45	Penelitian	Publikasi ilmiah hasil penelitian dosen/mahasiswa	Publikasi mulai diupayakan, tetapi belum memenuhi target program doktor secara optimal.	OB	RTM menetapkan tindakan penguatan dan pencegahan: Buat klinik penulisan artikel dan target submit jurnal per semester.	BP2M, Prodi, Dosen DTPS	Sept 2022-Feb 2023	Roadmap riset, SK penelitian, daftar riset dosen-mahasiswa, artikel/prosiding, daftar rujukan disertasi.	KS
48	Pengabdian kepada Masyarakat	Pelaksanaan PkM dosen sesuai bidang keahlian	Kegiatan PkM telah berjalan, tetapi jumlah kegiatan dan pendanaan masih terbatas.	OB	RTM menetapkan tindakan penguatan dan pencegahan: Alokasikan dana PkM prodi dan libatkan mitra gereja secara sistematis.	BP2M, Prodi, Dosen DTPS	Sept 2022-Feb 2023	Roadmap PkM, SK kegiatan, laporan PkM dosen-mahasiswa, modul/artikel/HKI/produk terapan, repository.	KS
53	Luaran dan Capaian Tridharma	Publikasi ilmiah mahasiswa sebagai luaran tridharma	Publikasi mahasiswa mulai diarahkan, tetapi sistem target dan	OB	RTM menetapkan tindakan penguatan dan pencegahan: Masukkan kewajiban	Prodi, Biro Akademik, BPMI, BP2M	Mulai Sept 2022	Dashboard kemajuan studi, instrumen tracer, survei pengguna, rekap	KS

No	Kriteria	Indikator	Temuan AMI	Status AMI	Keputusan RTM	PIC	Waktu	Bukti yang Harus Disediakan	Target Status
			pendampingan belum mapan.		luaran ilmiah ke pedoman akademik dan kalender bimbingan.		dan berlanjut	publikasi dan luaran mahasiswa.	
54	Luaran dan Capaian Tridharma	Penjaminan mutu luaran dan capaian tridharma	Penjaminan mutu luaran telah dirancang, tetapi belum memiliki bukti siklus lengkap pada 2021/2022.	OB	RTM menetapkan tindakan penguatan dan pencegahan: Susun indikator luaran per semester dan lakukan monev terjadwal.	Prodi, Biro Akademik, BPMI, BP2M	Mulai Sept 2022 dan berlanjut	Dashboard kemajuan studi, instrumen tracer, survei pengguna, rekap publikasi dan luaran mahasiswa.	KS

C. Mekanisme Monitoring dan Verifikasi

No	Waktu	Kegiatan Pengendalian	Penanggung Jawab	Bukti
1	Minggu ke-1 setelah RTM	Distribusi notulen RTM, matriks RTL, dan surat tugas kepada PIC.	BPMI dan Prodi	Notulen RTM, matriks RTL, surat tugas
2	Bulan ke-1	Pemeriksaan awal kelengkapan dokumen prioritas KTS.	BPMI	Checklist verifikasi awal
3	Bulan ke-2 sampai ke-3	Monitoring progres pelaksanaan tindak lanjut OB dan KTS.	BPMI, UPPS, Prodi	Laporan monev tindak lanjut
4	Akhir Semester Ganjil 2022/2023	Verifikasi bukti dan penetapan status tindak lanjut.	BPMI dan Pimpinan	Berita acara verifikasi, rekap status
5	Siklus AMI berikutnya	Menilai efektivitas tindak lanjut dan memastikan temuan tidak berulang.	Tim Auditor AMI	Laporan AMI berikutnya

BAB VI. PENUTUP

A. Kesimpulan RTM

Rapat Tinjauan Manajemen Tahun 2022 menetapkan bahwa hasil AMI Program Studi Doktor Ministri Tahun Akademik 2021/2022 harus ditindaklanjuti secara sistematis melalui penguatan dokumen, pelaksanaan kegiatan, evaluasi, dan bukti verifikasi. Dari 55 indikator audit, sebanyak 19 indikator telah sesuai, 22 indikator memerlukan penguatan, dan 14 indikator memerlukan tindakan korektif.

Prioritas manajemen diarahkan pada penguatan siklus PPEPP, penertiban kerja sama, peningkatan mutu pembelajaran berbasis OBE, penguatan penelitian dan PkM dosen-mahasiswa, serta pembangunan sistem luaran program doktor sejak mahasiswa masih aktif. Keputusan ini menjadi komitmen bersama pimpinan, UPPS, program studi, BPMI, BP2M, dosen, tenaga kependidikan, dan unit terkait.

B. Rekomendasi Umum

1. Setiap PIC wajib menyampaikan bukti tindak lanjut sesuai target waktu yang telah ditetapkan dalam matriks RTM.
2. BPMI perlu melakukan monitoring minimal satu kali pada Semester Ganjil 2022/2023 dan menyusun laporan verifikasi tindak lanjut.
3. Prodi harus mengarsipkan seluruh bukti tindak lanjut dalam folder mutu prodi agar siap digunakan pada AMI, monev, dan akreditasi.
4. Temuan KTS yang belum tuntas sampai batas waktu harus dibahas kembali dalam rapat pimpinan dan dimasukkan ke prioritas RKAT berikutnya.

C. Pernyataan Penutup

Dokumen RTM ini menjadi dasar pengendalian mutu Program Studi Doktor Ministri. Keberhasilan tindak lanjut tidak hanya diukur dari tersedianya dokumen, tetapi dari konsistensi pelaksanaan, keterukuran hasil, dan kebermanfaatan bagi penguatan mutu akademik, penelitian, PkM, serta luaran program doktor.

Lampiran: Daftar dokumen bukti tindak lanjut

Kriteria	Dokumen Bukti yang Harus Disediakan
C1	SK/dokumen VMTS, laporan sosialisasi, instrumen survei pemahaman VMTS, rekap hasil survei, RTL VMTS, integrasi target VMTS dalam proker/RKAT.
C2	Kalender PPEPP prodi, SOP kerja sama, MoU/MoA/IA, laporan kegiatan kerja sama, evaluasi manfaat, berita acara RTM, matriks RTL, laporan monev tindak lanjut.
C3	Pedoman PMB, checklist seleksi mahasiswa, rekap nilai seleksi, survei layanan mahasiswa, sertifikat seminar/konferensi, bukti prosiding/publikasi mahasiswa.
C4	Portofolio dosen dan tendik, data jabatan akademik, serdos, BKD/EWMP, laporan pelatihan, instrumen evaluasi kinerja, rekap hasil evaluasi semesteran.
C5	RKAT dan realisasi anggaran, alokasi dana penelitian/PkM, dokumen fundraising/hibah, daftar koleksi pustaka doctoral, bukti akses jurnal, log keluhan sarpras/TIK.
C6	Kurikulum 46 SKS, RPS OBE, matriks CPL-CPMK, rubrik penilaian, portofolio mata kuliah, EPBM, kartu/log bimbingan akademik dan disertasi.
C7	Roadmap penelitian, SK penelitian, daftar penelitian dosen-mahasiswa, artikel/prosiding, klinik penulisan, daftar rujukan disertasi berbasis penelitian dosen.
C8	Roadmap PkM, SK kegiatan PkM, laporan PkM dosen-mahasiswa, bukti mitra gereja/masyarakat, modul/artikel/HKI/produk terapan, unggahan repository.
C9	Dashboard kemajuan studi, rekap publikasi mahasiswa, instrumen tracer study, survei pengguna lulusan, dokumen monev luaran, rencana pengukuran IPK dan masa studi.