



**SEKOLAH TINGGI TEOLOGI
BETHEL INDONESIA**

LAPORAN

MONITORING DAN EVALUASI - UPPS

2020-2021

**BIRO PENJAMINAN
MUTU INTERNAL (LPMI)
STT BETHEL INDONESIA**
<https://bpmi.sttbi.ac.id/>



SEKOLAH TINGGI TEOLOGI BETHEL INDONESIA

LAPORAN
MONITORING DAN EVALUASI (MONEV)
TAHUN AKADEMIK 2020-2021

BIRO PENJAMINAN MUTU INTERNAL (BPMI)
JAKARTA
2021

LEMBAR PENGESAHAN

Komponen	Keterangan
Nama Dokumen	Laporan Monitoring dan Evaluasi (Monev) Institusi STT Bethel Indonesia
Tahun Akademik	2020-2021
Pelaksana	Biro Penjaminan Mutu Internal (BPMI) STTBI
Penanggung Jawab	Ketua STT Bethel Indonesia

Disusun oleh	Disahkan oleh
Ketua BPMI	Ketua STT Bethel Indonesia
 Andreas Christanto, M.Th.	 Dr. Frans Pantan, M.Th.

KATA PENGANTAR KETUA STTBI

Puji syukur kepada Tuhan Yesus Kristus atas kasih dan penyertaan-Nya, sehingga Laporan Monitoring dan Evaluasi (Monev) Tindak Lanjut AMI UPPS STT Bethel Indonesia Tahun Akademik 2020/2021 dapat disusun dengan baik. Laporan ini merupakan bagian dari pelaksanaan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) yang dilaksanakan secara berkelanjutan untuk menjaga, mengendalikan, dan meningkatkan mutu penyelenggaraan tridarma perguruan tinggi pada tingkat Unit Pengelola Program Studi.

Monev ini disusun sebagai tindak lanjut atas hasil Audit Mutu Internal (AMI) UPPS Tahun Akademik 2020/2021 yang dilaksanakan pada 9 April 2021. Hasil AMI menunjukkan bahwa dari 64 indikator yang diaudit, terdapat 24 indikator berstatus Kesesuaian, 12 indikator berstatus Observasi, dan 28 indikator berstatus Ketidaksesuaian. Temuan tersebut menjadi dasar pemantauan tindak lanjut, pengendalian bukti mutu, dan penyusunan keputusan manajerial pada Rapat Tinjauan Manajemen.

Laporan ini diharapkan menjadi dasar bagi pimpinan, UPPS, program studi, BPMP, dan seluruh unit terkait untuk menindaklanjuti rekomendasi AMI secara terarah, terukur, dan terdokumentasi. Setiap rekomendasi perlu diintegrasikan ke dalam rencana kerja, agenda rapat mutu, dan penguatan budaya bukti agar siklus PPEPP berjalan nyata dan berdampak pada peningkatan mutu.

Jakarta, 24 Mei 2021



Dr. Frans Pantan, M.Th.

Ketua STT Bethel Indonesia

KATA PENGANTAR KETUA BPMI

Biro Penjaminan Mutu Internal (BPMI) STT Bethel Indonesia menyusun Laporan Monev Tindak Lanjut AMI UPPS Tahun Akademik 2020/2021 sebagai bentuk pengendalian mutu atas hasil Audit Mutu Internal. Laporan ini memuat pemantauan atas capaian, kendala, bukti tindak lanjut, serta rekomendasi pengendalian terhadap 9 kriteria dan 64 indikator AMI UPPS.

Monev dilaksanakan melalui penelusuran bukti tindak lanjut, konfirmasi kepada unit terkait, dan analisis ketercapaian rekomendasi AMI berdasarkan prinsip PPEPP. Hasil monev menunjukkan bahwa sebagian rekomendasi telah mulai ditindaklanjuti, namun masih diperlukan penguatan pada aspek dokumentasi formal, integrasi data, evaluasi pembelajaran, monev penelitian dan PkM, serta pelacakan luaran tridarma.

Dokumen ini juga disiapkan sebagai bahan utama pelaksanaan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM). Setiap hasil monev dilengkapi dengan rekomendasi lanjutan, penanggung jawab, bukti yang harus dipenuhi, dan target tindak lanjut agar proses peningkatan mutu lebih operasional dan dapat dipantau pada periode berikutnya.

Jakarta, 24 Mei 2021



Andreas Christanto, M.Th.
Ketua BPMI STTBI

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
KATA PENGANTAR KETUA STTBI.....	iii
KATA PENGANTAR KETUA BPMI	iv
DAFTAR ISI	v
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Tujuan.....	1
1.3 Ruang Lingkup	1
BAB II.....	2
2.1 Pendekatan Monev	2
2.2 Instrumen Monev.....	2
BAB III RINGKASAN CAPAIAN MUTU.....	3
3.1 Kekuatan Utama	3
3.2 Area Prioritas Penguatan	3
BAB IV	4
HASIL MONEV PER STANDAR	4
4.1 Matriks Monev Tindak Lanjut Indikator OB dan KTS	7
BAB V ANALISIS PENERAPAN PPEPP.....	19
BAB VI RENCANA TINDAK LANJUT LANJUTAN	20
BAB VII PENUTUP	22
LAMPIRAN	23

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Monitoring dan Evaluasi (Monev) Tindak Lanjut AMI UPPS STT Bethel Indonesia Tahun Akademik 2020/2021 disusun sebagai bagian dari siklus Sistem Penjaminan Mutu Internal. Monev ini berfungsi untuk memastikan bahwa rekomendasi hasil AMI telah ditindaklanjuti oleh pimpinan, UPPS, program studi, dan unit terkait secara terencana, terukur, serta terdokumentasi.

AMI Tahun Akademik 2020/2021 menunjukkan posisi mutu UPPS berada pada tahap baseline atau pemetaan awal. Dari 64 indikator yang diaudit, 24 indikator berada pada kategori Kesesuaian, 12 indikator pada kategori Observasi, dan 28 indikator pada kategori Ketidaksesuaian. Dengan demikian, indeks kesesuaian sebesar 37,50%, observasi 18,75%, dan ketidaksesuaian 43,75%.

Kegiatan Monev ini tidak hanya menilai ketersediaan dokumen, tetapi juga menilai keterlaksanaan rekomendasi, konsistensi pelaksanaan standar, kendala unit kerja, serta kesiapan bukti untuk dibahas dalam RTM. Hasil monev menjadi dasar pengendalian standar dan bahan penyusunan rencana tindak lanjut lanjutan pada Tahun Akademik 2021/2022.

1.2 Tujuan

1. Menilai progres tindak lanjut rekomendasi AMI UPPS Tahun Akademik 2020/2021.
2. Memastikan pelaksanaan 9 kriteria dan 64 indikator AMI UPPS ditindaklanjuti sesuai siklus PPEPP.
3. Mengidentifikasi bukti yang telah tersedia, bukti yang masih kurang, dan kendala pelaksanaan tindak lanjut.
4. Memberikan rekomendasi pengendalian dan peningkatan mutu untuk dibahas dalam RTM UPPS.
5. Menyediakan dasar pengambilan keputusan berbasis data bagi pimpinan STTBI, UPPS, BPMI, dan unit terkait.

1.3 Ruang Lingkup

Ruang lingkup Monev mencakup tindak lanjut hasil AMI UPPS Tahun Akademik 2020/2021 terhadap 9 kriteria, yaitu VMTS, Tata Pamong, Mahasiswa, SDM, Keuangan dan Sarana Prasarana, Pendidikan, Penelitian, PkM, serta Luaran dan Capaian Tridarma.

BAB II

METODE MONITORING DAN EVALUASI

2.1 Pendekatan Monev

Monev dilakukan melalui penelaahan dokumen, verifikasi bukti tindak lanjut, konfirmasi kepada unit terkait, dan analisis status pemenuhan standar. Penilaian tindak lanjut menggunakan kategori Tercapai/Terjaga, Tercapai Sebagian, dan Belum Tercapai Optimal sesuai status AMI dan ketersediaan bukti.

2.2 Instrumen Monev

Komponen	Keterangan
Input Monev	Temuan AMI, rekomendasi/RTL, checklist bukti utama, dan laporan unit terkait.
Proses Monev	Verifikasi dokumen, konfirmasi unit, telaah kesesuaian bukti, dan analisis capaian.
Output Monev	Status tindak lanjut, kendala, rekomendasi lanjutan, PIC, target waktu, dan bukti penyelesaian.
Tindak Lanjut	Hasil monev dibahas dalam RTM dan menjadi dasar penetapan RTL tahun berikutnya.

BAB III RINGKASAN CAPAIAN MUTU

Kategori	Jumlah	Persentase	Makna Monev
Kesesuaian (KS/S)	24	37,50%	Standar telah berjalan dengan bukti utama relatif memadai dan perlu dipertahankan serta ditingkatkan.
Observasi (OB)	12	18,75%	Standar telah berjalan, namun masih memerlukan pelengkapan bukti, analisis, dan tindak lanjut preventif.
Ketidaksesuaian (KTS)	28	43,75%	Standar belum didukung bukti utama yang memadai dan memerlukan tindakan korektif prioritas.
Total Indikator	64	100,00%	Hasil ini menjadi dasar monev tindak lanjut dan RTM UPPS.

3.1 Kekuatan Utama

1. UPPS telah memiliki dasar pelaksanaan SPMI, tata kelola akademik, layanan pendidikan, penelitian, PkM, dan dokumentasi luaran tridarma.
2. Kriteria SDM menunjukkan capaian relatif lebih baik dibanding kriteria lain dengan 4 indikator kesesuaian dari 8 indikator.
3. Pedoman dasar pendidikan, penelitian, PkM, dan beberapa dokumen pendukung telah tersedia sebagai pijakan penguatan mutu.
4. PMB, layanan mahasiswa, dan beberapa data luaran telah mulai dikelola sebagai dasar evaluasi mutu.
5. AMI telah menghasilkan RTL yang jelas untuk indikator OB dan KTS sebagai bahan pengendalian dalam RTM.

3.2 Area Prioritas Penguatan

1. Penguatan bukti sahih, arsip digital, dan konsolidasi dokumen SPMI.
2. Penguatan evaluasi VMTS, tata pamong, register risiko, dan evaluasi kerja sama.
3. Penyusunan laporan layanan mahasiswa, tracer study, survei pengguna lulusan, dan analisis luaran tridarma.
4. Penguatan review kurikulum, validasi RPS, rubrik penilaian, evaluasi CPL, serta tindak lanjut pembelajaran.
5. Penguatan monev penelitian dan PkM, termasuk luaran, rekognisi, dampak, dan pemanfaatannya.

BAB IV

HASIL MONEV PER STANDAR

Tabel berikut memuat hasil monitoring dan evaluasi tindak lanjut AMI per 35 Standar SPMI. Status AMI digunakan sebagai dasar pengendalian, sedangkan rekomendasi lanjutan menjadi bahan RTM Institusi Tahun Akademik 2020-2021.

Kode	Kriteria	Status AMI	Progres Monev	Hasil Monev 2020/2021	Rekomendasi Lanjutan	PIC	Bukti/Keterangan
K1	Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi	1 KS; 1 OB; 2 KTS	Tercapai sebagian	Hasil AMI menunjukkan 1 KS, 1 OB, dan 2 KTS dari 4 indikator. Tindak lanjut telah mulai diarahkan pada pelengkapan bukti, konsolidasi dokumen, dan pengendalian temuan.	Perkuat evaluasi VMTS, instrumen pemahaman pemangku kepentingan, dan tindak lanjut sasaran mutu.	BPMI, Waket I, Kaprodi	Bukti tersedia sebagian dan perlu dilengkapi sesuai RTL.
K2	Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama	3 KS; 2 OB; 3 KTS	Tercapai sebagian	Hasil AMI menunjukkan 3 KS, 2 OB, dan 3 KTS dari 8 indikator. Tindak lanjut telah mulai diarahkan pada pelengkapan bukti, konsolidasi dokumen, dan pengendalian temuan.	Lengkapi laporan tata pamong, register risiko, monev kerja sama, dan bukti pengendalian.	Pimpinan, BPMI, Waket II/III, Kerja Sama	Bukti tersedia sebagian dan perlu dilengkapi sesuai RTL.
K3	Mahasiswa	2 KS; 1 OB; 3 KTS	Tercapai sebagian	Hasil AMI menunjukkan 2 KS, 1 OB, dan 3 KTS dari 6 indikator. Tindak lanjut telah mulai diarahkan pada pelengkapan bukti, konsolidasi dokumen, dan	Susun laporan layanan mahasiswa, PMB, retensi, kepuasan, prestasi, dan keberhasilan studi.	BAAK, Kemahasiswaan, Alumni, Kaprodi	Bukti tersedia sebagian dan perlu dilengkapi sesuai RTL.

				pengendalian temuan.			
K4	Sumber Daya Manusia	4 KS; 1 OB; 3 KTS	Tercapai sebagian	Hasil AMI menunjukkan 4 KS, 1 OB, dan 3 KTS dari 8 indikator. Tindak lanjut telah mulai diarahkan pada pelengkapan bukti, konsolidasi dokumen, dan pengendalian temuan.	Susun roadmap SDM, rencana pelatihan, evaluasi kinerja, dan pengembangan jabatan akademik.	Waket II, Unit SDM, Kaprodi	Bukti tersedia sebagian dan perlu dilengkapi sesuai RTL.
K5	Keuangan, Sarana dan Prasarana	2 KS; 1 OB; 3 KTS	Belum tercapai optimal	Hasil AMI menunjukkan 2 KS, 1 OB, dan 3 KTS dari 6 indikator. Tindak lanjut telah mulai diarahkan pada pelengkapan bukti, konsolidasi dokumen, dan pengendalian temuan.	Kaitkan RKAT dengan kebutuhan tridarma, audit sarpras, pemeliharaan, TIK, dan laporan pemanfaatan fasilitas.	Waket II, BAUK/Keuangan, Sarpras, Sistem Informasi	Bukti tersedia sebagian dan perlu dilengkapi sesuai RTL.
K6	Pendidikan	5 KS; 2 OB; 7 KTS	Belum tercapai optimal	Hasil AMI menunjukkan 5 KS, 2 OB, dan 7 KTS dari 14 indikator. Tindak lanjut telah mulai diarahkan pada pelengkapan bukti, konsolidasi dokumen, dan pengendalian temuan.	Perkuat review kurikulum, validasi RPS, rubrik penilaian, evaluasi CPL, dan tindak lanjut pembelajaran.	Waket I, BAAK, Kaprodi, BPMI	Bukti tersedia sebagian dan perlu dilengkapi sesuai RTL.
K7	Penelitian	2 KS; 2 OB; 2 KTS	Tercapai sebagian	Hasil AMI menunjukkan 2 KS, 2 OB, dan 2 KTS dari 6 indikator. Tindak lanjut telah mulai diarahkan pada pelengkapan bukti, konsolidasi dokumen, dan pengendalian temuan.	Terapkan instrumen monev penelitian, logbook, review proposal, luaran, sitasi, dan pemanfaatan hasil penelitian.	BP2M, Dosen, Kaprodi, BPMI	Bukti tersedia sebagian dan perlu dilengkapi sesuai RTL.
K8	Pengabdian kepada Masyarakat	2 KS; 1 OB; 2 KTS	Tercapai sebagian	Hasil AMI menunjukkan 2 KS, 1 OB, dan 2 KTS dari 5 indikator. Tindak lanjut	Seragamkan instrumen evaluasi dampak PkM,	BP2M, Dosen, Kaprodi	Bukti tersedia sebagian dan perlu dilengkapi sesuai

				telah mulai diarahkan pada pelengkapan bukti, konsolidasi dokumen, dan pengendalian temuan.	survei mitra, laporan luaran, dan rencana keberlanjutan.		RTL.
K9	Luaran dan Capaian Tridarma	3 KS; 1 OB; 3 KTS	Tercapai sebagian	Hasil AMI menunjukkan 3 KS, 1 OB, dan 3 KTS dari 7 indikator. Tindak lanjut telah mulai diarahkan pada pelengkapan bukti, konsolidasi dokumen, dan pengendalian temuan.	Perkuat tracer study, survei pengguna lulusan, publikasi, rekognisi, dan analisis capaian tridarma.	BAAK, Alumni, Kaprodi, BPMI	Bukti tersedia sebagian dan perlu dilengkapi sesuai RTL.

4.1 Matriks Monev Tindak Lanjut Indikator OB dan KTS

No	Prioritas/ Indikator	Status AMI	Progres Monev	Hasil Monev	Rekomendasi Lanjutan	PIC	Target
1	Indikator 2 - Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi	Observasi	Tercapai sebagian	Bukti awal telah tersedia dan perlu dilengkapi agar meningkat menjadi KS.	Memperkuat sosialisasi VMTS, instrumen pemahaman pemangku kepentingan, evaluasi ketercapaian VMTS, dan tindak lanjut berbasis sasaran mutu.	BPMP, Waket I, Kaprodi	Semester Genap 2021/2022
2	Indikator 3 - Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, namun bukti penyelesaian belum memadai pada saat monev.	Memperkuat sosialisasi VMTS, instrumen pemahaman pemangku kepentingan, evaluasi ketercapaian VMTS, dan tindak lanjut berbasis sasaran mutu.	BPMP, Waket I, Kaprodi	Semester Genap 2021/2022
3	Indikator 4 - Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, namun bukti penyelesaian belum memadai pada saat monev.	Memperkuat sosialisasi VMTS, instrumen pemahaman pemangku kepentingan, evaluasi ketercapaian VMTS, dan tindak lanjut berbasis sasaran mutu.	BPMP, Waket I, Kaprodi	Semester Genap 2021/2022

4	Indikator 8 - Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama	Observasi	Tercapai sebagian	Bukti awal telah tersedia dan perlu dilengkapi agar meningkat menjadi KS.	Melengkapi laporan tata pamong, register risiko, monev kerja sama, dokumen pengendalian, dan bukti peningkatan standar.	Pimpinan, BPMP, Waket II/III, Unit Kerja Sama	Semester Genap 2021/2022
5	Indikator 9 - Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama	Observasi	Tercapai sebagian	Bukti awal telah tersedia dan perlu dilengkapi agar meningkat menjadi KS.	Melengkapi laporan tata pamong, register risiko, monev kerja sama, dokumen pengendalian, dan bukti peningkatan standar.	Pimpinan, BPMP, Waket II/III, Unit Kerja Sama	Semester Genap 2021/2022
6	Indikator 10 - Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, namun bukti penyelesaian belum memadai pada saat monev.	Melengkapi laporan tata pamong, register risiko, monev kerja sama, dokumen pengendalian, dan bukti peningkatan standar.	Pimpinan, BPMP, Waket II/III, Unit Kerja Sama	Semester Genap 2021/2022
7	Indikator 11 - Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, namun bukti penyelesaian belum memadai pada saat	Melengkapi laporan tata pamong, register risiko, monev kerja sama, dokumen pengendalian, dan bukti peningkatan standar.	Pimpinan, BPMP, Waket II/III, Unit Kerja Sama	Semester Genap 2021/2022

				monev.			
8	Indikator 12 - Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, namun bukti penyelesaian belum memadai pada saat monev.	Melengkapi laporan tata pamong, register risiko, monev kerja sama, dokumen pengendalian, dan bukti peningkatan standar.	Pimpinan, BPMP, Waket II/III, Unit Kerja Sama	Semester Genap 2021/2022
9	Indikator 15 - Mahasiswa	Observasi	Tercapai sebagian	Bukti awal telah tersedia dan perlu dilengkapi agar meningkat menjadi KS.	Menyusun laporan tahunan mahasiswa yang memuat PMB, retensi, layanan, kepuasan, prestasi, keberhasilan studi, dan tindak lanjut layanan.	BAAK, Kemahasiswaan, Alumni, Kaprodi	Semester Genap 2021/2022
10	Indikator 16 - Mahasiswa	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, namun bukti penyelesaian belum memadai pada saat monev.	Menyusun laporan tahunan mahasiswa yang memuat PMB, retensi, layanan, kepuasan, prestasi, keberhasilan studi, dan tindak lanjut layanan.	BAAK, Kemahasiswaan, Alumni, Kaprodi	Semester Genap 2021/2022
11	Indikator 17 - Mahasiswa	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, namun bukti penyelesaian	Menyusun laporan tahunan mahasiswa yang memuat PMB, retensi, layanan, kepuasan, prestasi, keberhasilan studi,	BAAK, Kemahasiswaan, Alumni, Kaprodi	Semester Genap 2021/2022

				belum memadai pada saat monev.	dan tindak lanjut layanan.		
12	Indikator 18 - Mahasiswa	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, namun bukti penyelesaian belum memadai pada saat monev.	Menyusun laporan tahunan mahasiswa yang memuat PMB, retensi, layanan, kepuasan, prestasi, keberhasilan studi, dan tindak lanjut layanan.	BAAK, Kemahasiswaan, Alumni, Kaprodi	Semester Genap 2021/2022
13	Indikator 23 - Sumber Daya Manusia	Observasi	Tercapai sebagian	Bukti awal telah tersedia dan perlu dilengkapi agar meningkat menjadi KS.	Menyusun roadmap SDM dosen dan tenaga kependidikan, rencana pelatihan, pengembangan jabatan akademik, serta evaluasi kinerja berbasis indikator.	Waket II, Unit SDM, Kaprodi	Semester Genap 2021/2022
14	Indikator 24 - Sumber Daya Manusia	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, namun bukti penyelesaian belum memadai pada saat monev.	Menyusun roadmap SDM dosen dan tenaga kependidikan, rencana pelatihan, pengembangan jabatan akademik, serta evaluasi kinerja berbasis indikator.	Waket II, Unit SDM, Kaprodi	Semester Genap 2021/2022
15	Indikator 25 - Sumber Daya Manusia	Ketidaksesuaian	Belum tercapai	Tindakan korektif	Menyusun roadmap SDM dosen dan	Waket II, Unit SDM, Kaprodi	Semester Genap

			optimal	telah ditetapkan, namun bukti penyelesaian belum memadai pada saat monev.	tenaga kependidikan, rencana pelatihan, pengembangan jabatan akademik, serta evaluasi kinerja berbasis indikator.		2021/2022
16	Indikator 26 - Sumber Daya Manusia	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, namun bukti penyelesaian belum memadai pada saat monev.	Menyusun roadmap SDM dosen dan tenaga kependidikan, rencana pelatihan, pengembangan jabatan akademik, serta evaluasi kinerja berbasis indikator.	Waket II, Unit SDM, Kaprodi	Semester Genap 2021/2022
17	Indikator 29 - Keuangan, Sarana dan Prasarana	Observasi	Tercapai sebagian	Bukti awal telah tersedia dan perlu dilengkapi agar meningkat menjadi KS.	Mengaitkan RKAT dengan kebutuhan tridarma, melakukan audit sarana prasarana tahunan, dan mendokumentasikan pemeliharaan serta evaluasi pemanfaatan fasilitas.	Waket II, BAUK/Keuangan, Sarpras, Sistem Informasi	Semester Genap 2021/2022
18	Indikator 30 - Keuangan, Sarana dan Prasarana	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, namun bukti penyelesaian belum	Mengaitkan RKAT dengan kebutuhan tridarma, melakukan audit sarana prasarana tahunan, dan mendokumentasikan	Waket II, BAUK/Keuangan, Sarpras, Sistem Informasi	Semester Genap 2021/2022

				memadai pada saat monev.	pemeliharaan serta evaluasi pemanfaatan fasilitas.		
19	Indikator 31 - Keuangan, Sarana dan Prasarana	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, namun bukti penyelesaian belum memadai pada saat monev.	Mengaitkan RKAT dengan kebutuhan tridarma, melakukan audit sarana prasarana tahunan, dan mendokumentasikan pemeliharaan serta evaluasi pemanfaatan fasilitas.	Waket II, BAUK/Keuangan, Sarpras, Sistem Informasi	Semester Genap 2021/2022
20	Indikator 32 - Keuangan, Sarana dan Prasarana	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, namun bukti penyelesaian belum memadai pada saat monev.	Mengaitkan RKAT dengan kebutuhan tridarma, melakukan audit sarana prasarana tahunan, dan mendokumentasikan pemeliharaan serta evaluasi pemanfaatan fasilitas.	Waket II, BAUK/Keuangan, Sarpras, Sistem Informasi	Semester Genap 2021/2022
21	Indikator 38 - Pendidikan	Observasi	Tercapai sebagian	Bukti awal telah tersedia dan perlu dilengkapi agar meningkat menjadi KS.	Melaksanakan review kurikulum, validasi RPS, standardisasi rubrik, evaluasi CPL, dan laporan tindak lanjut pembelajaran per semester.	Waket I, BAAK, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2021/2022
22	Indikator 39 -	Observasi	Tercapai	Bukti awal	Melaksanakan	Waket I, BAAK,	Semester

	Pendidikan		sebagian	telah tersedia dan perlu dilengkapi agar meningkat menjadi KS.	review kurikulum, validasi RPS, standardisasi rubrik, evaluasi CPL, dan laporan tindak lanjut pembelajaran per semester.	Kaprodi, BPMI	Genap 2021/2022
23	Indikator 40 - Pendidikan	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, namun bukti penyelesaian belum memadai pada saat monev.	Melaksanakan review kurikulum, validasi RPS, standardisasi rubrik, evaluasi CPL, dan laporan tindak lanjut pembelajaran per semester.	Waket I, BAAK, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2021/2022
24	Indikator 41 - Pendidikan	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, namun bukti penyelesaian belum memadai pada saat monev.	Melaksanakan review kurikulum, validasi RPS, standardisasi rubrik, evaluasi CPL, dan laporan tindak lanjut pembelajaran per semester.	Waket I, BAAK, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2021/2022
25	Indikator 42 - Pendidikan	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, namun bukti penyelesaian belum memadai pada saat	Melaksanakan review kurikulum, validasi RPS, standardisasi rubrik, evaluasi CPL, dan laporan tindak lanjut pembelajaran per semester.	Waket I, BAAK, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2021/2022

				monev.			
26	Indikator 43 - Pendidikan	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, namun bukti penyelesaian belum memadai pada saat monev.	Melaksanakan review kurikulum, validasi RPS, standarisasi rubrik, evaluasi CPL, dan laporan tindak lanjut pembelajaran per semester.	Waket I, BAAK, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2021/2022
27	Indikator 44 - Pendidikan	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, namun bukti penyelesaian belum memadai pada saat monev.	Melaksanakan review kurikulum, validasi RPS, standarisasi rubrik, evaluasi CPL, dan laporan tindak lanjut pembelajaran per semester.	Waket I, BAAK, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2021/2022
28	Indikator 45 - Pendidikan	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, namun bukti penyelesaian belum memadai pada saat monev.	Melaksanakan review kurikulum, validasi RPS, standarisasi rubrik, evaluasi CPL, dan laporan tindak lanjut pembelajaran per semester.	Waket I, BAAK, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2021/2022
29	Indikator 46 - Pendidikan	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, namun bukti	Melaksanakan review kurikulum, validasi RPS, standarisasi rubrik, evaluasi CPL, dan	Waket I, BAAK, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2021/2022

				penyelesaian belum memadai pada saat monev.	laporan tindak lanjut pembelajaran per semester.		
30	Indikator 49 - Penelitian	Observasi	Tercapai sebagian	Bukti awal telah tersedia dan perlu dilengkapi agar meningkat menjadi KS.	Menerapkan instrumen monev penelitian, logbook, review proposal, laporan luaran, analisis sitasi, rekognisi, dan pemanfaatan hasil penelitian.	BP2M, Dosen, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2021/2022
31	Indikator 50 - Penelitian	Observasi	Tercapai sebagian	Bukti awal telah tersedia dan perlu dilengkapi agar meningkat menjadi KS.	Menerapkan instrumen monev penelitian, logbook, review proposal, laporan luaran, analisis sitasi, rekognisi, dan pemanfaatan hasil penelitian.	BP2M, Dosen, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2021/2022
32	Indikator 51 - Penelitian	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, namun bukti penyelesaian belum memadai pada saat monev.	Menerapkan instrumen monev penelitian, logbook, review proposal, laporan luaran, analisis sitasi, rekognisi, dan pemanfaatan hasil penelitian.	BP2M, Dosen, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2021/2022
33	Indikator 52 - Penelitian	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah	Menerapkan instrumen monev penelitian, logbook,	BP2M, Dosen, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2021/2022

				ditetapkan, namun bukti penyelesaian belum memadai pada saat monev.	review proposal, laporan luaran, analisis sitasi, rekognisi, dan pemanfaatan hasil penelitian.		
34	Indikator 55 - Pengabdian kepada Masyarakat	Observasi	Tercapai sebagian	Bukti awal telah tersedia dan perlu dilengkapi agar meningkat menjadi KS.	Menyeragamkan instrumen evaluasi dampak PkM, survei mitra, laporan luaran, testimoni mitra, dan rencana keberlanjutan kegiatan.	BP2, Dosen, Kaprodi	Semester Genap 2021/2022
35	Indikator 56 - Pengabdian kepada Masyarakat	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, namun bukti penyelesaian belum memadai pada saat monev.	Menyeragamkan instrumen evaluasi dampak PkM, survei mitra, laporan luaran, testimoni mitra, dan rencana keberlanjutan kegiatan.	BP2M, Dosen, Kaprodi	Semester Genap 2021/2022
36	Indikator 57 - Pengabdian kepada Masyarakat	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, namun bukti penyelesaian belum memadai pada saat monev.	Menyeragamkan instrumen evaluasi dampak PkM, survei mitra, laporan luaran, testimoni mitra, dan rencana keberlanjutan kegiatan.	BP2M, Dosen, Kaprodi	Semester Genap 2021/2022

37	Indikator 61 - Luaran dan Capaian Tridarma	Observasi	Tercapai sebagian	Bukti awal telah tersedia dan perlu dilengkapi agar meningkat menjadi KS.	Memperkuat tracer study, survei pengguna lulusan, analisis keterserapan, rekognisi, luaran tridarma, dan integrasinya ke perbaikan kurikulum.	BAAK, Alumni, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2021/2022
38	Indikator 62 - Luaran dan Capaian Tridarma	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, namun bukti penyelesaian belum memadai pada saat monev.	Memperkuat tracer study, survei pengguna lulusan, analisis keterserapan, rekognisi, luaran tridarma, dan integrasinya ke perbaikan kurikulum.	BAAK, Alumni, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2021/2022
39	Indikator 63 - Luaran dan Capaian Tridarma	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, namun bukti penyelesaian belum memadai pada saat monev.	Memperkuat tracer study, survei pengguna lulusan, analisis keterserapan, rekognisi, luaran tridarma, dan integrasinya ke perbaikan kurikulum.	BAAK, Alumni, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2021/2022
40	Indikator 64 - Luaran dan Capaian Tridarma	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, namun bukti penyelesaian	Memperkuat tracer study, survei pengguna lulusan, analisis keterserapan, rekognisi, luaran	BAAK, Alumni, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2021/2022

				belum memadai pada saat monev.	tridarma, dan integrasinya ke perbaikan kurikulum.		
--	--	--	--	--------------------------------	--	--	--

BAB V ANALISIS PENERAPAN PPEPP

Tahap PPEPP	Hasil Monev
Penetapan	Sebagian besar standar telah memiliki dasar kebijakan, pedoman, dan dokumen formal. Penguatan diperlukan pada pengendalian versi dokumen, penetapan SOP, dan integrasi indikator mutu per standar.
Pelaksanaan	Pelaksanaan pendidikan, penelitian, PkM, tata pamong, layanan mahasiswa, perpustakaan, PMB, dan teknologi informasi telah berjalan. Beberapa pelaksanaan belum sepenuhnya memiliki bukti terstruktur dan terdigitalisasi.
Evaluasi	AMI, monev akademik, tracer study, survei pengguna, survei mitra, dan evaluasi layanan telah mulai berjalan. Evaluasi perlu dibuat lebih analitis agar menghasilkan keputusan perbaikan berbasis data.
Pengendalian	Pengendalian dilakukan melalui rekomendasi AMI, RTL, dan rapat mutu. Namun, dashboard tindak lanjut, register risiko, dan pemantauan progres per PIC masih perlu diperkuat.
Peningkatan	Peningkatan mutu diarahkan pada digitalisasi bukti, pendanaan riset, pengembangan publikasi, penguatan layanan mahasiswa, serta evaluasi kemanfaatan kerja sama dan PkM.

BAB VI RENCANA TINDAK LANJUT LANJUTAN

No	Prioritas	Tindak Lanjut	PIC	Target	Bukti Penyelesaian
1	Penguatan VMTS dan sasaran mutu	Menyusun laporan evaluasi ketercapaian VMTS, instrumen pemahaman pemangku kepentingan, dan tindak lanjut sasaran mutu.	BPMI, Waket I, Kaprodi	Semester Gasal 2021/2022	Laporan evaluasi VMTS, instrumen, notulen, RTL.
2	Tata pamong, risiko, dan kerja sama	Menyusun laporan tata pamong, register risiko, evaluasi manfaat kerja sama, serta rekap MoU/MoA/IA aktif.	Pimpinan, BPMI, Waket II/III, Kerja Sama	Semester Gasal 2021/2022	Laporan tata pamong, register risiko, laporan monev kerja sama.
3	Layanan mahasiswa dan data kemahasiswaan	Menyusun rekap PMB, layanan mahasiswa, survei kepuasan, prestasi, retensi, dan tindak lanjut layanan.	BAAK, Kemahasiswaan, Alumni	Semester Gasal 2021/2022	Laporan layanan, survei kepuasan, rekap prestasi, data mahasiswa.
4	Roadmap dan evaluasi SDM	Menyusun roadmap SDM dosen dan tendik, target jabatan akademik, pelatihan, dan evaluasi kinerja.	Waket II, Unit SDM, Kaprodi	Semester Gasal 2021/2022	Roadmap SDM, daftar pelatihan, rekap jabatan, laporan evaluasi.
5	Keuangan, sarpras, dan TIK	Menguatkan RKAT berbasis kebutuhan tridarma, audit sarpras, pemeliharaan, serta evaluasi sistem informasi.	Waket II, BAUK, Sarpras, TI	Semester Gasal 2021/2022	RKAT, laporan realisasi, inventaris, laporan audit sarpras, SOP TIK.
6	Kurikulum, pembelajaran, dan CPL	Melaksanakan review kurikulum, validasi RPS, standardisasi rubrik, evaluasi CPL, dan laporan perbaikan pembelajaran.	Waket I, BAAK, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2021/2022	RPS, rubrik, rekap CPL, laporan evaluasi pembelajaran.
7	Monev penelitian dan luaran	Menyusun instrumen monev penelitian, logbook, review proposal, laporan luaran, sitasi, dan	BP2M, Dosen, BPMI	Semester Genap 2021/2022	Instrumen monev, logbook, laporan penelitian, publikasi.

No	Prioritas	Tindak Lanjut	PIC	Target	Bukti Penyelesaian
		rekognisi.			
8	Monev PkM dan dampak mitra	Menyusun instrumen evaluasi dampak PkM, survei mitra, laporan luaran, serta rencana keberlanjutan.	BP2M, Prodi, Dosen	Semester Genap 2021/2022	Instrumen dampak, survei mitra, laporan PkM, testimoni.
9	Tracer study dan luaran tridarma	Menguatkan tracer study, survei pengguna, analisis keterserapan, publikasi, rekognisi, dan capaian tridarma.	BAAK, Alumni, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2021/2022	Laporan tracer, survei pengguna, rekap publikasi, rekognisi.
10	Pengendalian arsip dan bukti mutu	Menyusun daftar bukti mutu per kriteria, arsip digital, serta matriks monitoring RTL berbasis PIC dan target waktu.	BPMI, Sekretariat, Unit terkait	Semester Genap 2021/2022	Daftar bukti, arsip digital, matriks RTL, laporan monitoring.

BAB VII PENUTUP

Monev Tindak Lanjut AMI UPPS STT Bethel Indonesia Tahun Akademik 2020/2021 menunjukkan bahwa budaya mutu telah mulai terbentuk melalui pelaksanaan AMI, penyusunan RTL, dan pemantauan tindak lanjut. Status 24 indikator Kesesuaian, 12 indikator Observasi, dan 28 indikator Ketidaksesuaian menjadi dasar penetapan prioritas pengendalian mutu.

Indikator yang telah sesuai perlu dipertahankan melalui evaluasi berkala, sedangkan indikator observasi perlu diperkuat melalui pelengkapan bukti, analisis data, dan tindak lanjut preventif. Indikator ketidaksesuaian harus ditangani melalui tindakan korektif, penetapan PIC, target waktu, serta bukti penyelesaian yang dapat diverifikasi.

Laporan ini menjadi bahan utama Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) untuk menetapkan keputusan manajerial, prioritas perbaikan, dan rencana tindak lanjut Tahun Akademik 2021/2022.

LAMPIRAN

Lampiran yang disarankan: Laporan AMI UPPS 2020/2021, daftar tilik AMI, matriks RTL, bukti tindak lanjut unit, laporan VMTS, laporan layanan mahasiswa, dokumen SDM, laporan pembelajaran, laporan penelitian dan PkM, laporan tracer study, serta dokumen pendukung lainnya.