



**SEKOLAH TINGGI TEOLOGI
BETHEL INDONESIA**

LAPORAN MONEV - UPPS 2022-2023

**BIRO PENJAMINAN
MUTU INTERNAL (LPMI)
STT BETHEL INDONESIA**

<https://bpmi.sttbi.ac.id/>



SEKOLAH TINGGI TEOLOGI BETHEL INDONESIA

LAPORAN
MONITORING DAN EVALUASI (MONEV)
TAHUN AKADEMIK 2022-2023

BIRO PENJAMINAN MUTU INTERNAL (BPMI)
JAKARTA
2023

LEMBAR PENGESAHAN

Komponen	Keterangan
Nama Dokumen	Laporan Monitoring dan Evaluasi (Monev) Institusi STT Bethel Indonesia
Tahun Akademik	2022-2023
Pelaksana	Biro Penjaminan Mutu Internal (BPMI) STTBI
Penanggung Jawab	Ketua STT Bethel Indonesia

Disusun oleh	Disahkan oleh
Ketua BPMI	Ketua STT Bethel Indonesia
 Andreas Christanto, M.Th.	 Dr. Frans Pantan, M.Th.

KATA PENGANTAR KETUA STTBI

Puji syukur kepada Tuhan Yesus Kristus atas kasih dan penyertaan-Nya, sehingga Laporan Monitoring dan Evaluasi (Monev) Tindak Lanjut AMI UPPS STT Bethel Indonesia Tahun Akademik 2022-2023 dapat disusun dengan baik. Laporan ini merupakan bagian dari pelaksanaan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) yang dilakukan secara berkelanjutan untuk menjaga, mengendalikan, dan meningkatkan mutu penyelenggaraan tridarma perguruan tinggi pada tingkat Unit Pengelola Program Studi.

Monev ini disusun sebagai tindak lanjut atas hasil Audit Mutu Internal (AMI) UPPS Tahun Akademik 2022-2023 yang dilaksanakan pada 18 April 2023. Hasil AMI menunjukkan bahwa dari 64 indikator yang diaudit, terdapat 34 indikator berstatus Kesesuaian, 8 indikator berstatus Observasi, dan 22 indikator berstatus Ketidaksesuaian. Temuan tersebut menjadi dasar pemantauan tindak lanjut, pengendalian bukti mutu, dan penyusunan keputusan manajerial pada Rapat Tinjauan Manajemen.

Laporan ini diharapkan menjadi dasar bagi pimpinan, UPPS, program studi, BPMT, dan seluruh unit terkait untuk menindaklanjuti rekomendasi AMI secara terarah, terukur, dan terdokumentasi. Setiap rekomendasi perlu diintegrasikan ke dalam rencana kerja, agenda rapat mutu, dan penguatan budaya bukti agar siklus PPEPP berjalan nyata dan berdampak pada peningkatan mutu.

Jakarta, 16 Mei 2023



Dr. Frans Pantan, M.Th.

Ketua STT Bethel Indonesia

KATA PENGANTAR KETUA BPMI

Biro Penjaminan Mutu Internal (BPMI) STT Bethel Indonesia menyusun Laporan Monev Tindak Lanjut AMI UPPS Tahun Akademik 2022-2023 sebagai bentuk pengendalian mutu atas hasil Audit Mutu Internal. Laporan ini memuat pemantauan atas capaian, kendala, bukti tindak lanjut, serta rekomendasi pengendalian terhadap 9 kriteria dan 64 indikator AMI UPPS.

Monev dilaksanakan melalui penelusuran bukti tindak lanjut, konfirmasi kepada unit terkait, dan analisis ketercapaian rekomendasi AMI berdasarkan prinsip PPEPP. Hasil monev menunjukkan bahwa sebagian rekomendasi telah mulai ditindaklanjuti, tetapi masih diperlukan penguatan pada aspek evaluasi VMTS, tata pamong dan kerja sama, layanan mahasiswa, pengembangan SDM, sarana prasarana, pembelajaran, penelitian, PkM, serta luaran tridarma.

Dokumen ini juga disiapkan sebagai bahan utama pelaksanaan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM). Setiap hasil monev dilengkapi dengan rekomendasi lanjutan, penanggung jawab, bukti yang harus dipenuhi, dan target tindak lanjut agar proses peningkatan mutu lebih operasional dan dapat dipantau pada periode berikutnya.

Jakarta, 15 Mei 2023



Andreas Christanto, M.Th.
Ketua BPMI STTBI

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
KATA PENGANTAR KETUA STTBI.....	iii
KATA PENGANTAR KETUA BPMI	iv
DAFTAR ISI	v
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Tujuan.....	1
1.3 Ruang Lingkup	1
BAB II.....	2
2.1 Pendekatan Monev	2
2.2 Instrumen Monev.....	2
BAB III RINGKASAN CAPAIAN MUTU.....	3
3.1 Kekuatan Utama	3
3.2 Area Prioritas Penguatan	3
BAB IV	5
HASIL MONEV PER STANDAR	5
4.1 Matriks Monev Tindak Lanjut Indikator OB dan KTS	8
BAB V ANALISIS PENERAPAN PPEPP.....	14
BAB VI RENCANA TINDAK LANJUT LANJUTAN	15
BAB VII PENUTUP	17
LAMPIRAN	18

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Monitoring dan Evaluasi (Monev) Tindak Lanjut AMI UPPS STT Bethel Indonesia Tahun Akademik 2022-2023 disusun sebagai bagian dari siklus Sistem Penjaminan Mutu Internal. Monev ini berfungsi untuk memastikan bahwa rekomendasi hasil AMI telah ditindaklanjuti oleh pimpinan, UPPS, program studi, dan unit terkait secara terencana, terukur, serta terdokumentasi.

AMI Tahun Akademik 2022-2023 menunjukkan peningkatan mutu dibandingkan tahun sebelumnya. Dari 64 indikator yang diaudit, 34 indikator berada pada kategori Kesesuaian, 8 indikator pada kategori Observasi, dan 22 indikator pada kategori Ketidaksesuaian. Dengan demikian, indeks kesesuaian mencapai 53,13%, observasi 12,50%, dan ketidaksesuaian 34,38%.

Kegiatan Monev ini tidak hanya menilai ketersediaan dokumen, tetapi juga menilai keterlaksanaan rekomendasi, konsistensi pelaksanaan standar, kendala unit kerja, serta kesiapan bukti untuk dibahas dalam RTM. Hasil monev menjadi dasar pengendalian standar dan bahan penyusunan rencana tindak lanjut lanjutan pada Tahun Akademik 2023-2024.

1.2 Tujuan

1. Menilai progres tindak lanjut rekomendasi AMI UPPS Tahun Akademik 2022-2023.
2. Memastikan pelaksanaan 9 kriteria dan 64 indikator AMI UPPS ditindaklanjuti sesuai siklus PPEPP.
3. Mengidentifikasi bukti yang telah tersedia, bukti yang masih kurang, dan kendala pelaksanaan tindak lanjut.
4. Memberikan rekomendasi pengendalian dan peningkatan mutu untuk dibahas dalam RTM UPPS.
5. Menyediakan dasar pengambilan keputusan berbasis data bagi pimpinan STTBI, UPPS, BPMI, dan unit terkait.

1.3 Ruang Lingkup

Ruang lingkup Monev mencakup tindak lanjut hasil AMI UPPS Tahun Akademik 2022/2023 terhadap 9 kriteria, yaitu VMTS, Tata Pamong, Mahasiswa, SDM, Keuangan dan Sarana Prasarana, Pendidikan, Penelitian, PkM, serta Luaran dan Capaian Tridarma.

BAB II

METODE MONITORING DAN EVALUASI

2.1 Pendekatan Monev

Monev dilakukan melalui penelaahan dokumen, verifikasi bukti tindak lanjut, konfirmasi kepada unit terkait, dan analisis status pemenuhan standar. Penilaian tindak lanjut menggunakan kategori Tercapai/Terjaga, Tercapai Sebagian, dan Belum Tercapai Optimal sesuai status AMI dan ketersediaan bukti.

2.2 Instrumen Monev

Komponen	Keterangan
Input Monev	Temuan AMI, rekomendasi/RTL, checklist bukti utama, dan laporan unit terkait.
Proses Monev	Verifikasi dokumen, konfirmasi unit, telaah kesesuaian bukti, dan analisis capaian.
Output Monev	Status tindak lanjut, kendala, rekomendasi lanjutan, PIC, target waktu, dan bukti penyelesaian.
Tindak Lanjut	Hasil monev dibahas dalam RTM dan menjadi dasar penetapan RTL tahun berikutnya.

BAB III RINGKASAN CAPAIAN MUTU

Kategori	Jumlah	Persentase	Makna Monev
Kesesuaian (KS/S)	34	53,13%	Standar telah berjalan dengan bukti utama relatif memadai dan perlu dipertahankan serta ditingkatkan.
Observasi (OB)	8	12,50%	Standar telah berjalan, namun masih memerlukan pelengkapan bukti, analisis, dan tindak lanjut preventif.
Ketidakesesuaian (KTS)	22	34,38%	Standar belum didukung bukti utama yang memadai dan memerlukan tindakan korektif prioritas.
Total Indikator	64	100,00%	Hasil ini menjadi dasar monev tindak lanjut dan RTM UPPS.

3.1 Kekuatan Utama

1. UPPS menunjukkan peningkatan tingkat kesesuaian dari 45,31% pada tahun sebelumnya menjadi 53,13% pada Tahun Akademik 2022-2023.
2. Kriteria tata pamong, SDM, pendidikan, penelitian, dan PkM menunjukkan perkembangan indikator kesesuaian dibandingkan tahun sebelumnya.
3. Dokumen dasar VMTS, SPMI, pembelajaran, penelitian, PkM, dan dukungan sarana prasarana telah semakin tertata sebagai pijakan penguatan mutu.
4. Pelaksanaan AMI telah menghasilkan RTL yang lebih fokus untuk indikator Observasi dan Ketidakesesuaian.
5. Budaya bukti semakin berkembang melalui daftar tilik, laporan audit, rencana tindak lanjut, dan konsolidasi dokumen mutu.

3.2 Area Prioritas Penguatan

1. Penguatan evaluasi ketercapaian VMTS, tata pamong, register risiko, dan evaluasi manfaat kerja sama.
2. Penyusunan laporan layanan mahasiswa, survei kepuasan, tracer study, dan analisis luaran lulusan.
3. Penyempurnaan roadmap SDM, evaluasi kinerja dosen/tendik, dan pengembangan jabatan akademik.
4. Penguatan review kurikulum, validasi RPS, rubrik penilaian, evaluasi CPL, serta tindak lanjut pembelajaran.

5. Penguatan luaran tridarma, rekognisi, publikasi, pemanfaatan hasil penelitian/PkM, serta dampak bagi mitra dan pengguna lulusan.

BAB IV

HASIL MONEV PER STANDAR

Tabel berikut memuat hasil monitoring dan evaluasi tindak lanjut AMI per 9 kriteria. Status AMI digunakan sebagai dasar pengendalian, sedangkan rekomendasi lanjutan menjadi bahan RTM UPPS Tahun Akademik 2022-2023.

Kode	Kriteria	Status AMI	Progres Monev	Hasil Monev 2022-2023	Rekomendasi Lanjutan	PIC	Bukti/ Keterangan
K1	Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi	2 KS; 1 OB; 1 KTS	Tercapai sebagian	AMI mencatat 2 KS/S, 1 OB, dan 1 KTS dari 4 indikator. RTL telah ditetapkan; bukti dan laporan perlu dilengkapi agar status meningkat pada siklus berikutnya.	Perkuat evaluasi ketercapaian VMTS, instrumen pemahaman pemangku kepentingan, dan tindak lanjut sasaran mutu.	BPMP, Waket I, Kaprodi	Bukti tersedia sebagian dan perlu dilengkapi sesuai RTL.
K2	Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama	4 KS; 1 OB; 3 KTS	Tercapai sebagian	AMI mencatat 4 KS/S, 1 OB, dan 3 KTS dari 8 indikator. RTL telah ditetapkan; bukti dan laporan perlu dilengkapi agar status meningkat pada siklus berikutnya.	Lengkapi laporan tata pamong, register risiko, monev kerja sama, dokumen pengendalian, dan bukti peningkatan standar.	Pimpinan, BPMP, Waket II/III, Unit Kerja Sama	Bukti tersedia sebagian dan perlu dilengkapi sesuai RTL.
K3	Mahasiswa	3 KS; 1 OB; 2 KTS	Tercapai sebagian	AMI mencatat 3 KS/S, 1 OB, dan 2 KTS dari 6 indikator. RTL telah ditetapkan; bukti dan laporan perlu dilengkapi agar	Susun laporan tahunan mahasiswa yang memuat PMB, retensi, layanan, kepuasan, prestasi, keberhasilan studi, dan tindak lanjut.	BAAK, Kemahasiswaan, Alumni, Kaprodi	Bukti tersedia sebagian dan perlu dilengkapi sesuai RTL.

Kode	Kriteria	Status AMI	Progres Monev	Hasil Monev 2022-2023	Rekomendasi Lanjutan	PIC	Bukti/ Keterangan
				status meningkat pada siklus berikutnya.			
K4	Sumber Daya Manusia	5 KS; 1 OB; 2 KTS	Tercapai sebagian	AMI mencatat 5 KS/S, 1 OB, dan 2 KTS dari 8 indikator. RTL telah ditetapkan; bukti dan laporan perlu dilengkapi agar status meningkat pada siklus berikutnya.	Susun roadmap SDM dosen dan tenaga kependidikan, rencana pelatihan, pengembangan jabatan akademik, serta evaluasi kinerja berbasis indikator.	Waket II, Unit SDM, Kaprodi	Bukti tersedia sebagian dan perlu dilengkapi sesuai RTL.
K5	Keuangan, Sarana dan Prasarana	3 KS; 1 OB; 2 KTS	Tercapai sebagian	AMI mencatat 3 KS/S, 1 OB, dan 2 KTS dari 6 indikator. RTL telah ditetapkan; bukti dan laporan perlu dilengkapi agar status meningkat pada siklus berikutnya.	Kaitkan RKAT dengan kebutuhan tridarma, lakukan audit sarpras tahunan, dan dokumentasikan pemeliharaan serta evaluasi fasilitas.	Waket II, BAUK/Keuangan, Sarpras, Sistem Informasi	Bukti tersedia sebagian dan perlu dilengkapi sesuai RTL.
K6	Pendidikan	8 KS; 1 OB; 5 KTS	Belum tercapai optimal	AMI mencatat 8 KS/S, 1 OB, dan 5 KTS dari 14 indikator. RTL telah ditetapkan; bukti dan laporan perlu dilengkapi agar status meningkat pada siklus berikutnya.	Laksanakan review kurikulum, validasi RPS, standardisasi rubrik, evaluasi CPL, dan laporan tindak lanjut pembelajaran per semester.	Waket I, BAAK, Kaprodi, BPMI	Bukti tersedia sebagian dan perlu dilengkapi sesuai RTL.
K7	Penelitian	4 KS; 0 OB; 2 KTS	Tercapai sebagian	AMI mencatat 4 KS/S, 0 OB, dan 2 KTS dari 6 indikator. RTL telah ditetapkan; bukti dan laporan perlu dilengkapi agar	Terapkan instrumen monev penelitian, logbook, review proposal, laporan luaran, analisis sitasi, rekognisi, dan	BP2M, Dosen, Kaprodi, BPMI	Bukti tersedia sebagian dan perlu dilengkapi sesuai RTL.

Kode	Kriteria	Status AMI	Progres Monev	Hasil Monev 2022-2023	Rekomendasi Lanjutan	PIC	Bukti/ Keterangan
				status meningkat pada siklus berikutnya.	pemanfaatan hasil penelitian.		
K8	Pengabdian kepada Masyarakat	3 KS; 1 OB; 1 KTS	Tercapai sebagian	AMI mencatat 3 KS/S, 1 OB, dan 1 KTS dari 5 indikator. RTL telah ditetapkan; bukti dan laporan perlu dilengkapi agar status meningkat pada siklus berikutnya.	Seragamkan instrumen evaluasi dampak PkM, survei mitra, laporan luaran, testimoni mitra, dan rencana keberlanjutan kegiatan.	BP2M, Dosen, Kaprodi	Bukti tersedia sebagian dan perlu dilengkapi sesuai RTL.
K9	Luaran dan Capaian Tridarma	2 KS; 1 OB; 4 KTS	Belum tercapai optimal	AMI mencatat 2 KS/S, 1 OB, dan 4 KTS dari 7 indikator. RTL telah ditetapkan; bukti dan laporan perlu dilengkapi agar status meningkat pada siklus berikutnya.	Perkuat tracer study, survei pengguna lulusan, analisis keterserapan, rekognisi, luaran tridarma, dan integrasinya ke perbaikan kurikulum.	BAAK, Alumni, Kaprodi, BPMI	Bukti tersedia sebagian dan perlu dilengkapi sesuai RTL.

4.1 Matriks Money Tindak Lanjut Indikator OB dan KTS

No	Prioritas/ Indikator	Status AMI	Progres Money	Hasil Money	Rekomendasi Lanjutan	PIC	Target
1	Indikator 3 - Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi	Observasi	Tercapai sebagian	Bukti awal tersedia; perlu dilengkapi agar meningkat menjadi KS.	Memperkuat evaluasi ketercapaian VMTS, instrumen pemahaman stakeholder, serta tindak lanjut berbasis sasaran mutu.	BPMI, Waket I, Kaprodi	Semester Genap 2023/2024
2	Indikator 4 - Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	CAP ditetapkan; bukti penyelesaian masih perlu dilengkapi.	Memperkuat evaluasi ketercapaian VMTS, instrumen pemahaman stakeholder, serta tindak lanjut berbasis sasaran mutu.	BPMI, Waket I, Kaprodi	Semester Genap 2023/2024
3	Indikator 9 - Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama	Observasi	Tercapai sebagian	Bukti awal tersedia; perlu dilengkapi agar meningkat menjadi KS.	Melengkapi laporan tata pamong, register risiko, monev kerja sama, dokumen pengendalian, dan bukti peningkatan standar.	Pimpinan, BPMP, Waket II/III, Unit Kerja Sama	Semester Genap 2023/2024
4	Indikator 10 - Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	CAP ditetapkan; bukti penyelesaian masih perlu dilengkapi.	Melengkapi laporan tata pamong, register risiko, monev kerja sama, dokumen pengendalian, dan bukti peningkatan standar.	Pimpinan, BPMP, Waket II/III, Unit Kerja Sama	Semester Genap 2023/2024
5	Indikator 11 - Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	CAP ditetapkan; bukti penyelesaian masih perlu dilengkapi.	Melengkapi laporan tata pamong, register risiko, monev kerja sama, dokumen pengendalian, dan bukti peningkatan standar.	Pimpinan, BPMP, Waket II/III, Unit Kerja Sama	Semester Genap 2023/2024
6	Indikator 12 - Tata Pamong, Tata Kelola, dan	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	CAP ditetapkan; bukti penyelesaian	Melengkapi laporan tata pamong, register risiko, monev kerja sama,	Pimpinan, BPMP, Waket II/III, Unit Kerja Sama	Semester Genap 2023/2024

No	Prioritas/ Indikator	Status AMI	Progres Monev	Hasil Monev	Rekomendasi Lanjutan	PIC	Target
	Kerja Sama			masih perlu dilengkapi.	dokumen pengendalian, dan bukti peningkatan standar.		
7	Indikator 16 - Mahasiswa	Observasi	Tercapai sebagian	Bukti awal tersedia; perlu dilengkapi agar meningkat menjadi KS.	Menyusun laporan tahunan mahasiswa yang memuat PMB, retensi, layanan, kepuasan, prestasi, keberhasilan studi, dan tindak lanjut.	BAAK, Kemahasiswaan, Alumni, Kaprodi	Semester Genap 2023/2024
8	Indikator 17 - Mahasiswa	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	CAP ditetapkan; bukti penyelesaian masih perlu dilengkapi.	Menyusun laporan tahunan mahasiswa yang memuat PMB, retensi, layanan, kepuasan, prestasi, keberhasilan studi, dan tindak lanjut.	BAAK, Kemahasiswaan, Alumni, Kaprodi	Semester Genap 2023/2024
9	Indikator 18 - Mahasiswa	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	CAP ditetapkan; bukti penyelesaian masih perlu dilengkapi.	Menyusun laporan tahunan mahasiswa yang memuat PMB, retensi, layanan, kepuasan, prestasi, keberhasilan studi, dan tindak lanjut.	BAAK, Kemahasiswaan, Alumni, Kaprodi	Semester Genap 2023/2024
10	Indikator 24 - Sumber Daya Manusia	Observasi	Tercapai sebagian	Bukti awal tersedia; perlu dilengkapi agar meningkat menjadi KS.	Menyusun roadmap SDM dosen dan tendik, rencana pelatihan, pengembangan jabatan akademik, dan evaluasi kinerja berbasis indikator.	Waket II, Unit SDM, Kaprodi	Semester Genap 2023/2024
11	Indikator 25 - Sumber Daya Manusia	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	CAP ditetapkan; bukti penyelesaian masih perlu dilengkapi.	Menyusun roadmap SDM dosen dan tendik, rencana pelatihan, pengembangan jabatan akademik, dan evaluasi kinerja berbasis indikator.	Waket II, Unit SDM, Kaprodi	Semester Genap 2023/2024
12	Indikator 26 -	Ketidaksesuaian	Belum tercapai	CAP ditetapkan;	Menyusun roadmap SDM	Waket II, Unit	Semester

No	Prioritas/ Indikator	Status AMI	Progres Monev	Hasil Monev	Rekomendasi Lanjutan	PIC	Target
	Sumber Daya Manusia		optimal	bukti penyelesaian masih perlu dilengkapi.	dosen dan tendik, rencana pelatihan, pengembangan jabatan akademik, dan evaluasi kinerja berbasis indikator.	SDM, Kaprodi	Genap 2023/2024
13	Indikator 30 - Keuangan, Sarana dan Prasarana	Observasi	Tercapai sebagian	Bukti awal tersedia; perlu dilengkapi agar meningkat menjadi KS.	Mengaitkan RKAT dengan kebutuhan tridarma, melakukan audit sarpras tahunan, dan mendokumentasikan pemeliharaan serta evaluasi fasilitas.	Waket II, BAUK/Keuangan, Sarpras, Sistem Informasi	Semester Genap 2023/2024
14	Indikator 31 - Keuangan, Sarana dan Prasarana	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	CAP ditetapkan; bukti penyelesaian masih perlu dilengkapi.	Mengaitkan RKAT dengan kebutuhan tridarma, melakukan audit sarpras tahunan, dan mendokumentasikan pemeliharaan serta evaluasi fasilitas.	Waket II, BAUK/Keuangan, Sarpras, Sistem Informasi	Semester Genap 2023/2024
15	Indikator 32 - Keuangan, Sarana dan Prasarana	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	CAP ditetapkan; bukti penyelesaian masih perlu dilengkapi.	Mengaitkan RKAT dengan kebutuhan tridarma, melakukan audit sarpras tahunan, dan mendokumentasikan pemeliharaan serta evaluasi fasilitas.	Waket II, BAUK/Keuangan, Sarpras, Sistem Informasi	Semester Genap 2023/2024
16	Indikator 41 - Pendidikan	Observasi	Tercapai sebagian	Bukti awal tersedia; perlu dilengkapi agar meningkat menjadi KS.	Melaksanakan review kurikulum, validasi RPS, standardisasi rubrik, evaluasi CPL, dan laporan tindak lanjut pembelajaran per semester.	Waket I, BAAK, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2023/2024
17	Indikator 42 -	Ketidaksesuaian	Belum tercapai	CAP ditetapkan;	Melaksanakan review	Waket I, BAAK,	Semester

No	Prioritas/ Indikator	Status AMI	Progres Monev	Hasil Monev	Rekomendasi Lanjutan	PIC	Target
	Pendidikan		optimal	bukti penyelesaian masih perlu dilengkapi.	kurikulum, validasi RPS, standardisasi rubrik, evaluasi CPL, dan laporan tindak lanjut pembelajaran per semester.	Kaprodi, BPMI	Genap 2023/2024
18	Indikator 43 - Pendidikan	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	CAP ditetapkan; bukti penyelesaian masih perlu dilengkapi.	Melaksanakan review kurikulum, validasi RPS, standardisasi rubrik, evaluasi CPL, dan laporan tindak lanjut pembelajaran per semester.	Waket I, BAAK, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2023/2024
19	Indikator 44 - Pendidikan	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	CAP ditetapkan; bukti penyelesaian masih perlu dilengkapi.	Melaksanakan review kurikulum, validasi RPS, standardisasi rubrik, evaluasi CPL, dan laporan tindak lanjut pembelajaran per semester.	Waket I, BAAK, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2023/2024
20	Indikator 45 - Pendidikan	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	CAP ditetapkan; bukti penyelesaian masih perlu dilengkapi.	Melaksanakan review kurikulum, validasi RPS, standardisasi rubrik, evaluasi CPL, dan laporan tindak lanjut pembelajaran per semester.	Waket I, BAAK, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2023/2024
21	Indikator 46 - Pendidikan	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	CAP ditetapkan; bukti penyelesaian masih perlu dilengkapi.	Melaksanakan review kurikulum, validasi RPS, standardisasi rubrik, evaluasi CPL, dan laporan tindak lanjut pembelajaran per semester.	Waket I, BAAK, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2023/2024

No	Prioritas/ Indikator	Status AMI	Progres Monev	Hasil Monev	Rekomendasi Lanjutan	PIC	Target
22	Indikator 51 - Penelitian	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	CAP ditetapkan; bukti penyelesaian masih perlu dilengkapi.	Menerapkan instrumen monev penelitian, logbook, review proposal, laporan luaran, analisis sitasi, rekognisi, dan pemanfaatan hasil penelitian.	BP2M, Dosen, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2023/2024
23	Indikator 52 - Penelitian	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	CAP ditetapkan; bukti penyelesaian masih perlu dilengkapi.	Menerapkan instrumen monev penelitian, logbook, review proposal, laporan luaran, analisis sitasi, rekognisi, dan pemanfaatan hasil penelitian.	BP2M, Dosen, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2023/2024
24	Indikator 56 - Pengabdian kepada Masyarakat	Observasi	Tercapai sebagian	Bukti awal tersedia; perlu dilengkapi agar meningkat menjadi KS.	Menyeragamkan instrumen evaluasi dampak PkM, survei mitra, laporan luaran, testimoni mitra, dan rencana keberlanjutan kegiatan.	BP2M, Dosen, Kaprodi	Semester Genap 2023/2024
25	Indikator 57 - Pengabdian kepada Masyarakat	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	CAP ditetapkan; bukti penyelesaian masih perlu dilengkapi.	Menyeragamkan instrumen evaluasi dampak PkM, survei mitra, laporan luaran, testimoni mitra, dan rencana keberlanjutan kegiatan.	BP2M, Dosen, Kaprodi	Semester Genap 2023/2024
26	Indikator 60 - Luaran dan Capaian Tridarma	Observasi	Tercapai sebagian	Bukti awal tersedia; perlu dilengkapi agar meningkat menjadi KS.	Memperkuat tracer study, survei pengguna lulusan, analisis keterserapan, rekognisi, luaran tridarma, dan integrasinya ke perbaikan kurikulum.	BAAK, Alumni, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2023/2024

No	Prioritas/ Indikator	Status AMI	Progres Monev	Hasil Monev	Rekomendasi Lanjutan	PIC	Target
27	Indikator 61 - Luaran dan Capaian Tridarma	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	CAP ditetapkan; bukti penyelesaian masih perlu dilengkapi.	Memperkuat tracer study, survei pengguna lulusan, analisis keterserapan, rekognisi, luaran tridarma, dan integrasinya ke perbaikan kurikulum.	BAAK, Alumni, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2023/2024
28	Indikator 62 - Luaran dan Capaian Tridarma	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	CAP ditetapkan; bukti penyelesaian masih perlu dilengkapi.	Memperkuat tracer study, survei pengguna lulusan, analisis keterserapan, rekognisi, luaran tridarma, dan integrasinya ke perbaikan kurikulum.	BAAK, Alumni, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2023/2024
29	Indikator 63 - Luaran dan Capaian Tridarma	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	CAP ditetapkan; bukti penyelesaian masih perlu dilengkapi.	Memperkuat tracer study, survei pengguna lulusan, analisis keterserapan, rekognisi, luaran tridarma, dan integrasinya ke perbaikan kurikulum.	BAAK, Alumni, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2023/2024
30	Indikator 64 - Luaran dan Capaian Tridarma	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	CAP ditetapkan; bukti penyelesaian masih perlu dilengkapi.	Memperkuat tracer study, survei pengguna lulusan, analisis keterserapan, rekognisi, luaran tridarma, dan integrasinya ke perbaikan kurikulum.	BAAK, Alumni, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2023/2024

BAB V ANALISIS PENERAPAN PPEPP

Tahap PPEPP	Hasil Monev
Penetapan	Sebagian besar standar telah memiliki dasar kebijakan, pedoman, dan dokumen formal. Penguatan diperlukan pada pengendalian versi dokumen, penetapan SOP, dan integrasi indikator mutu per standar.
Pelaksanaan	Pelaksanaan pendidikan, penelitian, PkM, tata pamong, layanan mahasiswa, perpustakaan, PMB, dan teknologi informasi telah berjalan. Beberapa pelaksanaan belum sepenuhnya memiliki bukti terstruktur dan terdigitalisasi.
Evaluasi	AMI, monev akademik, tracer study, survei pengguna, survei mitra, dan evaluasi layanan telah mulai berjalan. Evaluasi perlu dibuat lebih analitis agar menghasilkan keputusan perbaikan berbasis data.
Pengendalian	Pengendalian dilakukan melalui rekomendasi AMI, RTL, dan rapat mutu. Namun, dashboard tindak lanjut, register risiko, dan pemantauan progres per PIC masih perlu diperkuat.
Peningkatan	Peningkatan mutu diarahkan pada digitalisasi bukti, pendanaan riset, pengembangan publikasi, penguatan layanan mahasiswa, serta evaluasi kemanfaatan kerja sama dan PkM.

BAB VI RENCANA TINDAK LANJUT LANJUTAN

No	Prioritas	Tindak Lanjut	PIC	Target	Bukti Penyelesaian
1	Penguatan VMTS dan sasaran mutu	Menyusun laporan evaluasi ketercapaian VMTS, instrumen pemahaman pemangku kepentingan, dan tindak lanjut sasaran mutu.	BPMI, Waket I, Kaprodi	Semester Gasal 2023/2024	Laporan evaluasi VMTS, instrumen, notulen, RTL.
2	Tata pamong, risiko, dan kerja sama	Menyusun laporan tata pamong, register risiko, evaluasi manfaat kerja sama, serta rekap MoU/MoA/IA aktif.	Pimpinan, BPMI, Waket II/III, Kerja Sama	Semester Gasal 2023/2024	Laporan tata pamong, register risiko, laporan monev kerja sama.
3	Layanan mahasiswa dan data kemahasiswaan	Menyusun rekap PMB, layanan mahasiswa, survei kepuasan, prestasi, retensi, dan tindak lanjut layanan.	BAAK, Kemahasiswaan, Alumni	Semester Gasal 2023/2024	Laporan layanan, survei kepuasan, rekap prestasi, data mahasiswa.
4	Roadmap dan evaluasi SDM	Menyusun roadmap SDM dosen dan tendik, target jabatan akademik, pelatihan, dan evaluasi kinerja.	Waket II, Unit SDM, Kaprodi	Semester Gasal 2023/2024	Roadmap SDM, daftar pelatihan, rekap jabatan, laporan evaluasi.
5	Keuangan, sarpras, dan TIK	Menguatkan RKAT berbasis kebutuhan tridarma, audit sarpras, pemeliharaan, serta evaluasi sistem informasi.	Waket II, BAUK, Sarpras, TI	Semester Gasal 2023/2024	RKAT, laporan realisasi, inventaris, laporan audit sarpras, SOP TIK.
6	Kurikulum, pembelajaran, dan CPL	Melaksanakan review kurikulum, validasi RPS, standardisasi rubrik, evaluasi CPL, dan laporan perbaikan pembelajaran.	Waket I, BAAK, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2023/2024	RPS, rubrik, rekap CPL, laporan evaluasi pembelajaran.
7	Monev penelitian dan luaran	Menyusun instrumen monev penelitian, logbook, review proposal, laporan luaran, sitasi, dan	BP2M, Dosen, BPMI	Semester Genap 2023/2024	Instrumen monev, logbook, laporan penelitian, publikasi.

No	Prioritas	Tindak Lanjut	PIC	Target	Bukti Penyelesaian
		rekognisi.			
8	Monev PkM dan dampak mitra	Menyusun instrumen evaluasi dampak PkM, survei mitra, laporan luaran, serta rencana keberlanjutan.	BP2M, Prodi, Dosen	Semester Genap 2023/2024	Instrumen dampak, survei mitra, laporan PkM, testimoni.
9	Tracer study dan luaran tridarma	Menguatkan tracer study, survei pengguna, analisis keterserapan, publikasi, rekognisi, dan capaian tridarma.	BAAK, Alumni, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2023/2024	Laporan tracer, survei pengguna, rekap publikasi, rekognisi.
10	Pengendalian arsip dan bukti mutu	Menyusun daftar bukti mutu per kriteria, arsip digital, serta matriks monitoring RTL berbasis PIC dan target waktu.	BPMI, Sekretariat, Unit terkait	Semester Genap 2023/2024	Daftar bukti, arsip digital, matriks RTL, laporan monitoring.

BAB VII PENUTUP

Monev Tindak Lanjut AMI UPPS STT Bethel Indonesia Tahun Akademik 2022-2023 menunjukkan bahwa budaya mutu telah berkembang melalui pelaksanaan AMI, penyusunan RTL, dan pemantauan tindak lanjut. Status 34 indikator Kesesuaian, 8 indikator Observasi, dan 22 indikator Ketidaksesuaian menjadi dasar penetapan prioritas pengendalian mutu.

Indikator yang telah sesuai perlu dipertahankan melalui evaluasi berkala, sedangkan indikator observasi perlu diperkuat melalui pelengkapan bukti, analisis data, dan tindak lanjut preventif. Indikator ketidaksesuaian harus ditangani melalui tindakan korektif, penetapan PIC, target waktu, serta bukti penyelesaian yang dapat diverifikasi.

Laporan ini menjadi bahan utama Rapat Tinjauan Manajemen untuk menetapkan keputusan manajerial, prioritas perbaikan, dan rencana tindak lanjut Tahun Akademik 2023-2024.

LAMPIRAN

Lampiran yang disarankan: Laporan AMI UPPS 2022/2023, daftar tilik AMI, matriks RTL, bukti tindak lanjut unit, laporan VMTS, laporan layanan mahasiswa, dokumen SDM, laporan pembelajaran, laporan penelitian dan PkM, laporan tracer study, serta dokumen pendukung lainnya.