



**SEKOLAH TINGGI TEOLOGI
BETHEL INDONESIA**

LAPORAN MONEV UPPS 2023-2024

**BIRO PENJAMINAN
MUTU INTERNAL (LPMI)
STT Bethel Indonesia**

<https://bpmi.sttbi.ac.id/>



SEKOLAH TINGGI TEOLOGI BETHEL INDONESIA

LAPORAN

MONITORING DAN EVALUASI (MONEV)

**INSTITUSI STT BETHEL INDONESIA
TAHUN AKADEMIK 2023-2024**

**BIRO PENJAMINAN MUTU INTERNAL (BPMI)
JAKARTA
2024**

LEMBAR PENGESAHAN

Komponen	Keterangan
Nama Dokumen	Laporan Monitoring dan Evaluasi (Monev) Institusi STT Bethel Indonesia
Tahun Akademik	2023-2024
Pelaksana	Biro Penjaminan Mutu Internal (BPMI) STTBI
Penanggung Jawab	Ketua STT Bethel Indonesia

Disusun oleh	Disahkan oleh
Ketua BPMI	Ketua STT Bethel Indonesia
 Andreas Christanto, M.Th.	 Dr. Frans Pantan, M.Th.

KATA PENGANTAR KETUA STTBI

Puji syukur kepada Tuhan Yesus Kristus atas kasih dan penyertaan-Nya, sehingga Laporan Monitoring dan Evaluasi (Monev) Tindak Lanjut AMI Institusi STT Bethel Indonesia Tahun Akademik 2023-2024 dapat disusun dengan baik. Laporan ini merupakan bagian integral dari implementasi Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) yang dilaksanakan secara berkelanjutan untuk menjaga, mengendalikan, dan meningkatkan mutu penyelenggaraan tridarma perguruan tinggi.

Monev ini disusun sebagai tindak lanjut atas hasil Audit Mutu Internal (AMI) Institusi Tahun Akademik 2023-2024 yang mengevaluasi 35 Standar SPMI. Hasil AMI menunjukkan bahwa sebagian besar standar telah berjalan baik, namun masih terdapat area yang membutuhkan penguatan, terutama dalam dokumentasi berbasis bukti, pendanaan penelitian, pengendalian dokumen formal, evaluasi dampak PkM, pemanfaatan data mutu, serta integrasi sistem informasi.

Laporan ini diharapkan menjadi dasar bagi pimpinan dan seluruh unit kerja untuk menindaklanjuti rekomendasi AMI secara terarah, terukur, dan terdokumentasi. Setiap rekomendasi perlu diintegrasikan ke dalam rencana kerja, RKAT, dan agenda rapat mutu agar siklus PPEPP dapat berjalan secara nyata dan berdampak pada peningkatan mutu institusi.

Kami menyampaikan terima kasih kepada BPMI, para wakil ketua, program studi, BP2M, BAAK, keuangan, perpustakaan, sistem informasi, unit kemahasiswaan, serta seluruh unit pendukung yang telah berkontribusi dalam proses monitoring dan evaluasi ini. Kiranya laporan ini menjadi sarana penguatan budaya mutu STT Bethel Indonesia.

Jakarta, 13 Juni 2024



Dr. Frans Pantan, M.Th.

Ketua STT Bethel Indonesia

KATA PENGANTAR KETUA BPMI

Biro Penjaminan Mutu Internal (BPMI) STT Bethel Indonesia menyusun Laporan Monev Tindak Lanjut AMI Institusi Tahun Akademik 2023-2024 sebagai bentuk pengendalian mutu atas hasil Audit Mutu Internal Tahun Akademik 2023-2024. Laporan ini memuat pemantauan atas capaian, kendala, bukti tindak lanjut, dan rekomendasi peningkatan mutu terhadap 35 Standar SPMI.

Monev dilaksanakan dengan menelusuri bukti tindak lanjut, melakukan konfirmasi kepada unit terkait, serta menganalisis ketercapaian rekomendasi AMI berdasarkan prinsip PPEPP. Hasil monev menunjukkan bahwa institusi telah memiliki fondasi mutu yang baik pada banyak standar, namun masih diperlukan penguatan pada tahap evaluasi, pengendalian, dan peningkatan agar seluruh bukti mutu dapat ditelusuri secara sistematis.

Dokumen ini juga disiapkan sebagai bahan utama pelaksanaan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM). Oleh sebab itu, setiap hasil monev dilengkapi dengan rekomendasi lanjutan, penanggung jawab, bukti yang harus dipenuhi, dan target tindak lanjut agar proses peningkatan mutu lebih operasional dan dapat dipantau pada periode berikutnya.

Jakarta, 12 Juni 2024



Andreas Christanto, M.Th.

Ketua BPMI STTBI

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
KATA PENGANTAR KETUA STTBI.....	iii
KATA PENGANTAR KETUA BPMI	iv
DAFTAR ISI.....	v
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Tujuan.....	1
1.3 Ruang Lingkup	1
BAB II.....	2
2.1 Pendekatan Monev	2
2.2 Instrumen Monev.....	2
BAB III RINGKASAN CAPAIAN MUTU.....	3
3.1 Kekuatan Utama	3
3.2 Area Prioritas Penguatan	3
BAB IV	4
HASIL MONEV PER STANDAR	4
4.1 Matriks Monev Tindak Lanjut Indikator OB dan KTS	6
BAB V ANALISIS PENERAPAN PPEPP.....	14
BAB VI RENCANA TINDAK LANJUT LANJUTAN.....	15
BAB VII PENUTUP	17
LAMPIRAN	18

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Monitoring dan Evaluasi (Monev) Tindak Lanjut AMI UPPS STT Bethel Indonesia Tahun Akademik 2023-2024 disusun sebagai bagian dari siklus Sistem Penjaminan Mutu Internal. Monev ini berfungsi memastikan rekomendasi hasil AMI telah ditindaklanjuti oleh pimpinan, UPPS, program studi, dan unit terkait secara terencana, terukur, serta terdokumentasi.

AMI UPPS Tahun Akademik 2023-2024 dilaksanakan pada Rabu, 17 April 2024 dengan lingkup 9 kriteria dan 64 indikator. Hasil AMI menunjukkan 36 indikator Kesesuaian, 8 indikator Observasi, dan 20 indikator Ketidakesuaian. Indeks kesesuaian mencapai 56,25%, observasi 12,50%, dan ketidakesuaian 31,25%.

Dokumen Monev ini disesuaikan agar seluruh data, status, prioritas tindak lanjut, dan rekomendasi selaras dengan Laporan AMI UPPS 2023-2024. Data Monev tidak lagi menggunakan basis 35 Standar SPMI, melainkan mengikuti struktur AMI UPPS 9 kriteria/64 indikator.

1.2 Tujuan

1. Menilai progres tindak lanjut rekomendasi AMI UPPS Tahun Akademik 2023-2024.
2. Memastikan indikator berstatus OB dan KTS memiliki tindak lanjut, PIC, target waktu, dan bukti penyelesaian.
3. Mengidentifikasi bukti yang telah tersedia, bukti yang masih kurang, serta kendala pelaksanaan tindak lanjut.
4. Memberikan rekomendasi pengendalian dan peningkatan mutu untuk dibahas dalam RTM UPPS.
5. Menyediakan dasar pengambilan keputusan berbasis data bagi pimpinan STTBI, UPPS, BPMI, dan unit terkait.

1.3 Ruang Lingkup

Ruang lingkup Monev mencakup 9 kriteria AMI UPPS, yaitu VMTS; Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama; Mahasiswa; SDM; Keuangan, Sarana dan Prasarana; Pendidikan; Penelitian; PkM; serta Luaran dan Capaian Tridarma.

BAB II

METODE MONITORING DAN EVALUASI

2.1 Pendekatan Monev

Monev dilakukan melalui penelaahan dokumen, verifikasi bukti tindak lanjut, konfirmasi kepada unit terkait, dan analisis status pemenuhan standar. Penilaian tindak lanjut menggunakan kategori Tercapai/Terjaga, Tercapai Sebagian, dan Belum Tercapai Optimal sesuai status AMI dan ketersediaan bukti.

2.2 Instrumen Monev

Komponen	Keterangan
Input Monev	Temuan AMI, rekomendasi/RTL, checklist bukti utama, dan laporan unit terkait.
Proses Monev	Verifikasi dokumen, konfirmasi unit, telaah kesesuaian bukti, dan analisis capaian.
Output Monev	Status tindak lanjut, kendala, rekomendasi lanjutan, PIC, target waktu, dan bukti penyelesaian.
Tindak Lanjut	Hasil monev dibahas dalam RTM dan menjadi dasar penetapan RTL tahun berikutnya.

BAB III RINGKASAN CAPAIAN MUTU

Kategori	Jumlah	Persentase	Makna Monev
Kesesuaian (KS/S)	36	56,25%	Standar telah berjalan dengan bukti utama relatif memadai dan perlu dipertahankan serta ditingkatkan.
Observasi (OB)	8	12,50%	Standar telah berjalan, tetapi sebagian bukti, analisis, atau mekanisme pengendalian perlu dilengkapi.
Ketidaksesuaian (KTS)	20	31,25%	Standar belum didukung bukti utama yang memadai dan memerlukan tindakan korektif prioritas.
Total Indikator	64	100,00%	Hasil ini menjadi dasar monev tindak lanjut dan RTM UPPS.

3.1 Kekuatan Utama

1. Tingkat kesesuaian AMI meningkat dari 53,13% pada 2022-2023 menjadi 56,25% pada 2023-2024.
2. Kriteria VMTS, Mahasiswa, Keuangan/Sarpras, Penelitian, dan PkM menunjukkan penguatan bukti dasar.
3. Sebagian indikator pendidikan telah menunjukkan pemenuhan dokumen kurikulum, RPS, metode pembelajaran, dan monitoring perkuliahan.
4. SPMI telah berjalan melalui AMI, Monev, RTM, daftar tilik, dan RTL sebagai instrumen budaya mutu.
5. Peta temuan AMI semakin jelas untuk mengarahkan prioritas pengendalian mutu 2024-2025.

3.2 Area Prioritas Penguatan

1. Luaran dan capaian tridarma, khususnya tracer study, survei pengguna, publikasi, rekognisi, dan analisis dampak.
2. Tata pamong dan kerja sama, terutama monev manfaat kerja sama, register risiko, dan kepuasan stakeholder.
3. Sarana prasarana, TIK, dan pengendalian data mutu.
4. Evaluasi CPL, validasi nilai, bimbingan akademik, survei pembelajaran, dan tindak lanjut proses pembelajaran.
5. Monev penelitian dan PkM, termasuk rekognisi, pemanfaatan hasil, dampak, dan kepuasan mitra.

BAB IV

HASIL MONEV PER STANDAR

Tabel berikut memuat hasil monitoring dan evaluasi tindak lanjut AMI per 9 kriteria. Status AMI digunakan sebagai dasar pengendalian, sedangkan rekomendasi lanjutan menjadi bahan RTM UPPS Tahun Akademik 2023-2024.

Kode	Kriteria	Status AMI	Progres Monev	Hasil Monev	Rekomendasi Lanjutan	PIC	Bukti/Keterangan
K1	Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi	3 KS; 0 OB; 1 KTS	Tercapai sebagian	AMI mencatat 3 KS; 0 OB; 1 KTS dari 4 indikator. Tindak lanjut diarahkan pada pelengkapan bukti, analisis data, dan peningkatan status indikator OB/KTS.	Perkuat evaluasi VMTS, instrumen pemahaman stakeholder, dan tindak lanjut sasaran mutu.	BPMI, Waket I, Kaprodi	Bukti tersedia sebagian dan perlu dilengkapi sesuai RTL.
K2	Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama	4 KS; 1 OB; 3 KTS	Tercapai sebagian	AMI mencatat 4 KS; 1 OB; 3 KTS dari 8 indikator. Tindak lanjut diarahkan pada pelengkapan bukti, analisis data, dan peningkatan status indikator OB/KTS.	Lengkapi laporan tata pamong, register risiko, monev kerja sama, dan bukti pengendalian.	Pimpinan, BPMI, Waket II/III, Kerja Sama	Bukti tersedia sebagian dan perlu dilengkapi sesuai RTL.
K3	Mahasiswa	4 KS; 0 OB; 2 KTS	Tercapai sebagian	AMI mencatat 4 KS; 0 OB; 2 KTS dari 6 indikator. Tindak lanjut diarahkan pada pelengkapan bukti, analisis data, dan	Susun laporan layanan mahasiswa, survei kepuasan, prestasi, retensi, dan tindak lanjut layanan.	BAAK, Kemahasiswaan, Alumni, Kaprodi	Bukti tersedia sebagian dan perlu dilengkapi sesuai RTL.

Kode	Kriteria	Status AMI	Progres Monev	Hasil Monev	Rekomendasi Lanjutan	PIC	Bukti/Keterangan
				peningkatan status indikator OB/KTS.			
K4	Sumber Daya Manusia	5 KS; 1 OB; 2 KTS	Tercapai sebagian	AMI mencatat 5 KS; 1 OB; 2 KTS dari 8 indikator. Tindak lanjut diarahkan pada pelengkapan bukti, analisis data, dan peningkatan status indikator OB/KTS.	Susun roadmap SDM, rencana pelatihan, evaluasi kinerja, dan pengembangan karier.	Waket II, Unit SDM, Kaprodi	Bukti tersedia sebagian dan perlu dilengkapi sesuai RTL.
K5	Keuangan, Sarana dan Prasarana	4 KS; 0 OB; 2 KTS	Tercapai sebagian	AMI mencatat 4 KS; 0 OB; 2 KTS dari 6 indikator. Tindak lanjut diarahkan pada pelengkapan bukti, analisis data, dan peningkatan status indikator OB/KTS.	Kuatkan audit sarpras, pemeliharaan, evaluasi TIK, dan laporan pemanfaatan fasilitas.	Waket II, BAUK, Sarpras, Sistem Informasi	Bukti tersedia sebagian dan perlu dilengkapi sesuai RTL.
K6	Pendidikan	8 KS; 2 OB; 4 KTS	Belum tercapai optimal	AMI mencatat 8 KS; 2 OB; 4 KTS dari 14 indikator. Tindak lanjut diarahkan pada pelengkapan bukti, analisis data, dan peningkatan status indikator OB/KTS.	Seragamkan rubrik, evaluasi CPL, validasi nilai, bimbingan akademik, dan monev pembelajaran.	Waket I, BAAK, Kaprodi, BPMI	Bukti tersedia sebagian dan perlu dilengkapi sesuai RTL.
K7	Penelitian	4 KS; 1 OB; 1 KTS	Tercapai sebagian	AMI mencatat 4 KS; 1 OB; 1 KTS dari 6 indikator. Tindak lanjut diarahkan pada pelengkapan bukti, analisis data, dan peningkatan status indikator OB/KTS.	Terapkan monev penelitian, logbook, review, analisis rekognisi, dan pemanfaatan hasil penelitian.	BP2M, Dosen, Kaprodi, BPMI	Bukti tersedia sebagian dan perlu dilengkapi sesuai RTL.

Kode	Kriteria	Status AMI	Progres Monev	Hasil Monev	Rekomendasi Lanjutan	PIC	Bukti/Keterangan
K8	Pengabdian kepada Masyarakat	3 KS; 1 OB; 1 KTS	Tercapai sebagian	AMI mencatat 3 KS; 1 OB; 1 KTS dari 5 indikator. Tindak lanjut diarahkan pada pelengkapan bukti, analisis data, dan peningkatan status indikator OB/KTS.	Seragamkan evaluasi dampak PkM, survei mitra, laporan luaran, dan rencana keberlanjutan.	BP2M, Dosen, Kaprodi	Bukti tersedia sebagian dan perlu dilengkapi sesuai RTL.
K9	Luaran dan Capaian Tridarma	1 KS; 2 OB; 4 KTS	Belum tercapai optimal	AMI mencatat 1 KS; 2 OB; 4 KTS dari 7 indikator. Tindak lanjut diarahkan pada pelengkapan bukti, analisis data, dan peningkatan status indikator OB/KTS.	Perkuat tracer study, survei pengguna, publikasi, rekognisi, dan analisis capaian tridarma.	BAAK, Alumni, Kaprodi, BPMI	Bukti tersedia sebagian dan perlu dilengkapi sesuai RTL.

4.1 Matriks Monev Tindak Lanjut Indikator OB dan KTS

No	Prioritas/Indikator	Status AMI	Progres Monev	Hasil Monev	Rekomendasi Lanjutan	PIC	Target
1	Indikator 4 - Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, tetapi bukti penyelesaian belum memadai pada saat monev.	Memperkuat evaluasi ketercapaian VMTS, instrumen pemahaman stakeholder, dan tindak lanjut berbasis sasaran mutu.	BPMI, Waket I, Kaprodi	Semester Genap 2024/2025
2	Indikator 9 - Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama	Observasi	Tercapai sebagian	Bukti awal tersedia, tetapi masih perlu dilengkapi agar	Melengkapi rekap kerja sama, laporan implementasi, evaluasi manfaat, dan bukti peningkatan standar.	Pimpinan, BPMI, Waket II/III, Kerja Sama	Semester Genap 2024/2025

No	Prioritas/Indikator	Status AMI	Progres Monev	Hasil Monev	Rekomendasi Lanjutan	PIC	Target
				meningkat menjadi KS.			
3	Indikator 10 - Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, tetapi bukti penyelesaian belum memadai pada saat monev.	Melengkapi MoU/MoA/IA, laporan implementasi, luaran tridarma, dan evaluasi mitra.	Pimpinan, BPMP, Waket II/III, Kerja Sama	Semester Genap 2024/2025
4	Indikator 11 - Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, tetapi bukti penyelesaian belum memadai pada saat monev.	Menetapkan instrumen monev kerja sama serta jadwal evaluasi berkala.	Pimpinan, BPMP, Waket II/III, Kerja Sama	Semester Genap 2024/2025
5	Indikator 12 - Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, tetapi bukti penyelesaian belum memadai pada saat monev.	Menyusun instrumen survei, laporan hasil, analisis, dan RTL layanan serta tata pamong.	Pimpinan, BPMP, Waket II/III, Kerja Sama	Semester Genap 2024/2025
6	Indikator 17 - Mahasiswa	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, tetapi bukti penyelesaian belum memadai pada saat monev.	Menyusun survei kepuasan, laporan layanan, rekap keluhan, dan tindak lanjut layanan mahasiswa.	BAAK, Kemahasiswaan, Alumni, Kaprodi	Semester Genap 2024/2025

No	Prioritas/Indikator	Status AMI	Progres Monev	Hasil Monev	Rekomendasi Lanjutan	PIC	Target
7	Indikator 18 - Mahasiswa	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, tetapi bukti penyelesaian belum memadai pada saat monev.	Menyusun laporan tahunan mahasiswa, retensi, prestasi, layanan, dan tindak lanjut berbasis data.	BAAK, Kemahasiswaan, Alumni, Kaprodi	Semester Genap 2024/2025
8	Indikator 24 - Sumber Daya Manusia	Observasi	Tercapai sebagian	Bukti awal tersedia, tetapi masih perlu dilengkapi agar meningkat menjadi KS.	Menyusun roadmap SDM dosen dan tendik, rencana pelatihan, jabatan akademik, dan evaluasi kinerja.	Waket II, Unit SDM, Kaprodi	Semester Genap 2024/2025
9	Indikator 25 - Sumber Daya Manusia	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, tetapi bukti penyelesaian belum memadai pada saat monev.	Menyusun data kualifikasi tendik, pelatihan, sertifikat kompetensi, dan evaluasi kinerja.	Waket II, Unit SDM, Kaprodi	Semester Genap 2024/2025
10	Indikator 26 - Sumber Daya Manusia	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, tetapi bukti penyelesaian belum memadai pada saat monev.	Menetapkan instrumen evaluasi kinerja, analisis hasil, dan rencana pengembangan SDM.	Waket II, Unit SDM, Kaprodi	Semester Genap 2024/2025
11	Indikator 31 - Keuangan, Sarana dan Prasarana	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan,	Menyusun SOP TIK, backup data, evaluasi	Waket II, BAUK/Keuangan,	Semester Genap 2024/2025

No	Prioritas/Indikator	Status AMI	Progres Monev	Hasil Monev	Rekomendasi Lanjutan	PIC	Target
				tetapi bukti penyelesaian belum memadai pada saat monev.	sistem informasi, dan dashboard data mutu.	Sarpras, Sistem Informasi	
12	Indikator 32 - Keuangan, Sarana dan Prasarana	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, tetapi bukti penyelesaian belum memadai pada saat monev.	Melaksanakan audit sarpras tahunan, laporan pemeliharaan, inventaris, K3, dan evaluasi aksesibilitas.	Waket II, BAUK/Keuangan, Sarpras, Sistem Informasi	Semester Genap 2024/2025
13	Indikator 41 - Pendidikan	Observasi	Tercapai sebagian	Bukti awal tersedia, tetapi masih perlu dilengkapi agar meningkat menjadi KS.	Melaksanakan validasi RPS, standardisasi rubrik, evaluasi CPL, dan laporan tindak lanjut pembelajaran.	Waket I, BAAK, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2024/2025
14	Indikator 42 - Pendidikan	Observasi	Tercapai sebagian	Bukti awal tersedia, tetapi masih perlu dilengkapi agar meningkat menjadi KS.	Menyusun kalender akademik ilmiah, dokumentasi kegiatan, dan evaluasi dampak suasana akademik.	Waket I, BAAK, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2024/2025
15	Indikator 43 - Pendidikan	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, tetapi bukti penyelesaian belum	Menyusun log bimbingan akademik, pembimbingan tugas akhir, dan rekap kemajuan studi.	Waket I, BAAK, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2024/2025

No	Prioritas/Indikator	Status AMI	Progres Monev	Hasil Monev	Rekomendasi Lanjutan	PIC	Target
				memadai pada saat monev.			
16	Indikator 44 - Pendidikan	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, tetapi bukti penyelesaian belum memadai pada saat monev.	Menyusun pedoman, jadwal, laporan, dan evaluasi pengalaman belajar luar kampus.	Waket I, BAAK, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2024/2025
17	Indikator 45 - Pendidikan	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, tetapi bukti penyelesaian belum memadai pada saat monev.	Menyusun laporan evaluasi pembelajaran per semester dan bukti tindak lanjut mata kuliah.	Waket I, BAAK, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2024/2025
18	Indikator 46 - Pendidikan	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, tetapi bukti penyelesaian belum memadai pada saat monev.	Menyusun survei pembelajaran, analisis hasil, dan tindak lanjut peningkatan perkuliahan.	Waket I, BAAK, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2024/2025
19	Indikator 51 - Penelitian	Observasi	Tercapai sebagian	Bukti awal tersedia, tetapi masih perlu dilengkapi agar meningkat menjadi KS.	Menerapkan instrumen monev penelitian, logbook, review proposal, luaran, sitasi, dan rekognisi.	BP2M, Dosen, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2024/2025

No	Prioritas/Indikator	Status AMI	Progres Monev	Hasil Monev	Rekomendasi Lanjutan	PIC	Target
20	Indikator 52 - Penelitian	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, tetapi bukti penyelesaian belum memadai pada saat monev.	Menyusun matriks integrasi hasil penelitian ke RPS, PkM, publikasi, dan pengembangan keilmuan.	BP2M, Dosen, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2024/2025
21	Indikator 56 - Pengabdian kepada Masyarakat	Observasi	Tercapai sebagian	Bukti awal tersedia, tetapi masih perlu dilengkapi agar meningkat menjadi KS.	Menyeragamkan instrumen dampak PkM, survei mitra, laporan luaran, dan rencana keberlanjutan.	BP2M, Dosen, Kaprodi	Semester Genap 2024/2025
22	Indikator 57 - Pengabdian kepada Masyarakat	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, tetapi bukti penyelesaian belum memadai pada saat monev.	Menyusun laporan dampak, testimoni mitra, hasil survei, serta tindak lanjut program PkM.	BP2M, Dosen, Kaprodi	Semester Genap 2024/2025
23	Indikator 59 - Luaran dan Capaian Tridarma	Observasi	Tercapai sebagian	Bukti awal tersedia, tetapi masih perlu dilengkapi agar meningkat menjadi KS.	Memperkuat analisis keberhasilan studi dan menghubungkannya dengan perbaikan kurikulum.	BAAK, Alumni, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2024/2025
24	Indikator 60 - Luaran dan Capaian Tridarma	Observasi	Tercapai sebagian	Bukti awal tersedia, tetapi masih perlu dilengkapi	Memperkuat tracer study, survei pengguna, analisis keterserapan, dan tindak lanjut kurikulum.	BAAK, Alumni, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2024/2025

No	Prioritas/Indikator	Status AMI	Progres Monev	Hasil Monev	Rekomendasi Lanjutan	PIC	Target
				agar meningkat menjadi KS.			
25	Indikator 61 - Luaran dan Capaian Tridarma	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, tetapi bukti penyelesaian belum memadai pada saat monev.	Menyusun survei pengguna lulusan, analisis hasil, dan rekomendasi peningkatan kurikulum.	BAAK, Alumni, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2024/2025
26	Indikator 62 - Luaran dan Capaian Tridarma	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, tetapi bukti penyelesaian belum memadai pada saat monev.	Menyusun rekap publikasi, karya mahasiswa, luaran tridarma, dan bukti pemanfaatan.	BAAK, Alumni, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2024/2025
27	Indikator 63 - Luaran dan Capaian Tridarma	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, tetapi bukti penyelesaian belum memadai pada saat monev.	Menyusun rekap rekognisi, penghargaan, dampak tridarma, dan bukti pengakuan eksternal.	BAAK, Alumni, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2024/2025
28	Indikator 64 - Luaran dan Capaian Tridarma	Ketidaksesuaian	Belum tercapai optimal	Tindakan korektif telah ditetapkan, tetapi bukti penyelesaian belum	Menyusun laporan analisis capaian tridarma dan menjadikannya dasar RTM dan Renop.	BAAK, Alumni, Kaprodi, BPMI	Semester Genap 2024/2025

No	Prioritas/Indikator	Status AMI	Progres Monev	Hasil Monev	Rekomendasi Lanjutan	PIC	Target
				memadai pada saat monev.			

BAB V ANALISIS PENERAPAN PPEPP

Tahap PPEPP	Hasil Monev
Penetapan	Sebagian besar standar telah memiliki dasar kebijakan, pedoman, dan dokumen formal. Penguatan diperlukan pada pengendalian versi dokumen, penetapan SOP, dan integrasi indikator mutu per standar.
Pelaksanaan	Pelaksanaan pendidikan, penelitian, PkM, tata pamong, layanan mahasiswa, perpustakaan, PMB, dan teknologi informasi telah berjalan. Beberapa pelaksanaan belum sepenuhnya memiliki bukti terstruktur dan terdigitalisasi.
Evaluasi	AMI, monev akademik, tracer study, survei pengguna, survei mitra, dan evaluasi layanan telah mulai berjalan. Evaluasi perlu dibuat lebih analitis agar menghasilkan keputusan perbaikan berbasis data.
Pengendalian	Pengendalian dilakukan melalui rekomendasi AMI, RTL, dan rapat mutu. Namun, dashboard tindak lanjut, register risiko, dan pemantauan progres per PIC masih perlu diperkuat.
Peningkatan	Peningkatan mutu diarahkan pada digitalisasi bukti, pendanaan riset, pengembangan publikasi, penguatan layanan mahasiswa, serta evaluasi kemanfaatan kerja sama dan PkM.

BAB VI RENCANA TINDAK LANJUT LANJUTAN

No	Prioritas	Tindak Lanjut	PIC	Target	Bukti Penyelesaian
1	Penguatan evaluasi VMTS dan sasaran mutu	Menyusun laporan evaluasi ketercapaian VMTS, instrumen pemahaman stakeholder, dan tindak lanjut sasaran mutu.	BPMI, Waket I, Kaprodi	Oktober 2024	Laporan evaluasi VMTS, instrumen, notulen, RTL.
2	Tata pamong, risiko, dan kerja sama	Menyusun rekap MoU/MoA/IA, laporan implementasi kerja sama, evaluasi manfaat, dan register risiko.	Pimpinan, BPMI, Waket II/III, Kerja Sama	November 2024	Rekap kerja sama, laporan monev, register risiko, notulen.
3	Layanan mahasiswa dan data kemahasiswaan	Menyusun survei kepuasan, laporan layanan mahasiswa, data prestasi, retensi, dan tindak lanjut layanan.	BAAK, Kemahasiswaan, Alumni, Kaprodi	Desember 2024	Laporan layanan, survei kepuasan, rekap prestasi, data mahasiswa.
4	Roadmap dan evaluasi SDM	Menyusun roadmap SDM dosen/tendik, rencana pelatihan, jabatan akademik, dan evaluasi kinerja.	Waket II, Unit SDM, Kaprodi	Januari 2025	Roadmap SDM, sertifikat pelatihan, laporan evaluasi kinerja.
5	Sarpras, TIK, dan sistem informasi mutu	Melaksanakan audit sarpras, evaluasi TIK, backup data, SOP akses, dan integrasi dashboard mutu.	Waket II, Sarpras, Sistem Informasi, BPMI	Februari 2025	Inventaris, laporan audit sarpras, SOP TIK, dashboard mutu.
6	Kurikulum, pembelajaran, dan CPL	Menyeragamkan rubrik, validasi nilai, evaluasi CPL, bimbingan akademik, survei pembelajaran, dan tindak lanjut perkuliahan.	Waket I, BAAK, Kaprodi, BPMI	Maret 2025	RPS, rubrik, rekap CPL, log bimbingan, laporan evaluasi pembelajaran.
7	Monev penelitian dan	Menerapkan monev penelitian, analisis rekognisi, matriks	BP2M, Dosen, Kaprodi, BPMI	Maret 2025	Instrumen monev, logbook,

No	Prioritas	Tindak Lanjut	PIC	Target	Bukti Penyelesaian
	pemanfaatan hasil	pemanfaatan hasil penelitian, dan rekap publikasi.			publikasi, matriks integrasi penelitian.
8	Monev PkM dan dampak mitra	Menyeragamkan instrumen dampak PkM, survei mitra, laporan luaran, testimoni, dan rencana keberlanjutan.	BP2M, Dosen, Kaprodi	April 2025	Instrumen dampak, survei mitra, laporan PkM, testimoni.
9	Tracer study dan luaran tridarma	Menguatkan tracer study, survei pengguna, publikasi, rekognisi, analisis capaian tridarma, dan tindak lanjut kurikulum.	BAAK, Alumni, Kaprodi, BPMI	Mei 2025	Laporan tracer, survei pengguna, rekap publikasi, rekognisi.
10	Pengendalian arsip dan bukti mutu	Menyusun daftar bukti mutu per kriteria, arsip digital, matriks monitoring RTL, dan pelaporan progres per PIC.	BPMI, Sekretariat, Unit terkait	Juni 2025	Daftar bukti, arsip digital, matriks RTL, laporan monitoring.

BAB VII PENUTUP

Monev Tindak Lanjut AMI UPPS STT Bethel Indonesia Tahun Akademik 2023-2024 menunjukkan bahwa budaya mutu telah berkembang melalui pelaksanaan AMI, penyusunan RTL, dan pemantauan tindak lanjut. Status 36 indikator Kesesuaian, 8 indikator Observasi, dan 20 indikator Ketidaksesuaian menjadi dasar penetapan prioritas pengendalian mutu.

Indikator yang telah sesuai perlu dipertahankan melalui evaluasi berkala, sedangkan indikator observasi perlu diperkuat melalui pelengkapan bukti, analisis data, dan tindak lanjut preventif. Indikator ketidaksesuaian perlu ditangani melalui tindakan korektif, penetapan PIC, target waktu, dan bukti penyelesaian yang dapat diverifikasi.

Laporan ini menjadi bahan utama Rapat Tinjauan Manajemen untuk menetapkan keputusan manajerial, prioritas perbaikan, dan rencana tindak lanjut Tahun Akademik 2024-2025.

LAMPIRAN

Laporan AMI UPPS 2023-2024, daftar tilik AMI, matriks RTL, bukti tindak lanjut unit, laporan VMTS, laporan kerja sama, laporan layanan mahasiswa, dokumen SDM, laporan pembelajaran, laporan penelitian dan PkM, laporan tracer study, serta dokumen pendukung lainnya.